



# VISIÓN 2050

## DIAGNÓSTICO

## CHIRIQUÍ

Junio, 2018

**CLAVE**  
Asistencias Técnicas

★ **RO**  
**CECOM** ★  
*Centro de competitividad  
de la Región Occidental  
de Panamá*

 **SENACYT**  
Secretaría Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación

## Equipo técnico

### AT CLAVE

Juan Requejo Liberal, economista y geógrafo, director del proyecto

Antonio Hernández Verges, geógrafo

Álvaro Morilla Maestre, geógrafo

José Alfredo Guerrero Sosa, ingeniero agrónomo y estadístico

Andrea García Guillén, ambientalista

José Ignacio Macías Vivero, economista

Ángel Alonso Blanco, operador GIS

Antonio Garrido Martín, técnico CAD/GIS

## Coordinación

### Centro de Competitividad de la Región Occidental (CECOMRO)

Felipe Ariel Rodríguez, Presidente

María Isabel de Anguizola, Primer Vicepresidente

Guillermo Villarreal, Segundo Vicepresidente

Camilo Brenes, Secretario

Luis Ríos, Tesorero

Nixa de Ríos, Vocal

Ricardo Pérez, Vocal

Ariel Ríos, Vocal

Leonel Sanjur, Fiscal

### En alianza con:

Centro de Competitividad de Colón (CECOMCO)

Centro de Competitividad de la Región Azuero (CECOMRA)

### Equipo coordinador provincial

Mihranna Sandoya

Flora Medina

Leonel Sanjur

## Índice

1. **Introducción**
2. **Proceso de participación**
3. **Contexto nacional**
  - 3.1 Panamá en cifras
  - 3.2 Estructura económico-territorial
  - 3.3 Inversión extranjera
4. **Diagnóstico por capitales**
  - 4.1 Capital Natural
  - 4.2 Capital Construido
  - 4.3 Capital Humano
  - 4.4 Capital Social, de Imagen y Cultura
5. **Cobertura y Uso de la Tierra**
6. **Estructura y procesos productivos**
7. **Valoración de factores de innovación**
8. **Visión global: las megatendencias**
9. **Valoración de la Visión 2025**
10. **Tabla resumen de indicadores**
11. **Matriz FODA**





# INTRODUCCIÓN

## Elaboración de visiones a 2050 para los Sistemas Regionales de Innovación para la Competitividad

Los territorios comprendidos en el ámbito del proyecto, se enfrentan a uno de los retos más importantes del país en cuanto a la inclusión y equidad. Para lograr una mejora en estos ámbitos, el desarrollo regional futuro habrá de contar con la necesaria articulación interinstitucional público-privado, en la que el empoderamiento de la sociedad constituye uno de los elementos clave mediante el impulso de organizaciones empresariales y civiles.

### Objetivos del proyecto

Actualización de Diagnóstico y de Visiones Regionales al 2050 de Chiriquí, Azuero y Colón además del diseño del Diagnóstico y Visiones Regionales de Bocas del Toro, Comarcas Ngäbe Buglé, Guna Yala y Emberá-Wounaan, Coclé, Veraguas y Darién al 2050, como hoja de ruta para orientar los esfuerzos públicos y privados que lleven a estos territorios hacia un desarrollo sostenible.

Estas estrategias servirán de apoyo en la definición de componentes a los Sistemas Regionales de Innovación para la Competitividad (SRIC) ya existentes, impulsando de otra parte la configuración de estos instrumentos en las restantes provincias aún carentes de los mismos.

### Acciones a desarrollar



Diseño y elaboración del Diagnóstico y de las Visiones 2050

Actualización de los Diagnósticos y revisión de las Estrategias 2025 existentes, adecuándolas a una Visión 2050

Veraguas

Bocas del Toro

Coclé

Comarca Ngäbe-Buglé

Región Oriental (Darién, Comarca Emberá-Wounaan y Comarca Guna Yala)

Chiriquí

Azuero (Herrera y Los Santos)

Colón





# PROCESO DE PARTICIPACIÓN

## Proceso de participación

Los conocimientos y opiniones de los principales agentes de cada territorio son fundamentales para conocer a fondo su realidad.

En el proceso de elaboración de las Visiones 2050 se ha solicitado la colaboración de numerosos representantes de cada provincia, comarca o región, con el fin de conocer la situación actual, las ventajas competitivas y principales problemáticas de cada territorio.

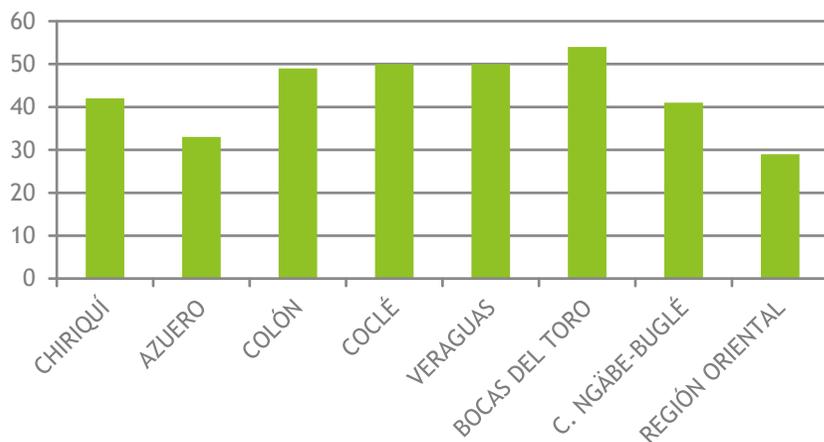
El proceso de participación consta de dos fases:

- Primera ronda de talleres: donde se expone la versión preliminar del Diagnóstico y se acuerdan las bases para la Estrategia.
- Segunda ronda de talleres: donde se presenta el documento de la Visión 2050 y se somete a debate entre los asistentes para su validación.



## Primera Ronda de Talleres

Número de participantes por territorio

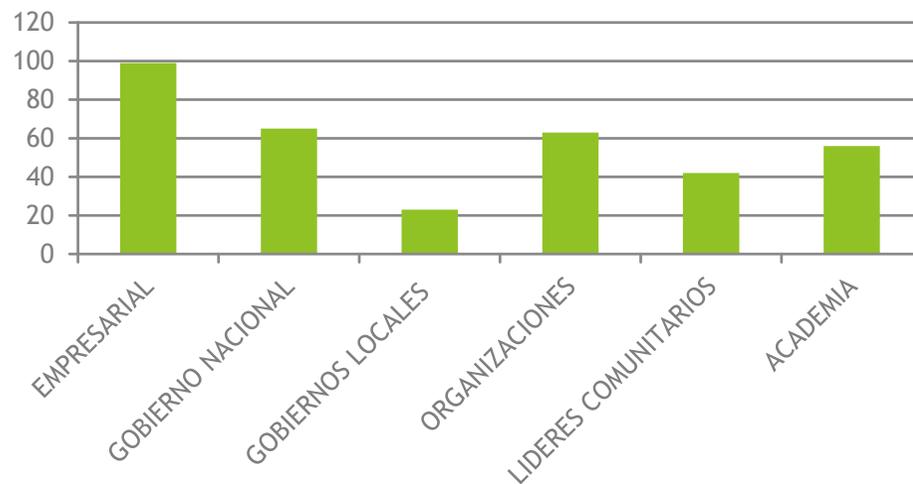


El número total de participantes a los talleres excluyendo a los responsables conferencistas de AT CLAVE y de CECOMRO, fue de **348 participantes**.

La media de participantes a los talleres por territorio ascendió a 44 personas, lográndose la mayor participación en Bocas del Toro con 54 asistentes (15.5%), y la menor en la Región Oriental, con 29 participantes (8.3%).

Clasificados por categoría de Agentes Sociales, el sector que registró una mayor afluencia fue el Empresarial con 99 participantes (28.5%), mientras que el de menor participación fue el rubro de los Gobiernos Locales con 23 asistentes (6.6%), en su mayoría pertenecientes a la Comarca Ngäbe-Buglé (14 de los 23 participantes; 82.3%).

Número de participantes por sector



# Primera Ronda de Talleres

Relación numeral y porcentual entre la cualificación de los sectores asistentes a los talleres según territorio  
(*excluye conferencistas*)

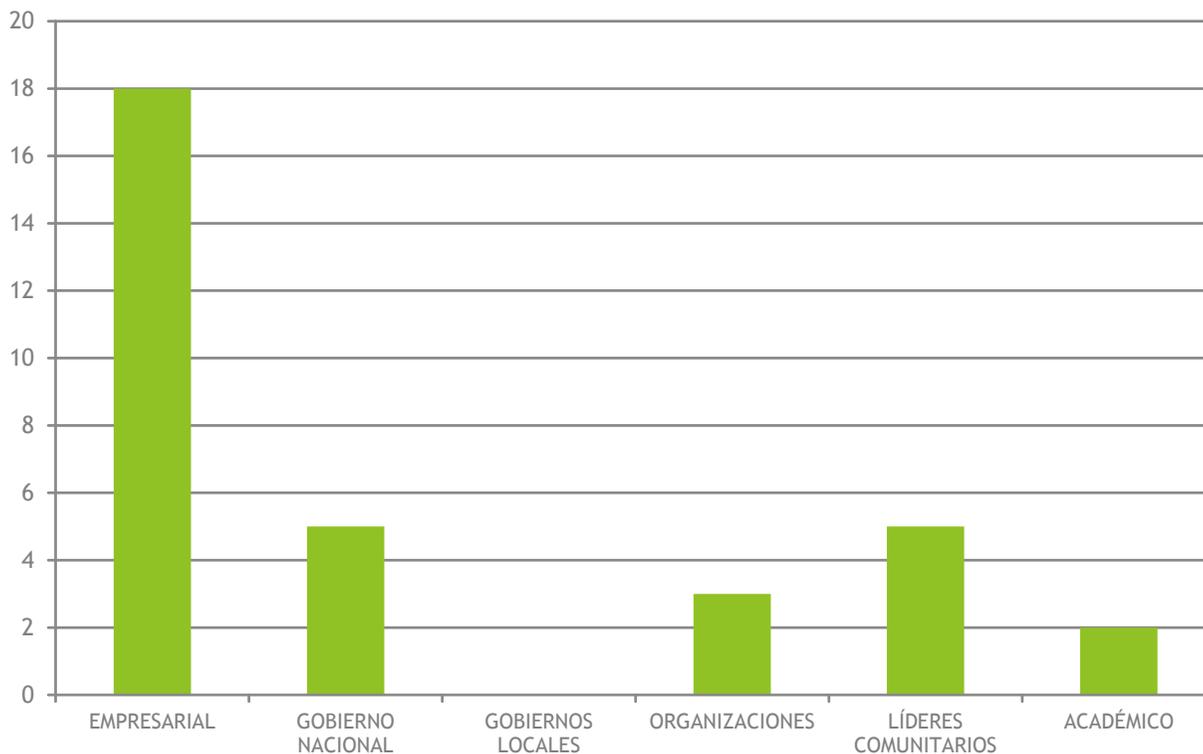
GRUPO DE ASISTENTE/ PROVINCIA	CHIRIQUÍ	AZUERO	COLÓN	COCLÉ	VERAGUAS	BOCAS DEL TORO	C. NGÄBE-BUGLÉ	REGIÓN ORIENTAL	TOTAL
EMPRESARIAL: APEDE; CÁMARA; EMPRESAS	19	18	18	14	17	8	4	1	99
	19,19%	18,18%	18,18%	14,14%	17,17%	8,08%	4,04%	1,01%	100%
	45,20%	54,50%	36,70%	28,00%	34,00%	14,80%	9,80%	3,50%	28,45%
GOBIERNO NACIONAL Y JUNTA TÉCNICA	2	5	10	9	8	18	8	5	65
	3,08%	7,69%	15,38%	13,85%	12,31%	27,69%	12,31%	7,69%	100%
	4,80%	15,20%	20,40%	18,00%	16,00%	33,30%	19,50%	17,20%	18,68%
GOBIERNOS LOCALES	1	0	2	0	0	0	14	6	23
	4,35%	0%	8,70%	0%	0%	0%	60,87%	26,09%	100%
	2,40%	0%	4,10%	0%	0%	0%	34,20%	20,70%	6,61%
FUNDACIONES, GREMIOS Y ONG'S	3	3	9	10	11	14	5	8	63
	4,76%	4,76%	14,29%	15,87%	17,46%	22,22%	7,94%	12,70%	100%
	7,10%	9,10%	18,40%	20,00%	22,00%	25,90%	12,20%	27,60%	18,10%
LIDERES COMUNITARIOS Y PERSONAL	1	5	6	3	7	10	9	1	42
	2,38%	11,90%	14,29%	7,14%	16,67%	23,81%	21,43%	2,38%	100%
	2,40%	15,10%	12,20%	6,00%	14,00%	18,60%	21,90%	3,50%	12,07%
ACADEMIA UNIVERSITARIA	16	2	4	14	7	4	1	8	56
	28,57%	3,57%	7,14%	25,00%	12,50%	7,14%	1,79%	14,29%	100%
	38,10%	6,10%	8,20%	28,00%	14,00%	7,40%	2,40%	27,60%	16,09%
TOTAL	42	33	49	50	50	54	41	29	348
	12,07%	9,48%	14,08%	14,37%	14,37%	15,52%	11,78%	8,33%	100%
	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

## Primera Ronda de Talleres

El taller realizado en la provincia de Chiriquí se celebró en las instalaciones de la Universidad de Chiriquí (UNACHI) en David, el día 20 de abril de 2018, al que asistieron un total de 42 participantes, de los cuales 19 (45.2%) pertenecían al sector empresarial y 16 (38.1%) del sector académico.

La distribución de todas las categorías en dicho taller se muestra en el siguiente gráfico:

Número de asistentes por sector en la provincia de Chiriquí



# Primera Ronda de Talleres



# CONTEXTO NACIONAL



# Panamá en cifras

## Panamá en cifras

- Según las estimaciones realizadas por el INEC para el año 2018, Panamá cuenta con **4,158,783 habitantes**, y una densidad de población de **55.1 hab/km<sup>2</sup>**.
- El movimiento natural de la población refleja una **tasa de natalidad del 18.6%** y una **tasa de mortalidad del 4.7%** para el año 2016.
- El Censo de Población y Vivienda de 2010 registró unos **niveles de analfabetismo del 5.5%**.
- La **población de 15 y más años de edad ocupada** en agosto de 2017 es de **1,785,849 personas**. Las actividades económicas que generan más empleo son el comercio (17.6%), el sector primario (14.5%) y la construcción (10.1%)
- El **Índice de Desarrollo Humano** definido por el PNUD para Panamá en el año 2015 es **0.788** (4° posición entre los países de América Central y Caribe).
- El **PIB de la República se sitúa en 10,309.5 millones de balboas** en el primer trimestre de 2018, siendo los principales rubros en aportación el comercio (17.8%), la construcción (16.0%) y la logística y el transporte (13%).
- Entre enero y marzo de 2018, la **exportación de la República registró un valor FOB de 169,656,814 balboas**, siendo los principales destinos Países Bajos, Estados Unidos e India; mientras que la **importación registró un valor CIF de 3,220,052,951 balboas**, proveniente en su mayoría de Estados Unidos, Zonas Libres de Petróleo (Panamá) y China (Continental).
- El **volumen de reexportación de la Zona Libre de Colón** alcanzó entre enero y marzo de 2018 un valor FOB de **2,775,154,190 balboas**.
- El **volumen de pasajeros registrados** en las diferentes vías de entradas a la República en abril de 2018:
  - Aeropuerto Int. De Tocumen: 180,440 pasajeros
  - Paso Canoas Internacional: 12,293 personas
  - Puertos de cruceros: 12,956 personas
  - Otros puertos: 26,067 personas

## Panamá en cifras

Panamá ha sido una de las economías que más ha crecido en la última década a nivel mundial, registrando una tasa media del 8% a pesar de haber sufrido los efectos de la recesión internacional.

El dinamismo de la economía panameña ha sido liderado por los servicios y la construcción. Las actividades del Canal, son las que registran mayor dinamismo, con crecimientos de hasta el 10.1%. También experimentan crecimientos importantes la construcción de obra pública y residencial (8.3%), la explotación de minas y canteras (8.3%); la agricultura, ganadería, caza y silvicultura (2.5%) y la industrias manufactureras (2.2%).

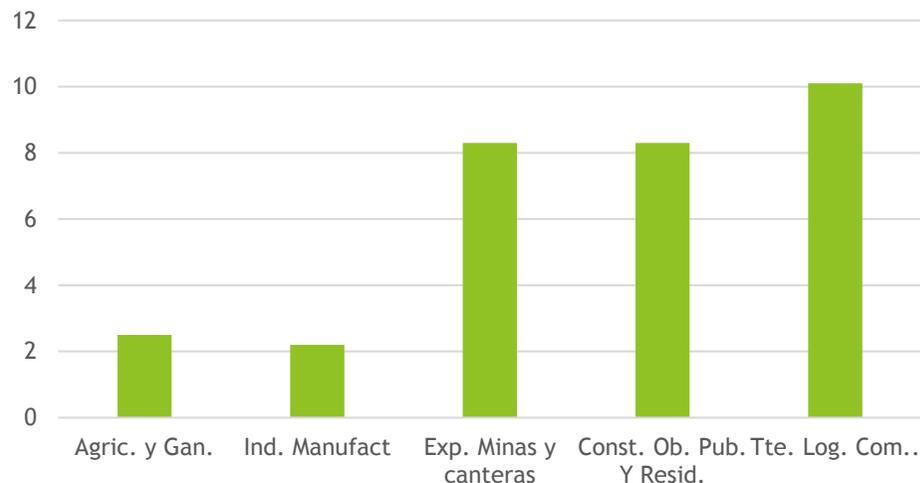
Las perspectivas de crecimiento para 2018 se sitúan en torno al 5,6%, una de las más altas de Latinoamérica. Según previsiones del FMI (jun'18) se prevé que Panamá mantenga a medio plazo un crecimiento en torno al 5.5%.

Panamá: Variación % del Producto Interno Bruto Anual y su proyección al 2019



Fuente: Observatorio económico de Panamá, 2018

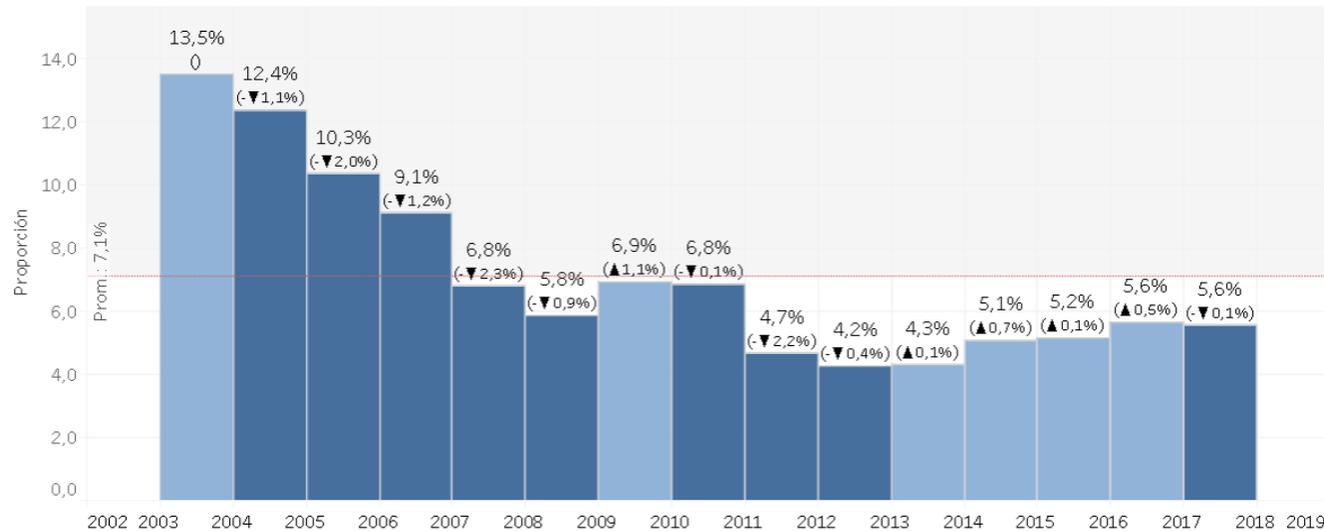
Rubros con mayores crecimientos 2005-2015



Fuente: Informe Económico y Social 2017. Ministerio de Economía y Finanzas

## Panamá en cifras

## Histórico Tasa de Desempleo Años 2004 - 2017



Fuente: Observatorio económico de Panamá, 2018

El crecimiento sostenido eleva los niveles de renta per cápita de la sociedad panameña, superando la media de los países de Centro y Sur América. Ello ha permitido además alcanzar tasa de desempleo históricamente bajas, en torno al 5.6%. El conocimiento de la situación de empleo del capital humano adolece de la falta de datos sobre el empleo informal. La forma de recoger el dato de población activa minimiza la representación de personas con trabajos informales o discontinuos. Según las cifras oficiales de ocupación habría 1.30 personas inactivas dependientes por cada persona ocupada. En economías desarrolladas este valor oscila entre 1.50 y 1.10, lo cual hace pensar que el fenómeno de la desocupación está insuficientemente cuantificado.

A pesar del crecimiento registrado, preocupa el hecho de que éste ha sido poco inclusivo, dado su poco poder para disminuir la pobreza y mejorar la distribución del ingreso. Perduran las disparidades en pobreza entre zonas rurales (49.7), poblaciones indígenas (86.9) y zonas urbanas (13.8). Aunque es ésta última la que acoge a casi la mitad de la población en situación de pobreza.

## Panamá en cifras

El crecimiento de la economía estadounidense, con tasa de desempleo muy bajas, incluso en la población hispana y en otros perfiles, junto a los bajos precios del petróleo (una vez contenida la tendencia al alza con el incremento de producción de EEUU), ofrecen un escenario futuro favorable.

Los desafíos a los que se enfrenta Panamá para sostener las altas tasas de crecimiento y de inversión registrada, pasan por:

- Fortalecer la productividad en los sectores más dinámicos ligados al Canal
- Robustecer los vínculos de este conglomerado con el resto del sector productivo
- Proveer un marco institucional que de certidumbre a las inversiones y sea facilitador del crecimiento.

Esto debe ir acompañado, además, de acciones para:

- Incrementar la formación del capital humano
- Mejorar el acceso a los servicios básicos para la población en situación de pobreza



## Panamá, un territorio en tres tiempos

A lo largo de los últimos 500 años, el territorio del Istmo de Panamá ha conocido tres modalidades distintas de organización:

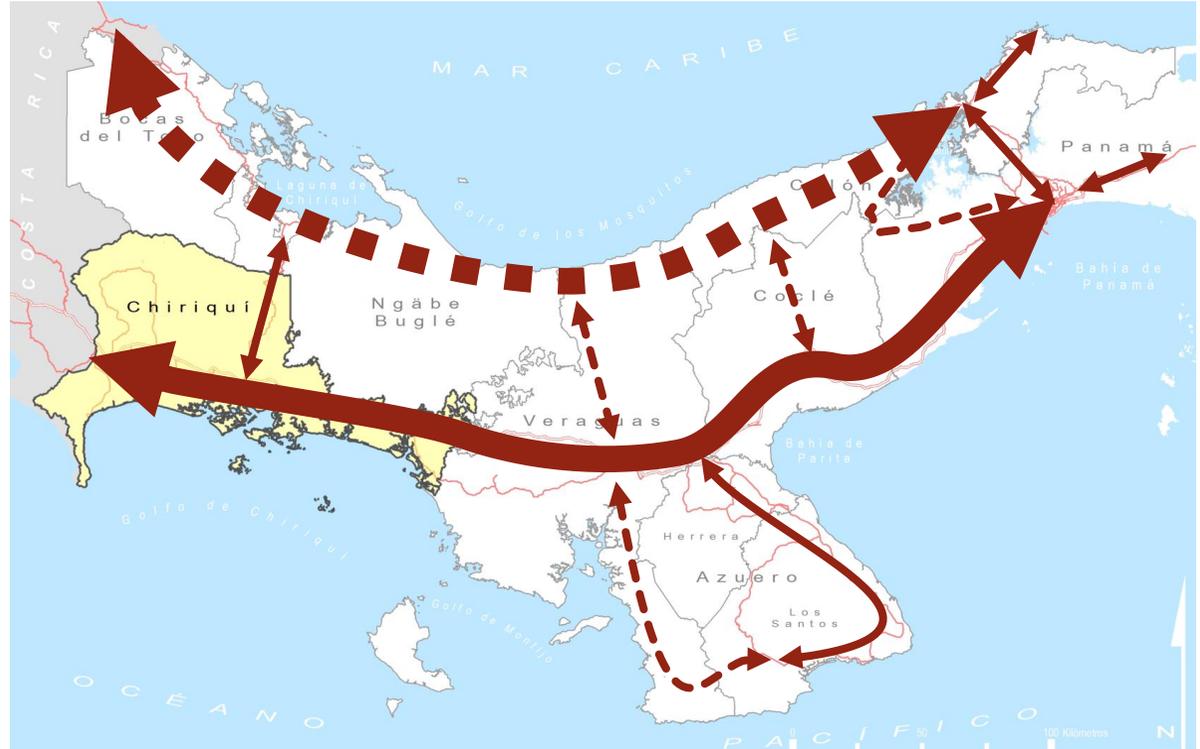
- I. **Ant. Siglo XVI: principales rutas de tránsito interoceánico.** Antes de la conquista europea, los principales grupos humanos en el Istmo se habían establecido en corredores interoceánicos.
- II. **Siglos XVI-XX: la ruta del Chagres, el corredor agroganadero y las nuevas fronteras internas.** Los europeos solo conservaron activo el corredor del río Chagres, bajo el control de la Corona, establecieron un corredor agroganadero a lo largo del litoral Pacífico central, y aislaron esta organización mediante fronteras interiores, generando una contradicción de largo plazo entre la organización natural del territorio y la organización territorial de la economía y el Estado.
- III. **Siglo XXI, territorio en transición: Recuperación de las viejas rutas de tránsito interoceánico y los desarrollos viales en curso en el Atlántico y el lago Gatún.** Hoy está en curso una tercera modalidad de organización, que recupera los viejos corredores originales y los vincula a un nuevo eje en el litoral Atlántico. Esto crea nuevos riesgos de destrucción de ecosistemas de bosque tropical húmedo, y abre nuevas posibilidades para una organización territorial adecuada al desarrollo sostenible del país.



## Chiriquí en la nueva estructura económico-territorial

La posición fronteriza de Chiriquí se verá reforzada con el desarrollo del corredor interamericano, tanto viario como ferroviario. La frontera con Costa Rica tendrá un crecimiento de las relaciones transfronterizas, tanto de personas como de mercancías. Además, se crearán condiciones para generar espacios de cooperación transfronteriza tanto en el ámbito productivo como del bienestar de las personas.

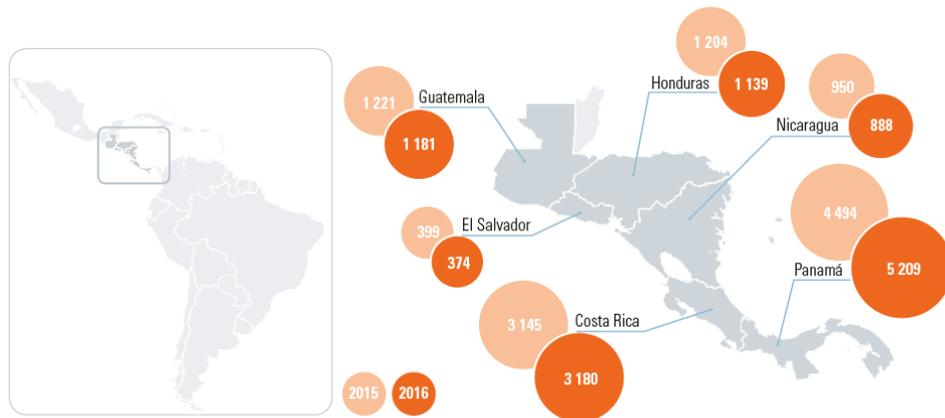
La nueva estructura territorial refuerza las relaciones entre Chiriquí y el litoral de Bocas del Toro y, en alguna medida, con la Comarca. Todo ello, contribuirá a generar un espacio económico y social más integrado generando nuevos retos a la sociedad chiricana.



# Inversión extranjera

Mapa I.2

Centroamérica (países seleccionados): inversión extranjera directa recibida, 2015 y 2016  
(En millones de dólares)

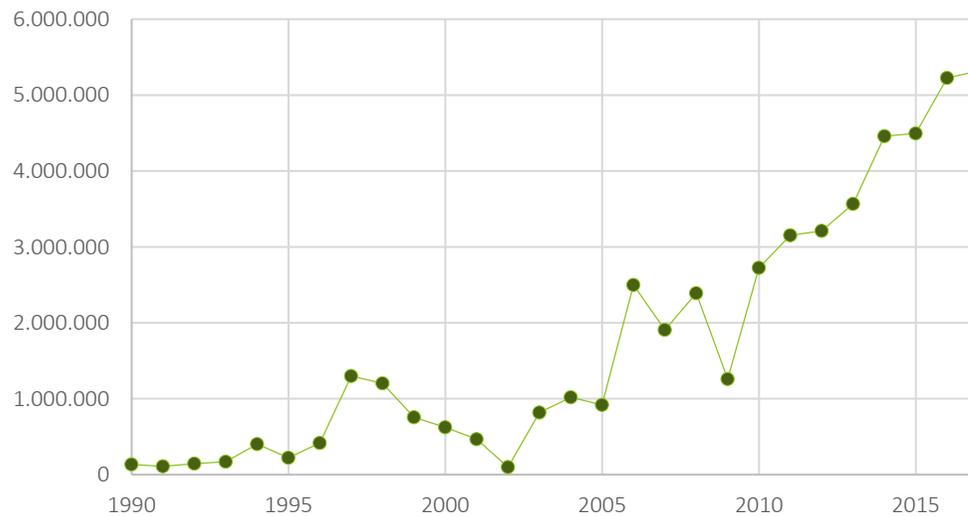


Fuente: NU. CEPAL (2017). *La Inversión Extranjera Directa en América Latina y el Caribe 2017*. Santiago: Naciones Unidas, p. 71.

## DATOS PARA EL AÑO 2016

- Crecimiento del 15.9%
- Panamá recibió inversiones por 5.209 millones de dólares (cifra récord)
- Tendencia positiva.
- Sexta posición entre los países de América Latina y el Caribe, detrás del Perú.
- El mayor componente de la IED que ingresó en Panamá correspondió a la reinversión de utilidades.

Evolución del flujo de Inversión Extranjera Directa (IED) en Panamá  
(miles de balboas)



Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Censo (INEC).  
*Inversión Extranjera Directa e Instituto Nacional de Estadística y Censo (INEC). Balanza de pagos.*

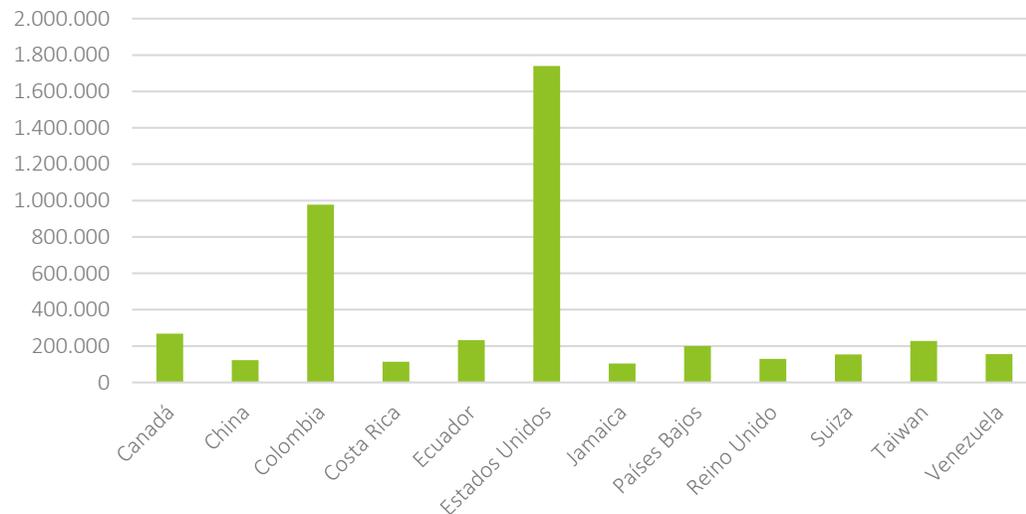
## Inversión extranjera

El flujo de inversión extranjera directa (IED) en Panamá totalizó 1.098,5 millones de dólares en el primer trimestre de 2018, con una disminución del 17% respecto al mismo período de 2017.

Entre los principales países inversores en Panamá destacan Estados Unidos, Colombia y Canadá.

Se ha producido una importante mejora de las relaciones diplomáticas entre China y Panamá, que están llevando consigo numerosos acuerdos.

Flujo de Inversión Extranjera Directa (IED) en Panamá según país de origen (miles de balboas)



Fuente: Inversión Extranjera Directa e Instituto Nacional de Estadística y Censo (INEC), 2016.

### La Prensa / Economía

Inicio sesión | Edición Impresa

TEMAS DE HOY: Ricardo Martinelli | Asamblea Nacional | CD | Contraloría General | Federico Humbert | José Blandón | Nicaragua | Mundial Rusia 2018 | Xtra Mundial

### Empresa canadiense SkyPower anuncia inversión de mil millones de dólares en Panamá en granjas solares

SkyPower Global es el mayor desarrollador de proyectos de energía fotovoltaica solar del mundo. La empresa espera a generar 10 mil empleos en Panamá en los próximos cinco años.

### LA VANGUARDIA | Vida

Al Minuto | Internacional | Política | Opinión | Vida | Deportes | Economía | Local | Gente | Cultura | Sucesos | Temas

Vida | Natural | Big Vang | Tecnología | Salud | Qué estudiar | Gente con alma | Junior Report | Bienestar | Ecología | Catalunya Religió

### PANAMÁ CANAL

## EEUU buscará ser el primero en inversión en Panamá tras ampliación del canal

### LA ESTRELLA DE PANAMÁ

INICIO | PANAMÁ | INTERNACIONAL | ECONOMÍA | DEPORTES | VIDA Y CULTURA | OPINIÓN | SOCIALES | VIAJES | COLOMBIA | VENEZUELA

### Economía

## Empresas de Estados Unidos interesadas en invertir en Panamá

Varela manifestó que seguirá promocionando la inversión extranjera en Panamá para hacer posibles más y mejores oportunidades

### LA ESTRELLA DE PANAMÁ

INICIO | PANAMÁ | INTERNACIONAL | ECONOMÍA | DEPORTES | VIDA Y CULTURA | OPINIÓN | SOCIALES | VIAJES | COLOMBIA | VENEZUELA

### Economía

## Qingdao-China planea invertir más de \$5 mil millones en Panamá

Qingdao es la cuarta ciudad más desarrollada de China y sus empresarios están interesados en invertir en proyectos como la construcción del ferrocarril, la exportación de madera y el turismo

# Acuerdos entre China y Panamá

## ECONOMÍA Y COMERCIO

- Memorando de entendimiento (MDE) para la promoción del comercio e inversiones
- MEF y China Development Bank
- MDE de Cooperación entre Exim Bank y el MEF
- MDE de factibilidad de un Tratado de Libre Comercio
- MDE de cooperación en capacidad productiva e inversión
- MDE sobre el desarrollo de medidas sanitarias y fitosanitarias
- Etesa y Exim Bank
- Etesa y Bank of China
- MDE de cooperación agrícola
- MDE de cooperación económica, comerciales y de inversión
- MDE para la cooperación en zonas económicas y comerciales

## INFRAESTRUCTURA

- MDE de cooperación en el marco de la franja económica de la “Ruta de la Seda” y la iniciativa marítima de la ruta de la seda del siglo XXI
- MDE para un sistema de transporte ferroviario
- Acuerdo de arrendamiento de bienes inmuebles y terrenos

## TURISMO

- Estatus de destino turístico aprobado
- Acuerdo de transporte aéreo

## MARINA MERCANTE

- Acuerdo en cooperación marítima

## COOPERACIÓN PARA EL DESARROLLO

- Seminario para periodistas
- Convenio de cooperación económica y técnica

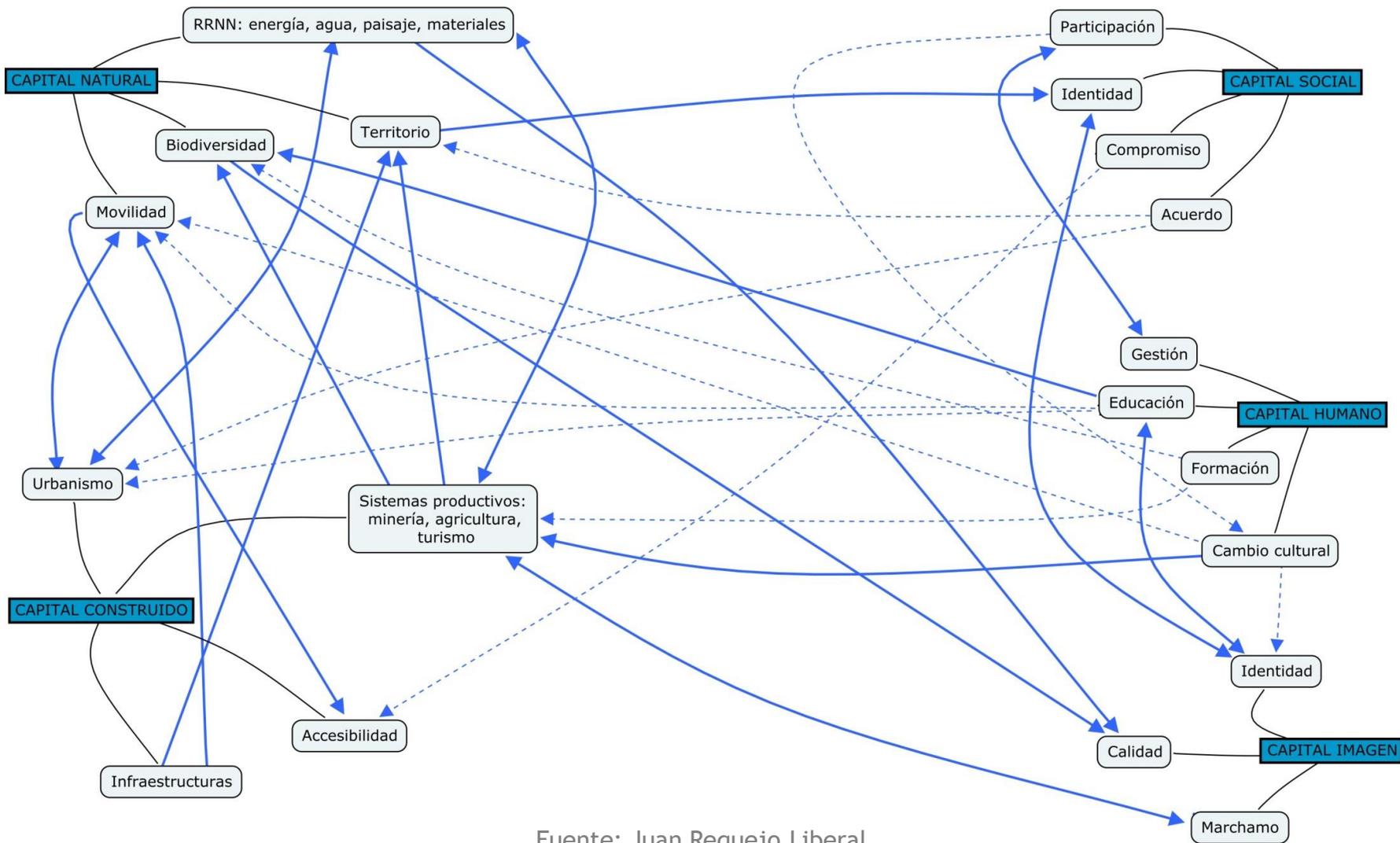
# DIAGNÓSTICO POR CAPITALES

## Formas de Capital Territorial

<b>Natural</b>	Medio natural
<b>Construido</b>	Histórico, edificaciones, infraestructuras...
<b>Humano</b>	Recursos humanos y sus capacidades
<b>Social</b>	Capacidad de autoorganizarse
<b>Imagen</b>	Reconocimiento de valor asociado a la identidad
<b>Financiero</b>	Moneda. <i>No es capital territorial, es ubicuo</i>

RENOCON. Modelo teórico presentado en Congreso SASE de México por Juan Requejo Liberal

# Descomposición del Capital Territorial



Fuente: Juan Requejo Liberal





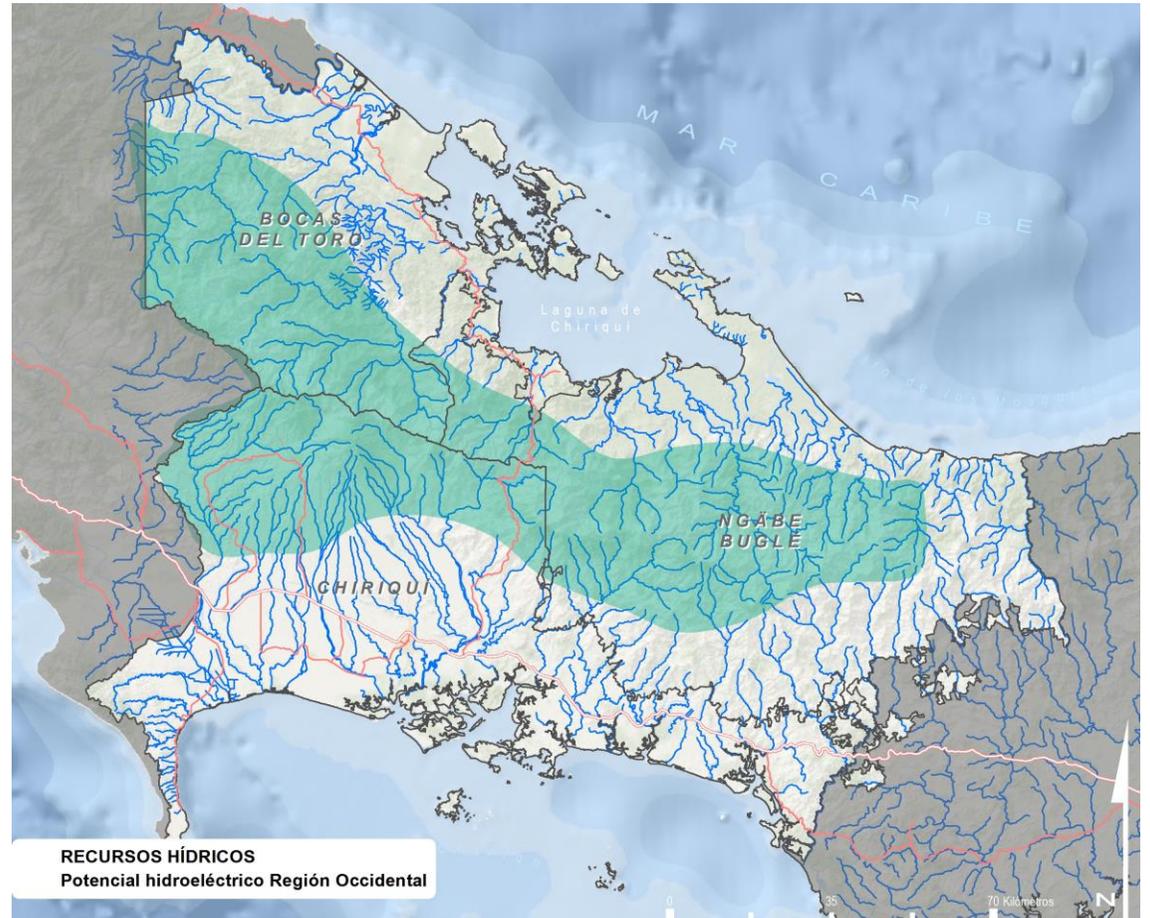


Capital natural

## Recursos hídricos

La provincia de Chiriquí, enmarcada en la Región Hídrica Pacífico Oriental, está recorrida por importantes cursos de agua que avanzan desde las cumbres serranas al norte, para desembocar en el océano Pacífico. Los rangos pluviométricos registrados oscilan entre los 2,000 mm anuales del litoral hasta los cerca de 7,000 mm registrados en las zonas cumbreñas de la Cordillera Central los cuales nutren importantes cuencas hidrográficas como la del río Chiriquí Viejo o río Chiriquí.

Chiriquí es la provincia que registra con diferencia los mayores niveles de aprovechamiento hidroeléctrico del país, albergando cuatro de las cinco centrales de mayor importancia (La Estrella, Los Valles, Estí y Fortuna).



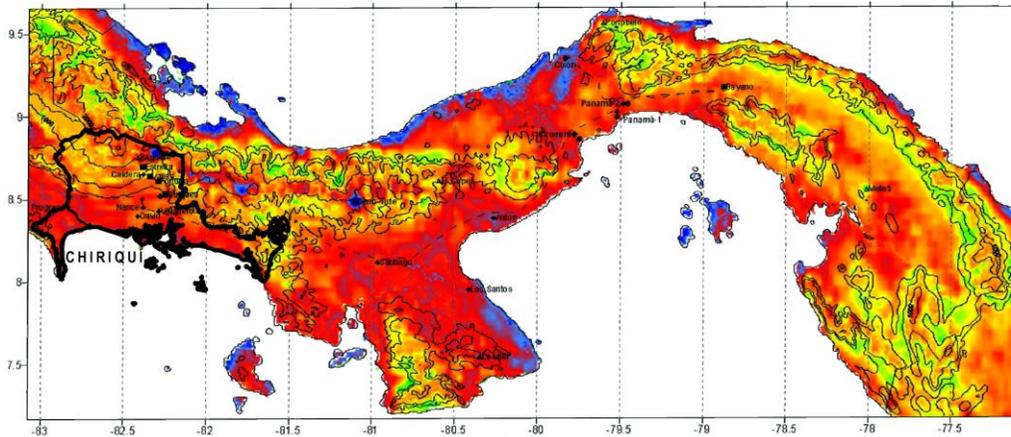
La cuenca del río Chiriquí Viejo es la que presenta el mayor volumen de concesiones destinadas a este sector (32.94% del total), siendo junto a la del río Chiriquí, la que cuenta con las proyecciones de demanda más elevadas vinculadas a este uso para los años 2020-2030 (planificación hidrológica vigente). A fecha de febrero de 2018, existen hasta 16 instalaciones con licencia otorgada para su construcción y operación a las que se suman otras 11 en trámite.

## Recurso eólico y solar

Chiriquí cuenta con un potencial eólico especialmente elevado en su mitad meridional, decreciendo progresivamente hacia las estribaciones de la Cordillera Central.

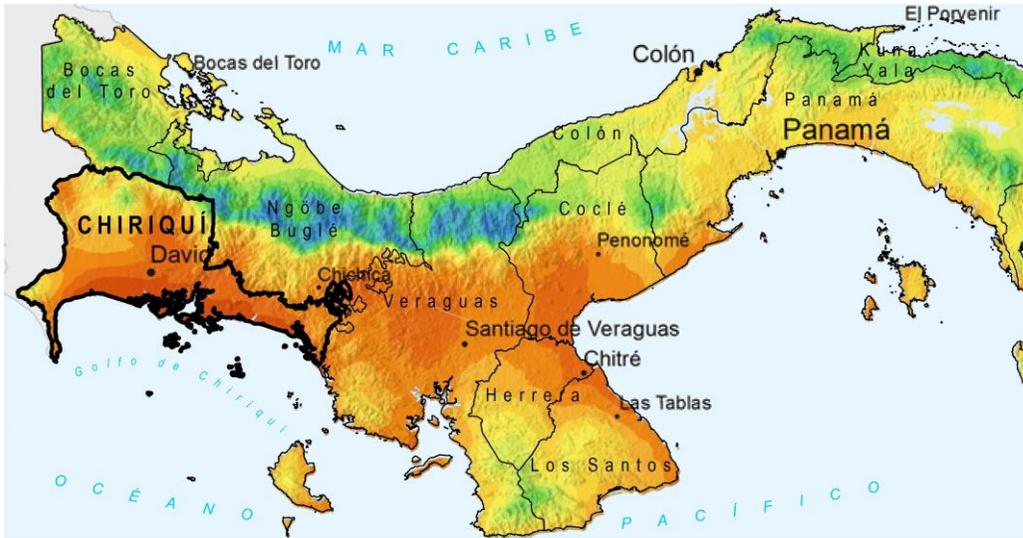
Según datos de la Autoridad Nacional de los Servicios Públicos (octubre 2017), dos proyectos eólicos cuentan con licencia provisional para el aprovechamiento de este recurso en el distrito de Gualaca, que en su conjunto aportarían al sistema 44 MW.

Las condiciones de generación de energía a partir del recurso solar son de las más altas del país. Especialmente elevadas en la zona costera-insular del Golfo de Chiriquí. A fecha de octubre de 2017, 4 parques solares fotovoltaicas disponían de licencia definitiva para su construcción y operación, todos ellos en David, con una capacidad generadora total de 40 MW. A ello, se sumarían otras 12 instalaciones con licencia provisional, distribuidas por los distritos de Barú, Tolé, Renacimiento, Gualaca, David.



### RECURSO EÓLICO

Promedio anual a 40 m de altura (m/s)



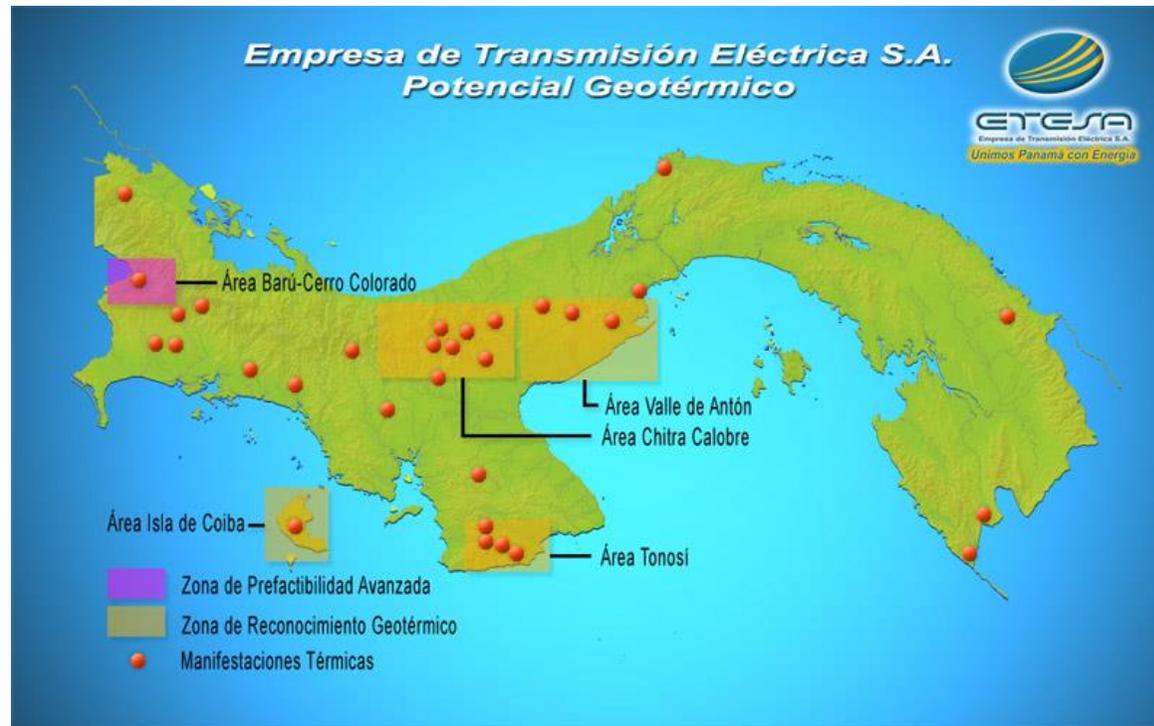
### RADIACIÓN DIRECTA NORMAL

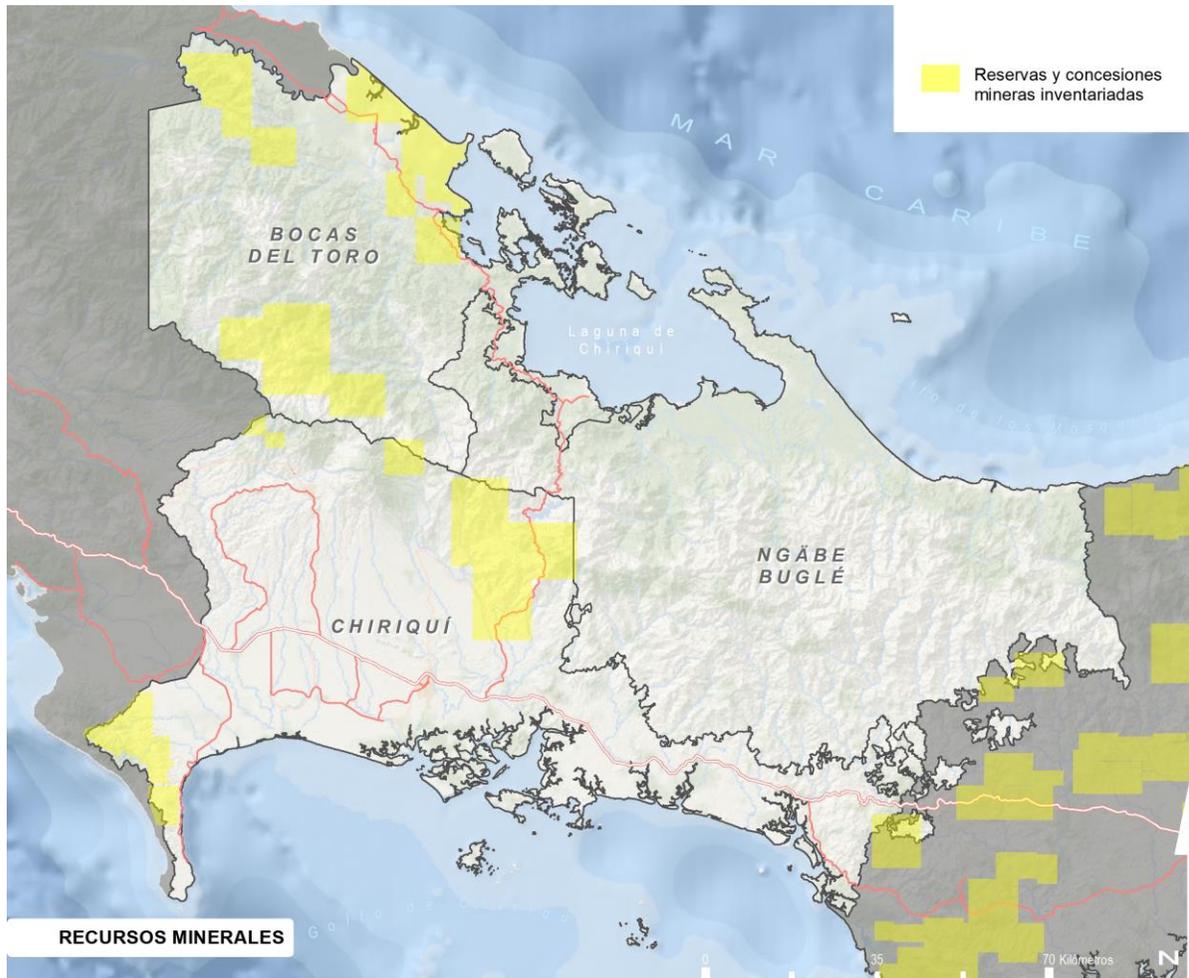
Período 1999-2013

4500 700 900 1100 1300 1500 1700 kWh/m<sup>2</sup>

## Otros recursos energéticos

- ▶ Chiriquí entre las provincias que mayores manifestaciones térmicas registran (7 en total). Dentro de sus límites, el Área de Barú-Cerro Colorado ha sido la zona escogida para el desarrollo de Estudios de reconocimiento geotérmico, siendo además el único complejo sometido a estudios de prefactibilidad avanzada a nivel nacional.
- ▶ El potencial de otras fuentes renovables como la biomasa representan un reto regional que requiere de estudios precisos para determinar la capacidad de aprovechamiento real de los mismos, habida cuenta los remanentes vegetales de cultivos productivos de mayor relevancia en la provincia.





## Recursos minerales

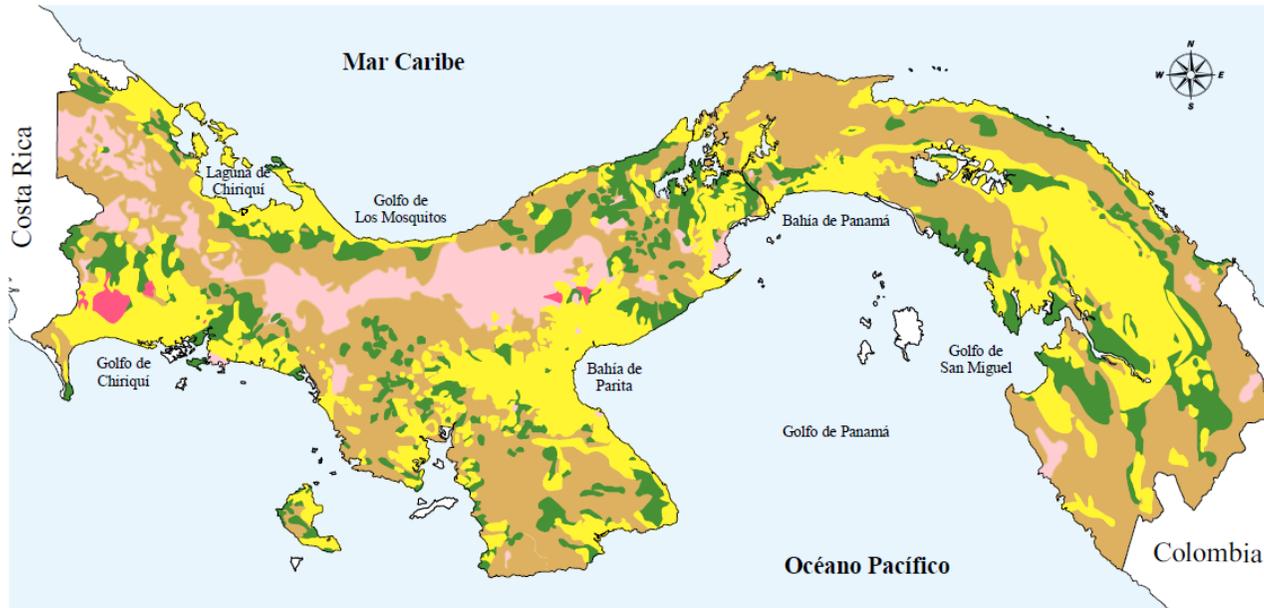
La Dirección Nacional de Recursos Minerales tiene inventariadas en la provincia de Chiriquí, a febrero de 2018 más de 15,000 ha de reservas mineras, localizadas al norte de Bugaba (corregimiento de Volcán), sur de Barú y norte de Gualaca.

Estos mismos distritos junto con Boquete, cuentan con solicitudes para la explotación/exploración de distintos recursos mineros metálicos.

Chiriquí cuenta con otros recursos no minerales explotados, destacando los numerosos depósitos de grava de río y arenas continentales de Boquerón, Bugaba o Alanje; la piedra caliza de San Carlos y San Pablo Viejo (David) o Gómez (Bugaba) así como las canteras de piedra de Dolega.

# Aptitud agrológica de los suelos

Chiriquí cuenta con una aceptable capacidad agrológica de sus suelos, especialmente elevada en la mitad meridional y buena parte de las faldas del volcán Barú. Los tipos dominantes (IV), plantean limitaciones severas y elevados costes de manejo tan solo en posiciones topográficamente desfavorables. Tan solo las zonas montanas del norte plantean serias limitaciones que permiten tan solo vocaciones forestales y pratenses.



- TIPO IV (Arable, con pocas o muy severas limitaciones, requieren conservación y/o manejo)
- TIPO V (No arables, con poco riesgo de erosión, pero con otras limitaciones, apto para bosques y pastos)
- TIPO VI (No arables, con limitaciones severas, aptas para pastos, bosques y tierras de reserva)
- TIPO VII (No arables, con limitaciones muy severas, aptos para pastos, bosques y tierras de reservas)
- TIPO VIII (No arables, con limitaciones que impiden su uso en la producción de plantas comerciales)

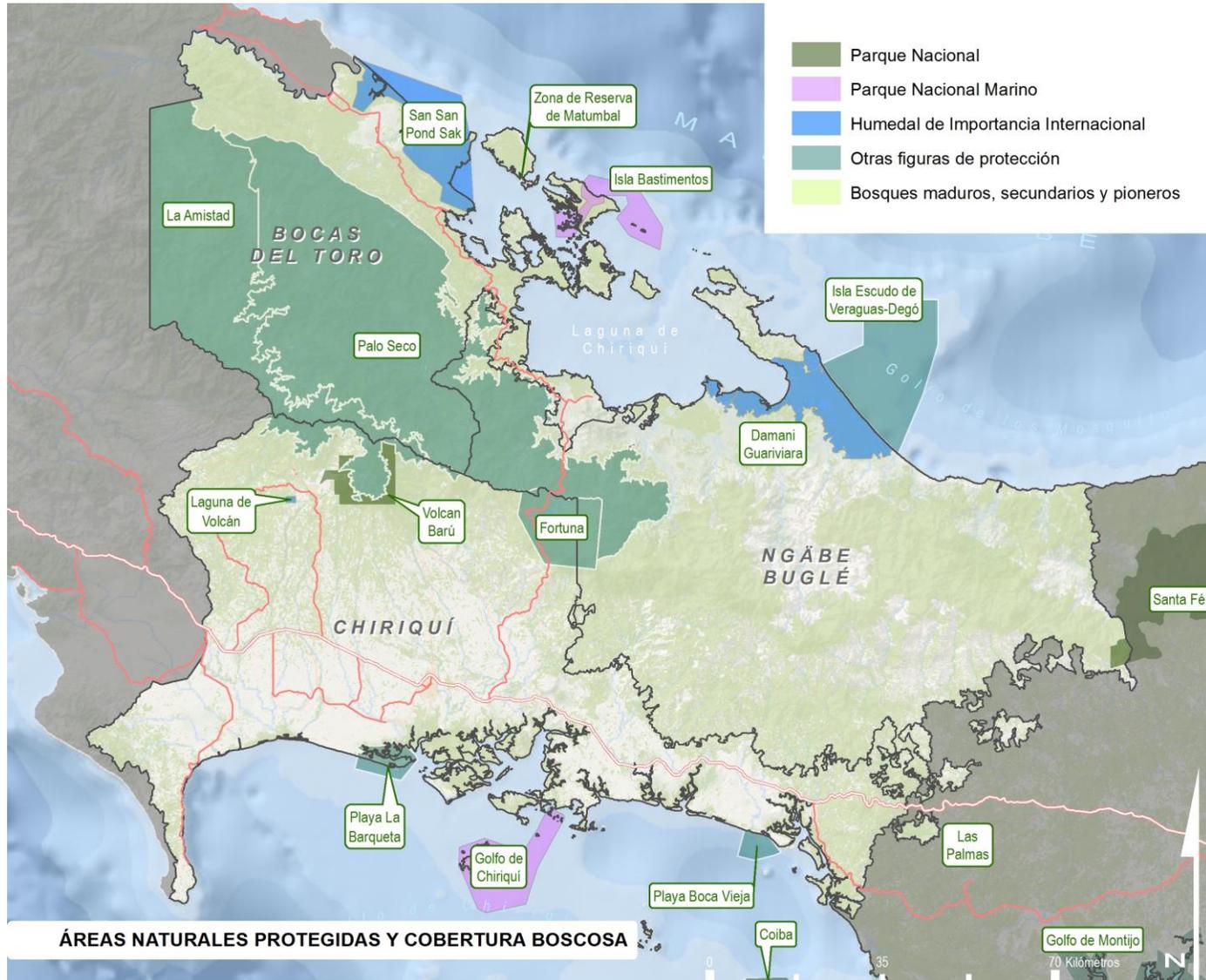


## Medio biótico y espacios protegidos

- ▶ La superficie de Chiriquí protegida por sus valores naturales es reducida en proporción a la superficie provincial.
- ▶ Se localizan dentro de la provincia el parque nacional Volcán de Barú así como el parque internacional La Amistad compartido con Bocas del Toro y la vecina Costa Rica; a los que se suma el parque nacional marino del Golfo de Chiriquí.
- ▶ Además de los espacios protegidos de máxima categoría mencionados, Chiriquí cuenta con 2 refugios de vida silvestre asociados a las playas de Boca Vieja y La Barqueta; 1 humedal de importancia internacional así como 1 reserva forestal y 1 bosque protector, ambos vinculados a la Cordillera Central.

Aproximadamente el 41% de la superficie de Chiriquí es forestal, si bien la mitad se corresponde a bosques secundarios y poco evolucionados. Por su parte, los bosques maduros apenas cubren el 7% del total provincial, relegados a las abruptas laderas de la Cordillera Central en el extremo más septentrional del territorio. Los rastrojos y las formaciones vegetación arbustiva integran otra importante proporción de la vegetación silvestre de este espacio, conformando estadios de recuperación de la cobertura natural de terrenos abandonados o degradados.

El bosques de manglar y ciénaga, en el distrito de David, constituye asimismo una de las áreas de mayor vulnerabilidad ambiental del ámbito, sometida a diferentes presiones y amenazas, cuya preservación y recuperación involucra de manera cada vez más comprometida a los habitantes y pescadores de esta comunidad (habiendo participado mediante el proyecto “Restauración y recuperación de bosques de manglar” en la convocatoria de premios Latinoamérica verde 2017).



## Medio biótico y espacios protegidos

- ▶ La vocación agrícola y ganadera de parte de la provincia ha derivado con el tiempo a que buena parte de su territorio se corresponda con pastos vinculados a explotaciones extensivas, conformando amplias zonas sin cubierta vegetal, con consecuencias directas en la disminución de la biodiversidad y mayor exposición a riesgos naturales como la erosión, colmatación de ríos, corrimientos de tierra, sequías, etc. De la misma forma, esta situación merma la capacidad del medio biofísico de brindar servicios (calidad de las aguas, suelos, atmósfera), además de limitar el desarrollo de nuevos rubros ligados al ecoturismo.
- ▶ La deforestación por ganadería extensiva, la contaminación de los ríos y quebradas por la actividad agropecuaria, se encuentran entre las principales amenazas que se ciernen sobre la matriz biofísica de la provincia.
- ▶ Se requiere de un análisis profundo para determinar el alcance de la pérdida neta de biodiversidad en Chiriquí, en particular sobre el retroceso y deterioro de los bosques, los suelos y la calidad de las aguas terrestres y costeras.



Capital construido

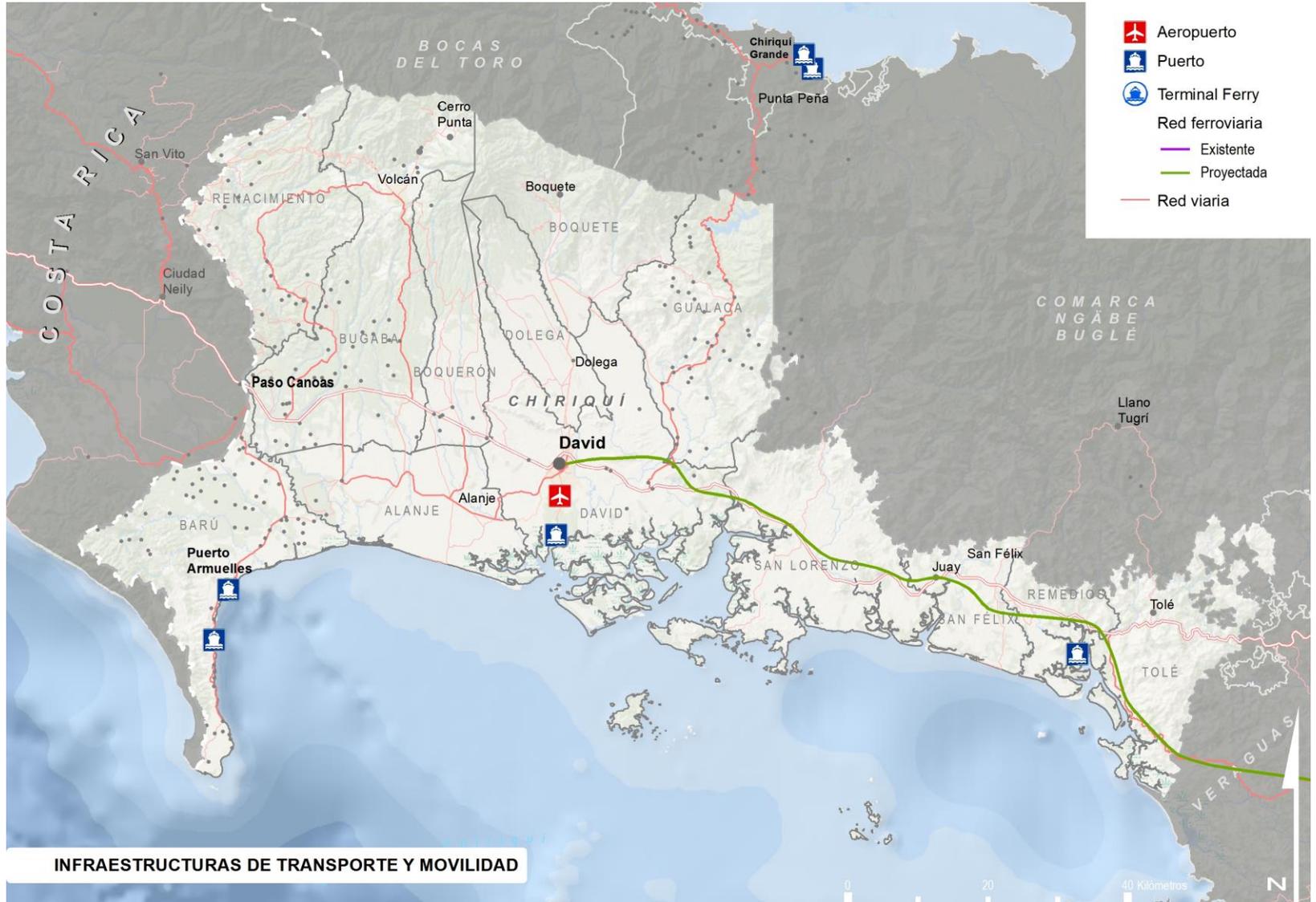
# Comunicaciones

## ► Red Viaria

- La Carretera Panamericana constituye el eje vertebrador de la provincia, desembocando en el paso fronterizo de Paso Canoas, lugar de enlace con el país vecino de Costa Rica y América Central.
- Su posición periférica y fronteriza le otorga unas cualidades relacionales que deben ser aprovechadas de forma más eficiente, abordando los picos de tráfico que se producen habitualmente en la vía interamericana.
- En general, la red vial presenta unas buenas características superficiales (el 50% es de hormigón, está asfaltada o cuenta con tratamiento superficial), estando prevista una serie de mejoras en los próximos años (acuerdos Panamá-CAF).

## ► Ferrocarril

- El proyecto ferroviario de alta velocidad entre ciudad de Panamá y Región Occidental (2h 30') supondría una alternativa al eje viario panamericano.
- El proyecto contempla cuatro estaciones de tren en la provincia (de E a W: Tolé, Cerrillos, La Gloria y David) que impulsaría aún más su carácter nodal, tanto para las comunicaciones internas en el país, como para el comercio exterior.
- La posibilidad de expandir la línea ferroviaria hasta Paso Canoas, e incluso su posterior desarrollo hacia otros países de Centroamérica se contempla como una nueva oportunidad de desarrollo para la logística del país.
- En el distrito de Barú quedan remanentes de infraestructuras ferroviarias asociadas a la antigua actividad bananera.



# Comunicaciones

## ► Aéreo

- Consolidación del Aeropuerto Int. Enrique Malek (David) como el primer aeropuerto regional en movimiento de pasajeros:
  - N° de operaciones: 6,507
  - Volumen de pasajeros: 323,465 personas en 2016
  - El mayor número de pasajeros se registra en el primer trimestre del año.
- Conexión diaria con el Aeropuerto Internacional de Tocumen (144,553 pasajeros en 2016)
- Las excelentes relaciones diplomáticas con China han permitido la primera conexión entre el país asiático y el Aeropuerto Int. de Tocumen que puede suponer una oportunidad para la provincia.

## ► Infraestructura portuaria

- La gran extensión abarcada por el litoral pacífico de Chiriquí permite la existencia de infraestructuras portuarias de varias tipologías. Mientras que en el entorno de David se localiza Puerto Pedregal, habilitado tanto para el tránsito de pasajeros como para la distribución de mercancías (azúcar, fertilizantes, marisco, etc.), y en Remedios se localiza el puerto homónimo al corregimiento, donde se desembarca el 20% de las capturas nacionales de pescado, en el entorno de Puerto Armuelles se emplaza el muelle fiscal (desde el que operaba tradicionalmente la industria bananera) y la Petroterminal del Pacífico (PTP Charco Azul).
- Se observan déficits de infraestructuras (atracaderos, muelles, etc.) aptas para la agro-exportación vía marítima y para el desarrollo turístico en zonas como Playa Barqueta.
- Propuesta, por parte del Consejo Municipal de David, de construcción de un muelle para el atraque de cruceros en el entorno de Puerto Pedregal (Punta Purruco).

## Abastecimiento y saneamiento hídrico

### ► Abastecimiento hídrico

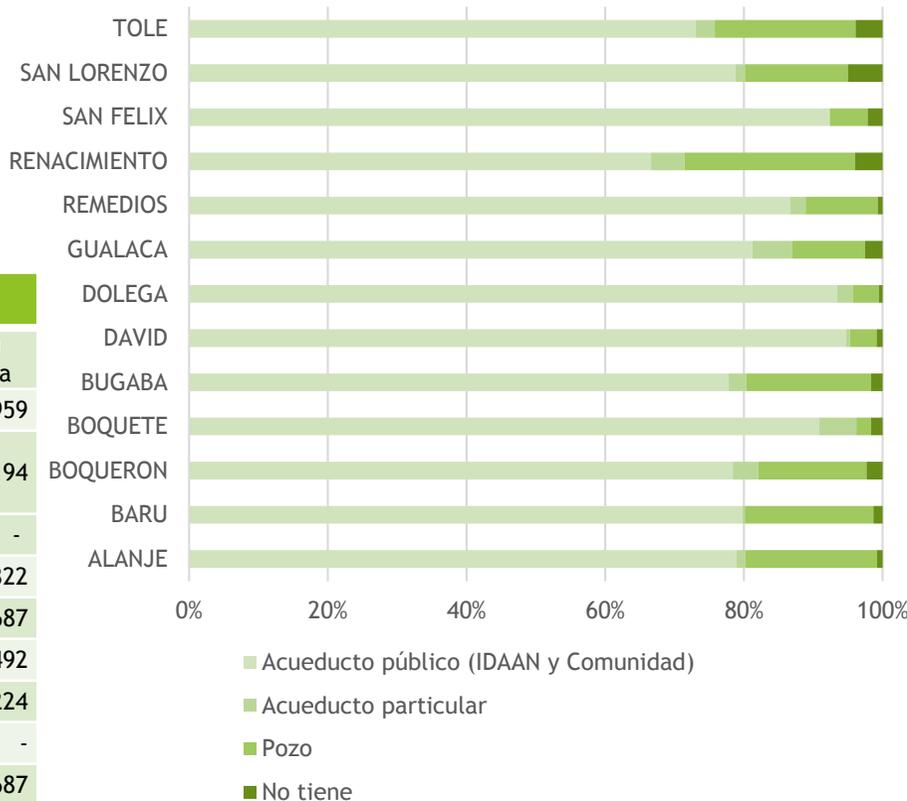
En general, las condiciones de abastecimiento hídrico en la provincia presenta unos niveles buenos, dando servicio el acueducto público al 86% de las viviendas.

La población de toda la provincia de Chiriquí se sitúa en torno a las 460,000 personas, beneficiándose de las plantas potabilizadoras más de la mitad de la población.

Características de las Plantas Potabilizadoras				
Distrito	Potabilizadoras	Fuente	Capacidad Real	Población beneficiada
Alanje	Divala	Rio Divala	0,18	2.959
Barú	Barú	Rio Chiriquí Viejo	8,17	56.194
Barú	San Bartolo	Rio San Bartolo	2,06	
Boquerón	Chorro Blanco	Rio Chuspa	-	-
Bugaba	Concepcion	Rio Mula	4,05	25.322
Bugaba	Santa Marta	Rio Divala	0,48	2.687
Bugaba	Sortova	Rio Guigala	0,18	2.492
Bugaba	San Francisco	Rio Cañazas	0,16	2.224
Bugaba	Bongo	Rio Piedra	-	-
David	Chiriquí	Rio Chiriquí Nuevo	0,73	2.687
Dolega	David (Algarrobos)	Rio Majagua	18,21	139.972
Dolega	Dolega	Rio Cochea	0,65	3.968
Gualaca	Gualaca	Rio Chiriquí Viejo	0,41	3.176
San Félix	San Félix	Rio San Felix	0,79	4.655
Tolé	Tole	Qda. Iguana-R. Tole	1,4	3.811

Fuente: INEC, Censo de Población y Vivienda 2010

Sistema de abastecimiento por distrito



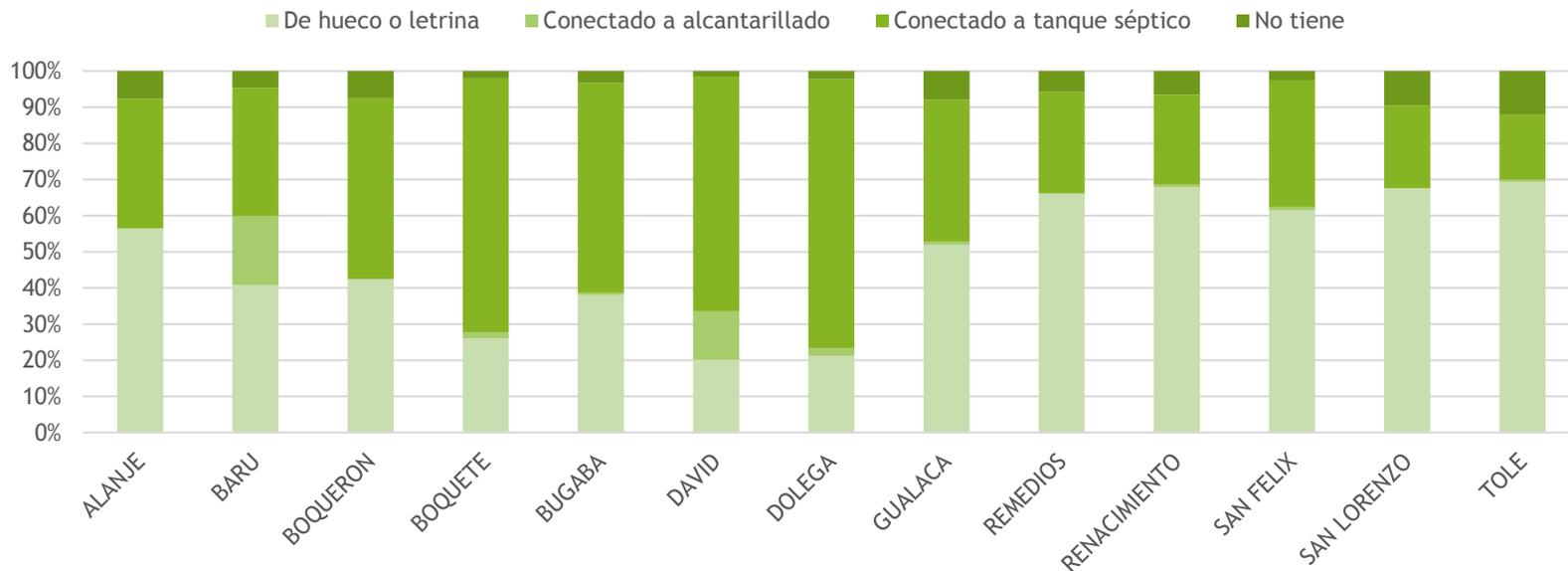
Existen previsiones de construcción de una planta potabilizadora en Dolega, construcción del sistema de agua potable de Guarumal, así como para las comunidades de Alanje y Boquerón (Chorro Blanco), la rehabilitación y ampliación de fuentes potables, almacenamiento, conducción y redes, y mejoras para la toma de aguas y línea de aducción en Chorro Blanco y del sistema de agua potable de Horconcitos.

# Abastecimiento y saneamiento hídrico

## ► Saneamiento hídrico

- En términos generales, la red de saneamiento presenta déficits importantes (tan solo el 8% está conectado a la red de alcantarillado), muy marcados en los distritos de Alanje, Boquerón, Remedios y San Lorenzo, donde el servicio conectado al alcantarillado es inexistente.
- Se están llevando a cabo diferentes proyectos para mejorar los sistemas de alcantarillado sanitario en la provincia, y su estudio y mejora debe ser una prioridad en los próximos años.

### Servicios sanitarios



Fuente: INEC, Censo de Población y Vivienda 2010

## Energía

### ► Red eléctrica

- Cerca del 90% de la población está conectada a la red eléctrica, identificándose Renacimiento, San Lorenzo y Tolé como los distritos con mayores carencias de electricidad, que se valen de otros métodos de abastecimiento para el alumbrado como velas y queroseno o diésel.
- Con la construcción de la tercera (ya operativa) y la cuarta línea de transmisión eléctrica se esperan mejoras en el servicio eléctrico.

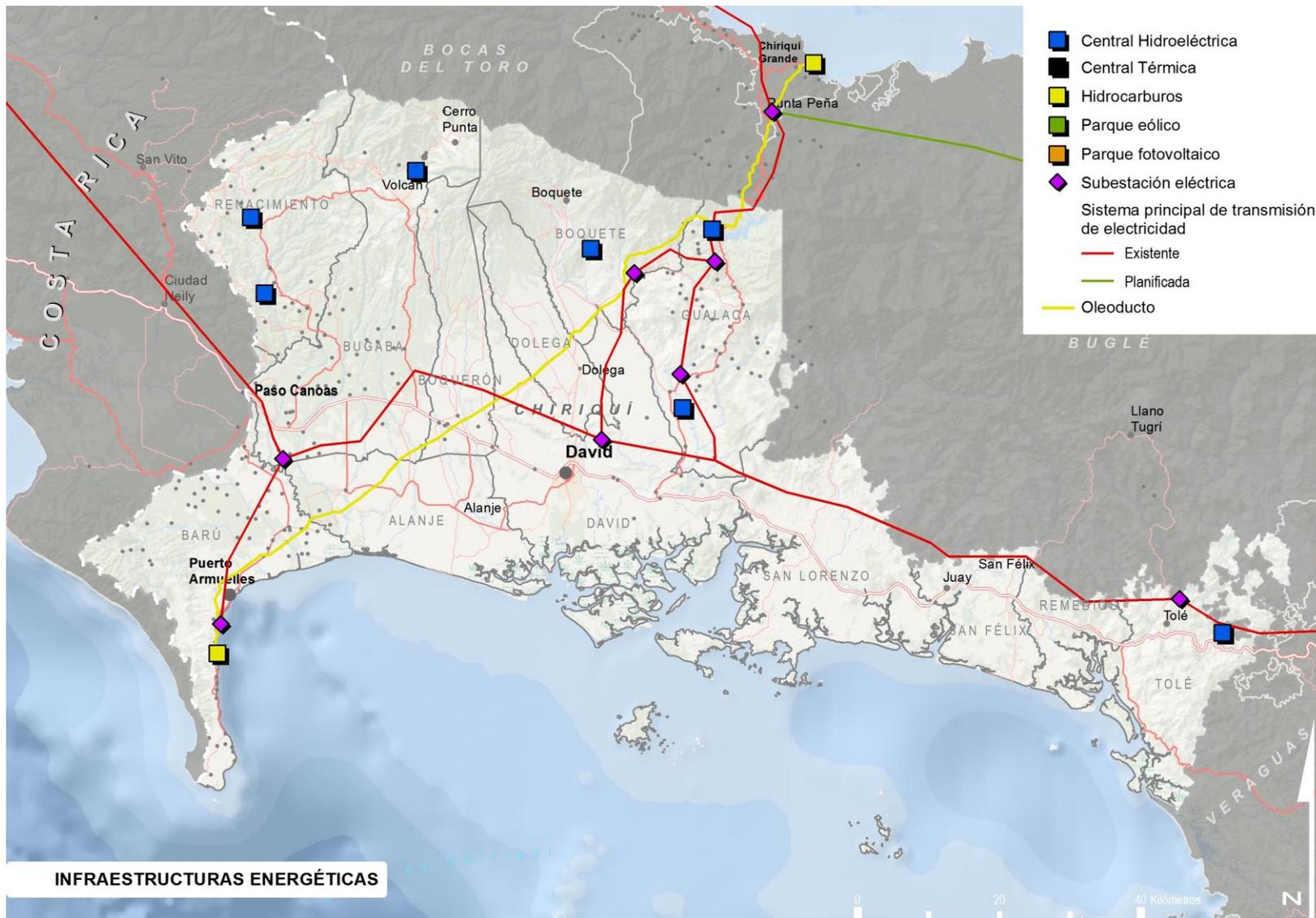
### ► Aprovechamiento energético renovable

- Uno de los mayores niveles de aprovechamiento hidroeléctrico del país, albergando importantes infraestructuras como La Estrella, Los Valles, Estí y Fortuna. A febrero de 2018, son 16 las instalaciones con licencia otorgada para su construcción y operación a las que se suman otras 11 en trámite.
- Gran potencial para la explotación de energía renovable, tanto eólica como fotovoltaica. A octubre de 2017, se habían otorgado numerosas licencias definitivas para el aprovechamiento de ambos recursos, cuantificándose dos licencias provisionales en el distrito de Gualaca para el eólico, así como 4 licencias definitivas para instalaciones fotovoltaicas en David y 12 provisionales en los distritos de Barú, Tolé, Renacimiento, Gualaca y David.

### ► Energía no renovable

- Aunque no se localizan infraestructuras de generación de energía no renovable, es destacable la presencia de la Petroterminal Charco Azul en Puerto Armuelles y el oleoducto transistmico que discurre por la provincia con destino Chiriquí Grande (Bocas del Toro). El almacenamiento y transporte de hidrocarburos son las principales funciones que tienen estas infraestructuras.





## Gestión de residuos

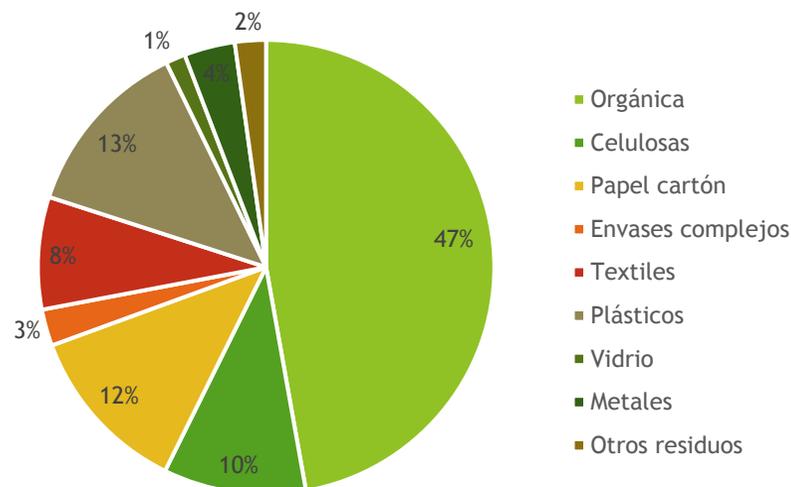
### ► Gestión de residuos

- La recogida de residuos sólidos en la provincia está gestionada por varios organismos, principalmente de carácter público:
- En Alanje, Barú (Paso Canoas), Boquete, Gualaca, Remedios, Renacimiento, San Félix, San Lorenzo y Tolé, el servicio de recolección, transporte, y en algunos casos disposición final de residuos es competencia del organismo público del distrito
- En Boquerón y David, son empresas concesionarias las que se encargan de la recolección y transporte (en el caso de David, “Servicios Ambientales de Chiriquí” realiza el tratamiento y la disposición final de los desechos)
- En Barú (Barú Chiriquí y Puerto Armuelles) y Dolega, es competencia de empresas privadas cuyas funciones son la recolección y el transporte de residuos en el primero, y la recolección a residencias y comercios así como el transporte y disposición final en el distrito de Dolega.

### ► Generación de residuos

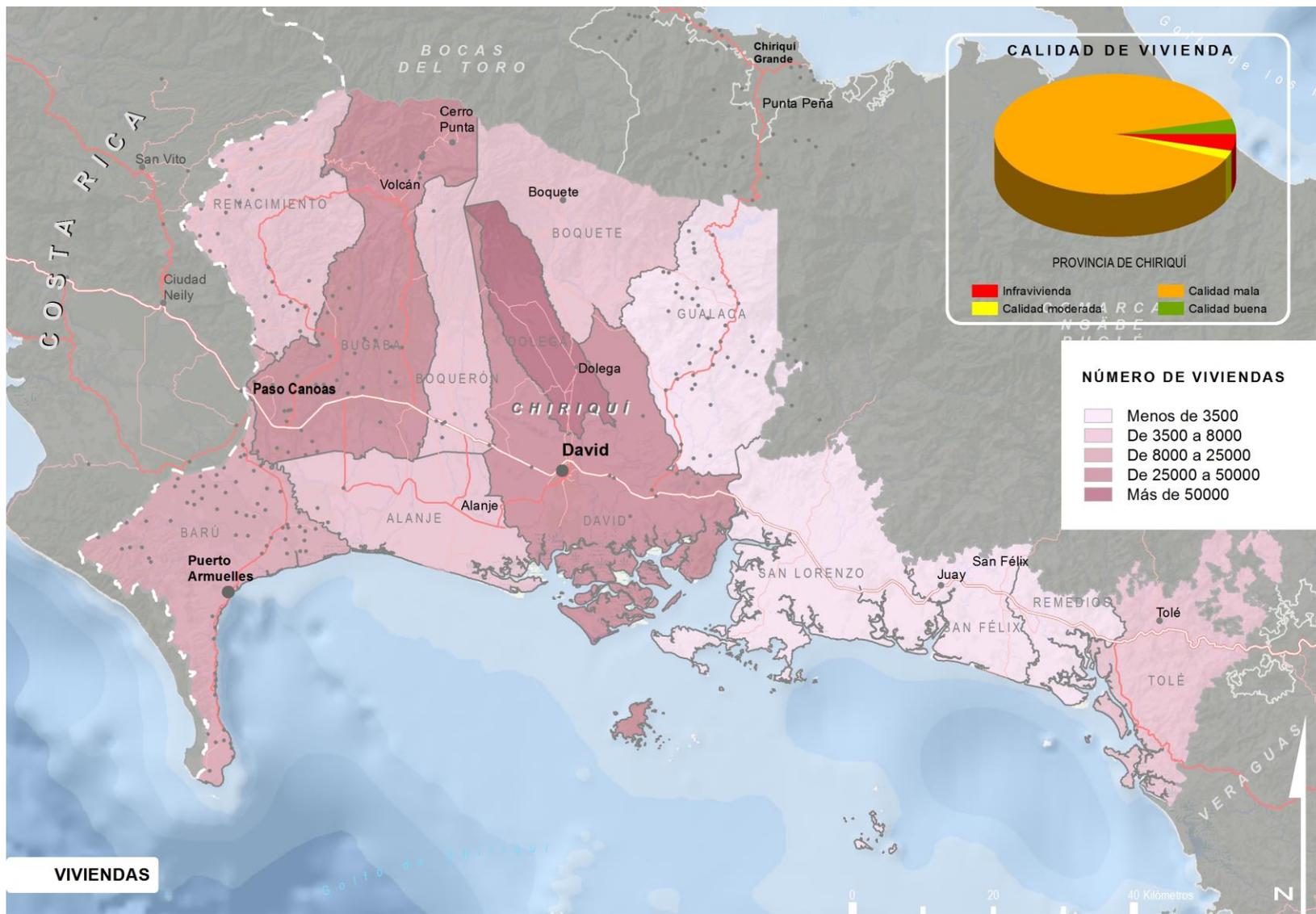
- Según los diagnósticos provinciales elaborados para el Plan Nacional de Gestión Integral de Residuos 2017-2027, en la provincia de Chiriquí se generan una media de 496 tn/día de desechos. Salvando a Panamá, Chiriquí es la provincia con mayor producción de residuos a escala nacional, generándose más de una tercera parte de estos desechos en el distrito de David (en torno al 37% de todos los residuos de la provincia).

Tipología de los principales residuos sólidos domésticos en el Vertedero de David



Fuente: Autoridad de Aseo Urbano y Domiciliario, 2014

Aunque existen numerosos puntos de depósito de residuos por toda la provincia, la mayor cantidad de residuos son transportados al vertedero (a cielo abierto) de David. Este vertedero es gestionado por la empresa Servicios Ambientales de Chiriquí, la cual cubre diariamente los residuos que llegan al vertedero procedentes de distritos como Alanje, Boquerón, Bugaba o Dolega.



## Vivienda

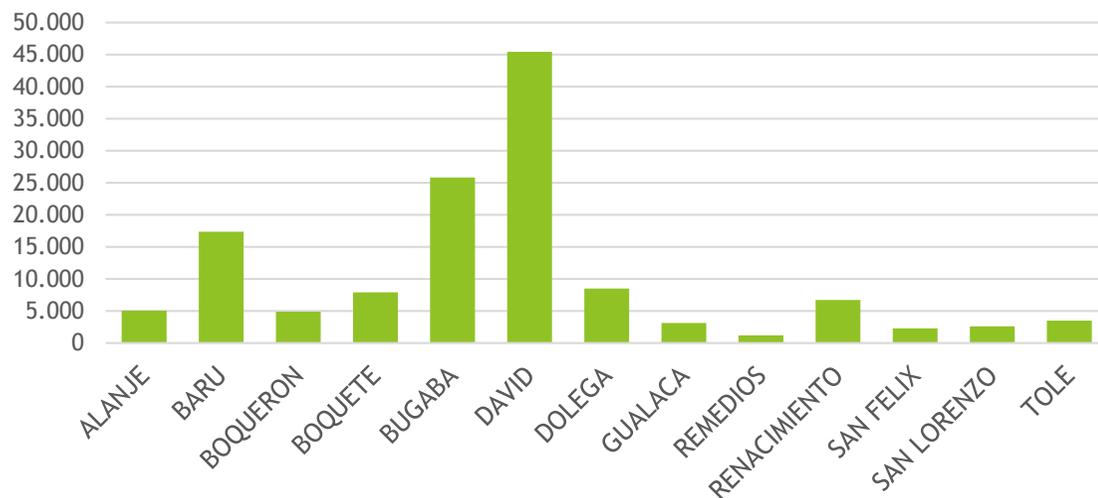
### ► Parque de viviendas

- El Parque de Viviendas de Chiriquí está compuesto por 134.472 unidades, localizándose un tercio de ellas en el distrito de David. Tras David, los distritos con mayor número de viviendas se encuentran en la zona occidental de Chiriquí, concentrando Bugaba un 19% y Barú un 13% del total de viviendas de la provincia.
- Entre los años 1990 y 2010 se registró un gran crecimiento del parque de viviendas, con 42.642 nuevas viviendas (9.2% de las viviendas construidas en la República para ese mismo periodo), desarrolladas en mayor medida en la primera década del siglo XXI.
- El distrito de David presenta una de las densidades edificatorias más elevadas del país (52 viv/km<sup>2</sup>).
- El 3% de las viviendas de la provincia podrían definirse como infraviviendas (4.8% de infravivienda media en el país)

Proyectos importantes en materia de vivienda (Ministerio de Vivienda y Ordenación del Territorio)

- Techos de Esperanza → se prevé la construcción de hasta 4,000 viviendas para familias necesitadas en los trece distritos que componen la provincia.

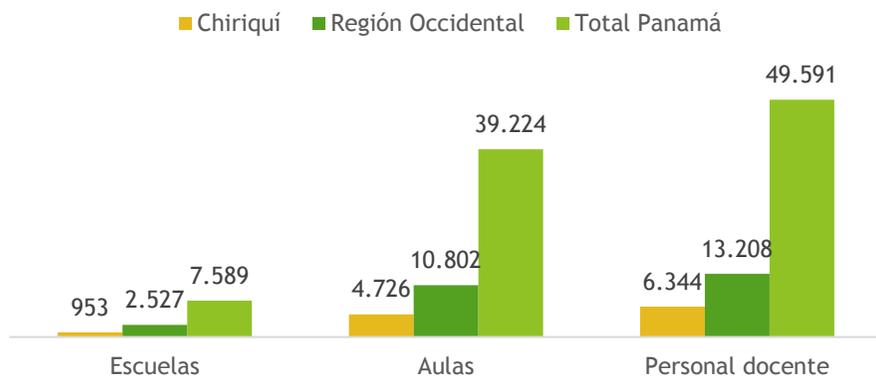
Distribución de viviendas por distritos (2010)



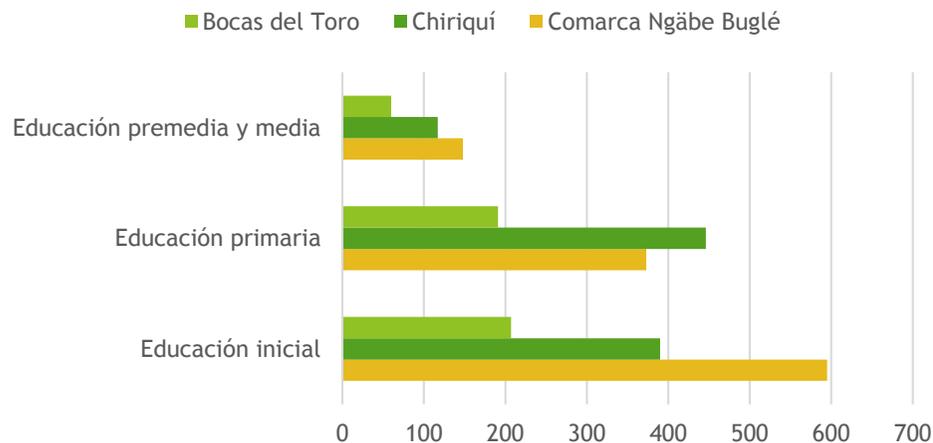
Fuente: INEC, Censo de Población y Vivienda 2010

## Equipamientos de servicios públicos

Dotación educativa 2015



Nº de equipamientos educativos por nivel de estudio en la Región Occidental 2015



Fuente: INEC, 2018

### ► Educación

La provincia cuenta con su propia entidad universitaria, la Universidad Autónoma de Chiriquí (UNACHI), con varios Centros Regionales: Chiriquí Oriente, Barú, Tierras Altas, la Extensión de Boquete y la Universidad Popular de Alanje. En 2016, registraron cerca de 12,700 alumnos matriculados.

Además cuenta con la Universidad de Oteima, y alberga el 38% de los equipamientos educativos, el 44% de las aulas y el 48% del personal docente, localizados en la Región Occidental de Panamá (Bocas del Toro, Chiriquí y la Comarca Ngäbe-Buglé)

La inmensa mayoría de estos equipamientos corresponden a escuelas de educación inicial y educación primaria, y en menor medida a colegios de premedia y media.

Respecto a los otros territorios de la Región Occidental, la provincia de Chiriquí es la mejor dotada de equipamientos educativos de primaria, y se sitúa por detrás de Ngäbe-Buglé, tanto en número global, como por nivel de estudio (educación inicial y premedia y media). Esta diferencia con la comarca se debe a la existencia de centros educativos de menor entidad repartidos por los numerosos poblados indígenas.

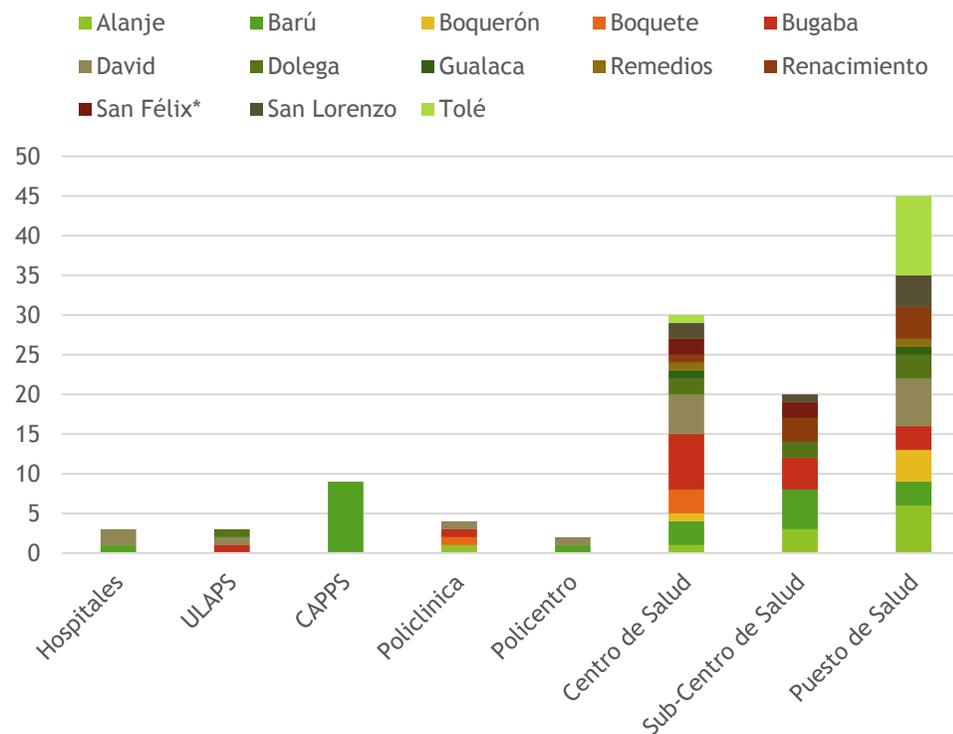
★ RO

## Equipamientos de servicios públicos

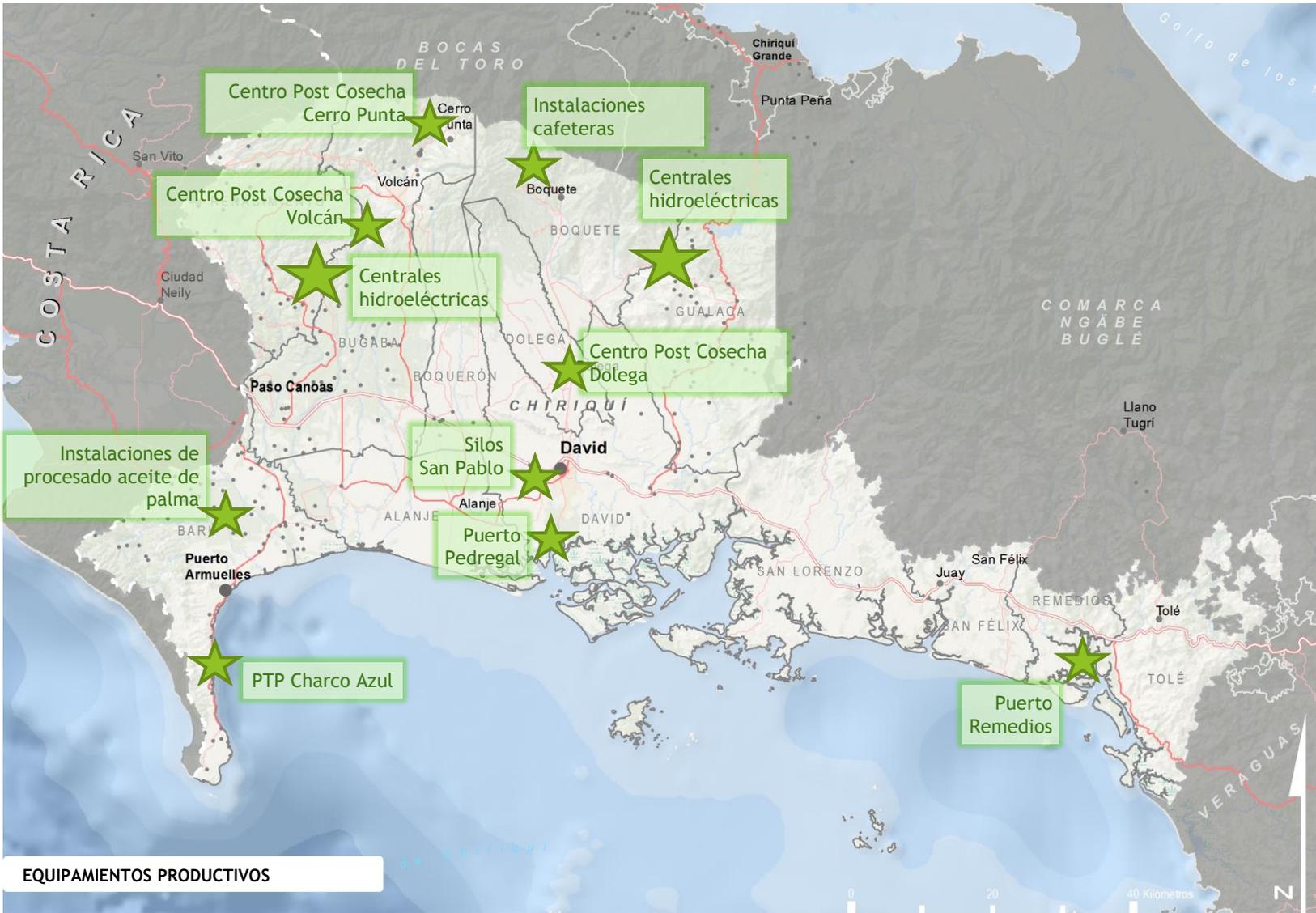
### ► Sanidad

- Todos los distritos cuentan con varios equipamientos de salud, localizándose tres hospitales en toda la provincia (\*si se tiene en cuenta la distribución geográfica, son cuatro, ya que en San Félix se localiza un hospital que da servicio a la región de salud de Ngäbe-Buglé).
- El servicio sanitario resulta especialmente limitado en los distritos de Gualaca y Remedios.
- Barú es el distrito con mayor número de equipamientos, siendo especialmente numerosos los Centros de Atención, Pro. y Prev. de la Salud (9 de los cuales 7 se encuentran en funcionamiento).
- Los equipamientos sanitarios más importantes se concentran en David.

Equipamientos de salud por tipologías y distritos



Fuente: MINSA, 2016

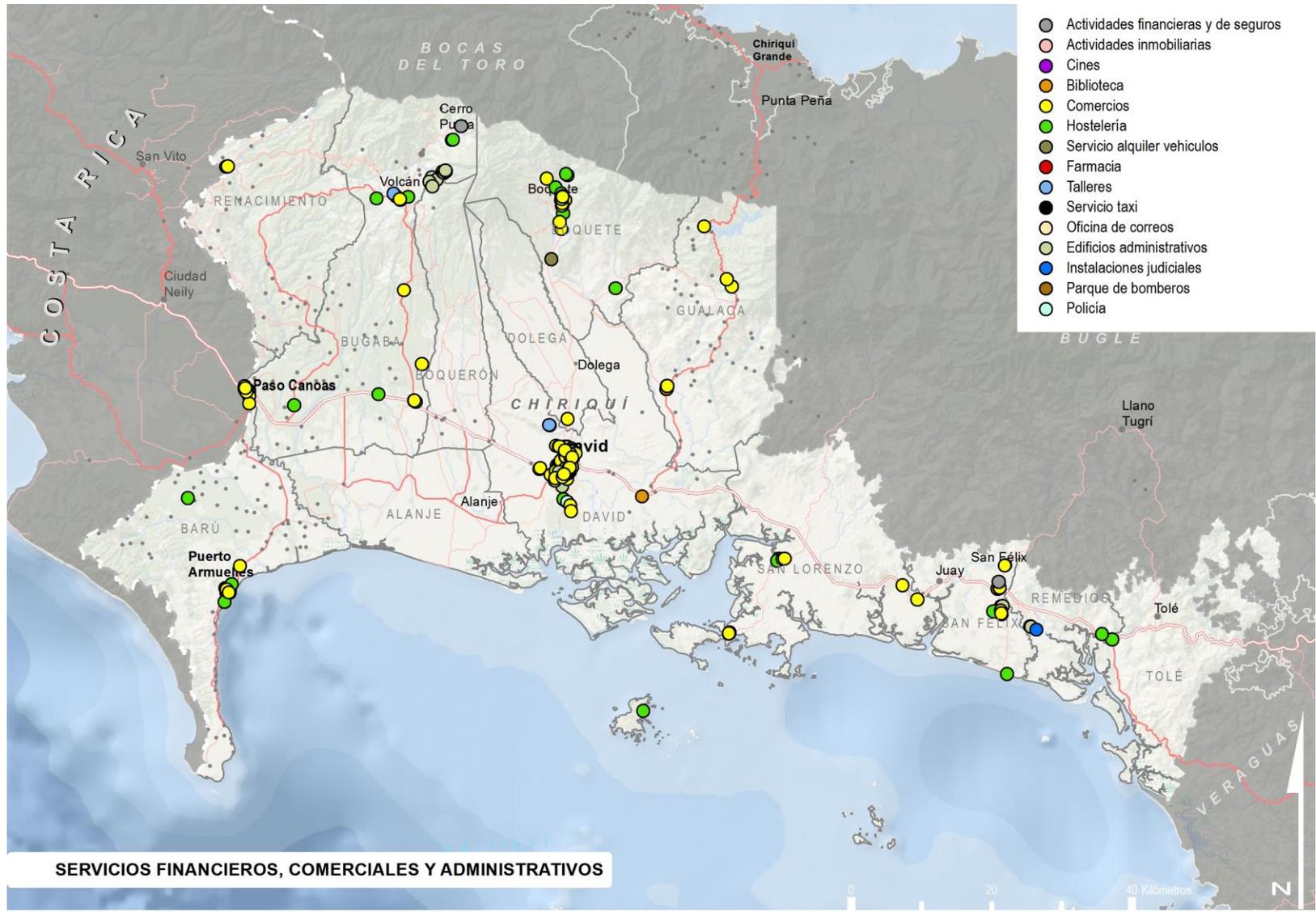


EQUIPAMIENTOS PRODUCTIVOS

## Equipamientos productivos

- El sistema productivo de la provincia de Chiriquí es muy variado, aunque predomina la especialización en producción y transformación de alimentos:
  - Concentración de Centros de Manejo Post Cosecha en la mitad N de la provincia (Volcán, Cerro Punta y Dolega) que forman parte del sistema integral de Cadena de Frío que se pretende implantar en todo el país.
  - Infraestructuras de producción y transformación de banano (en desuso) y aceite de palma en el distrito de Barú.
  - Instalaciones de producción, clasificación, molido y tostado del café en torno a Boquete.
  - Una de las seis plantas de procesamiento de grano que tiene el Instituto de Mercadeo Agropecuario en Panamá: Silos San Pablo (distrito de David)
  - Instalaciones de generación de energía hidroeléctrica como las centrales La Estrella, Los Valles, Estí y Fortuna.
  - Infraestructuras portuarias asociadas por un lado, a la pesca tradicional, como Puerto Pedregal y sobre todo, Puerto Remedios, y por otro lado, al almacenamiento y manejo de hidrocarburos, como la Petroterminal de Charco Azul.

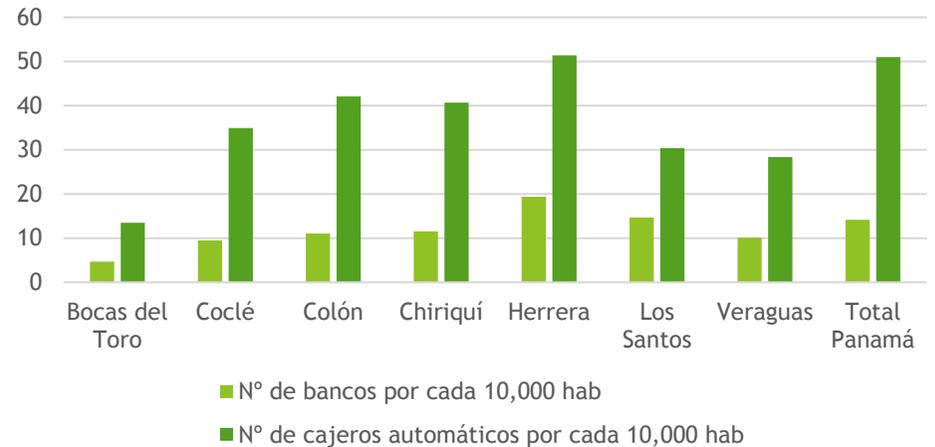




## Servicios financieros, comerciales y administrativos

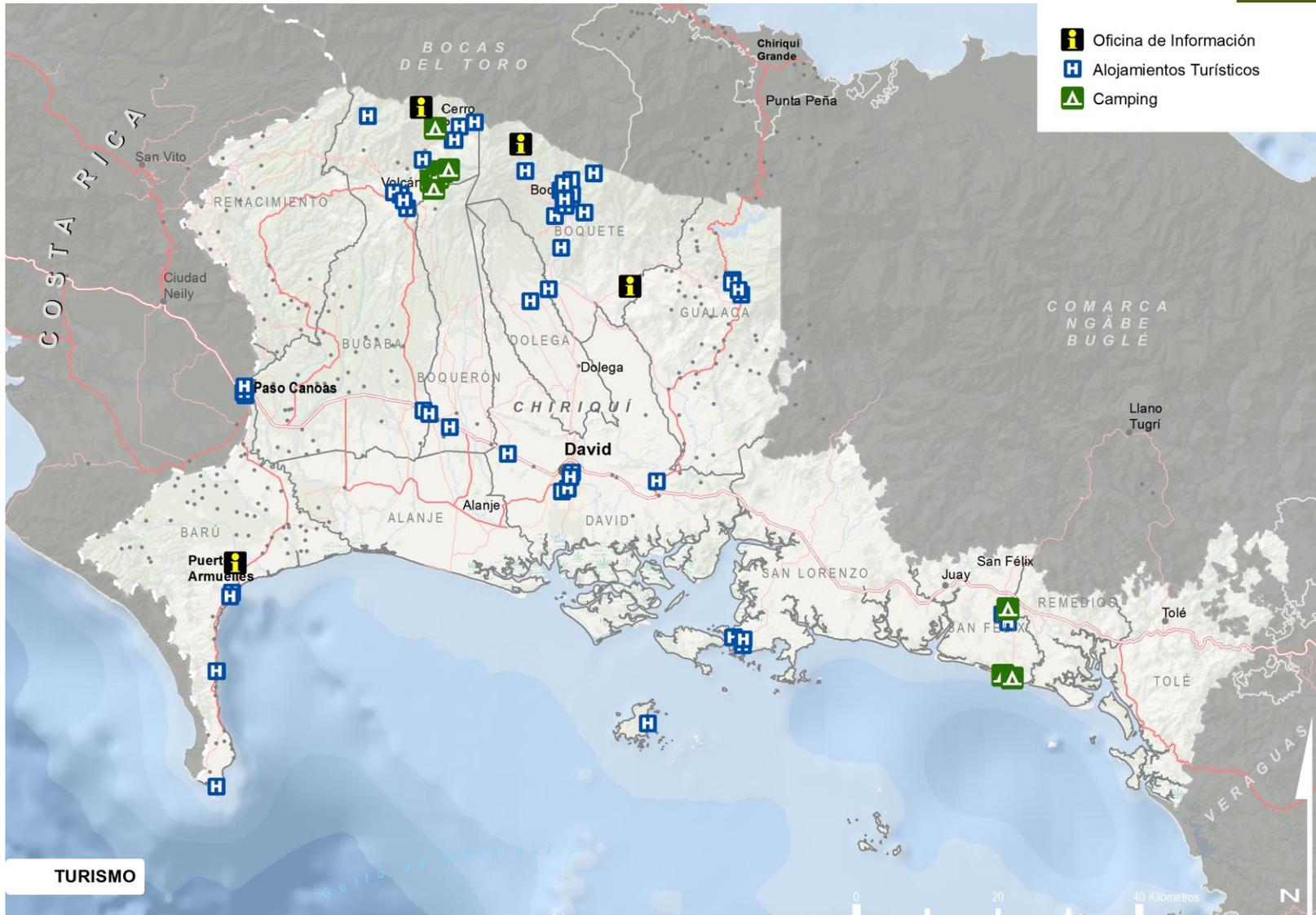
- Estos servicios se localizan principalmente en el centro funcional de la provincia, la ciudad de David.
- La Carretera Panamericana constituye un polo de atracción para este tipo de servicios, sobre todo a los que tienen carácter comercial.
- Todos los distritos chiricanos cuentan con servicios bancarios, ya sean sucursales (53), cajeros automáticos (187) o agencias y otros establecimientos (12).
- En el paso fronterizo de Paso Canoas es muy destacable la concentración de servicios comerciales en torno al puesto migratorio.
- Es destacable también la presencia de estos servicios en las faldas del Volcán Barú vinculadas a la actividad turística, así como en Puerto Armuelles, cabecera del distrito de Barú.
- Faltan fuentes de información para profundizar en el análisis de este tipo de establecimientos y su papel en el territorio de Chiriquí.

Infraestructura bancaria por cada 10,000 habitantes en 2018



Fuente: Superintendencia de Bancos de Panamá, febrero 2018

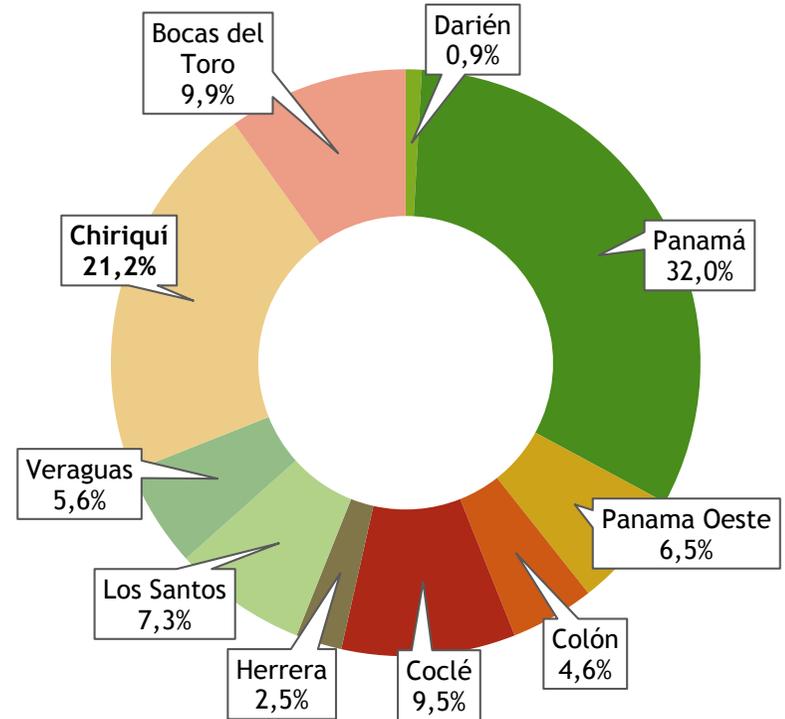
-  Oficina de Información
-  Alojamientos Turísticos
-  Camping



## Alojamientos turísticos

- Chiriquí es la segunda provincia con mayor número de establecimientos de hospedaje (193), tan sólo por detrás de Panamá (292), y por delante de otras provincias turísticas como Bocas del Toro o Coclé\*.
- La presencia del Aeropuerto Int. Enrique Malek, la cercanía con Costa Rica, la concentración de servicios de todo tipo en el entorno de David y sus atractivos, posicionan a Chiriquí como un destino turístico de relevancia.
- Buena accesibilidad a los principales enclaves turísticos (David, Volcán Barú, Playa La Barqueta, etc.)
- El modelo de alojamiento más común en la provincia es el hotelero (apartahoteles, hoteles, hostales, moteles y pensiones)
- Tras Panamá y Coclé, Chiriquí es la provincia que cuenta con mayor número de habitaciones disponibles (2,903), ofertando los hoteles el 54% de las habitaciones
- Los establecimientos de hospedaje se centralizan en torno a tres regiones turísticas, el litoral chiricano, la ciudad de David y el Volcán Barú.
- En torno a 500 viviendas ofrecen servicios de alojamiento turístico en la provincia de Chiriquí (*Airbnb*), la mayoría de ellas localizadas en Boquete (280 viviendas).

Oferta de alojamiento turístico por establecimientos 2017

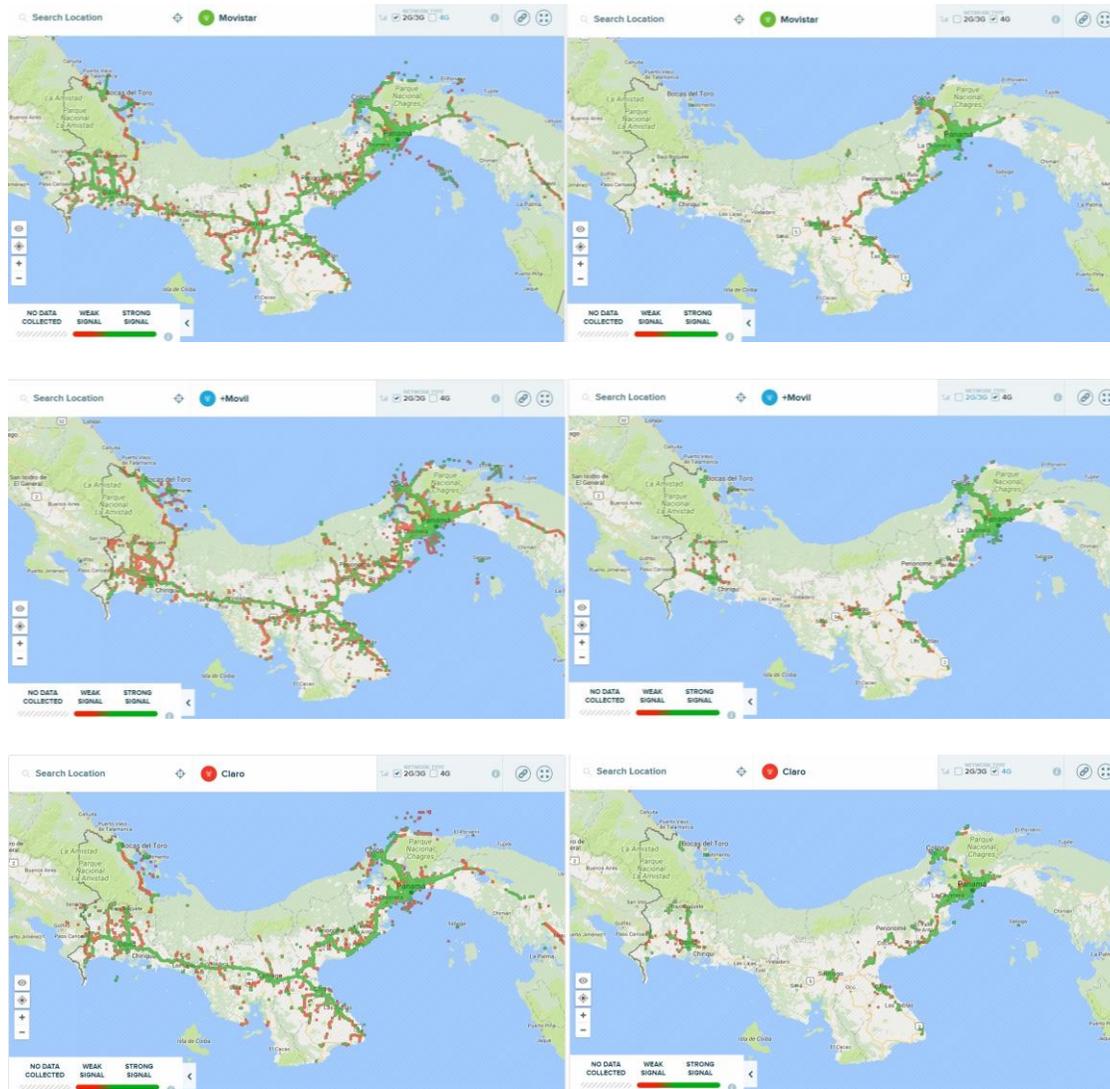


\*Estos datos solo incluyen los establecimientos registrados por el Departamento de Empresas Turísticas de la ATP

## Telecomunicaciones

- La red de cobertura de telefonía móvil de las principales compañías que operan en Panamá, prestan su servicio en las áreas con mayor trasiego de personas.
- Esto es observable en el entorno del Canal de Panamá, a lo largo del eje panamericano y en las principales ciudades del país.
- Tras Panamá, es la provincia con mayor superficie con cobertura del país, quedando excluidas algunas zonas del Barú y otras zonas rurales.

*\*En el resto del territorio no se han tomado datos de cobertura. Fuente: [www.opensignal.com](http://www.opensignal.com)*



Capital humano

## BOCAS DEL TORO

Población 2018: 170,320

Hombres: 51.1%

Mujeres: 48.9%



## COLÓN

Población 2018: 289,764

Hombres: 50.7%

Mujeres: 49.3%



## CHIRIQUÍ

## C. NGÄBE-BUGLÉ

Población 2018: 213,860

Hombres: 49.3%

Mujeres: 50.7%



## COCLÉ

Población 2018: 263,254

Hombres: 51.1%

Mujeres: 48.9%



## HERRERA

Población 2018: 118,736

Hombres: 50.2%

Mujeres: 49.8%



## CHIRIQUÍ

Población 2018: 459,507

Hombres: 50.2%

Mujeres: 49.8%



## VERAGUAS

Población 2018: 246,899

Hombres: 51.9%

Mujeres: 48.1%

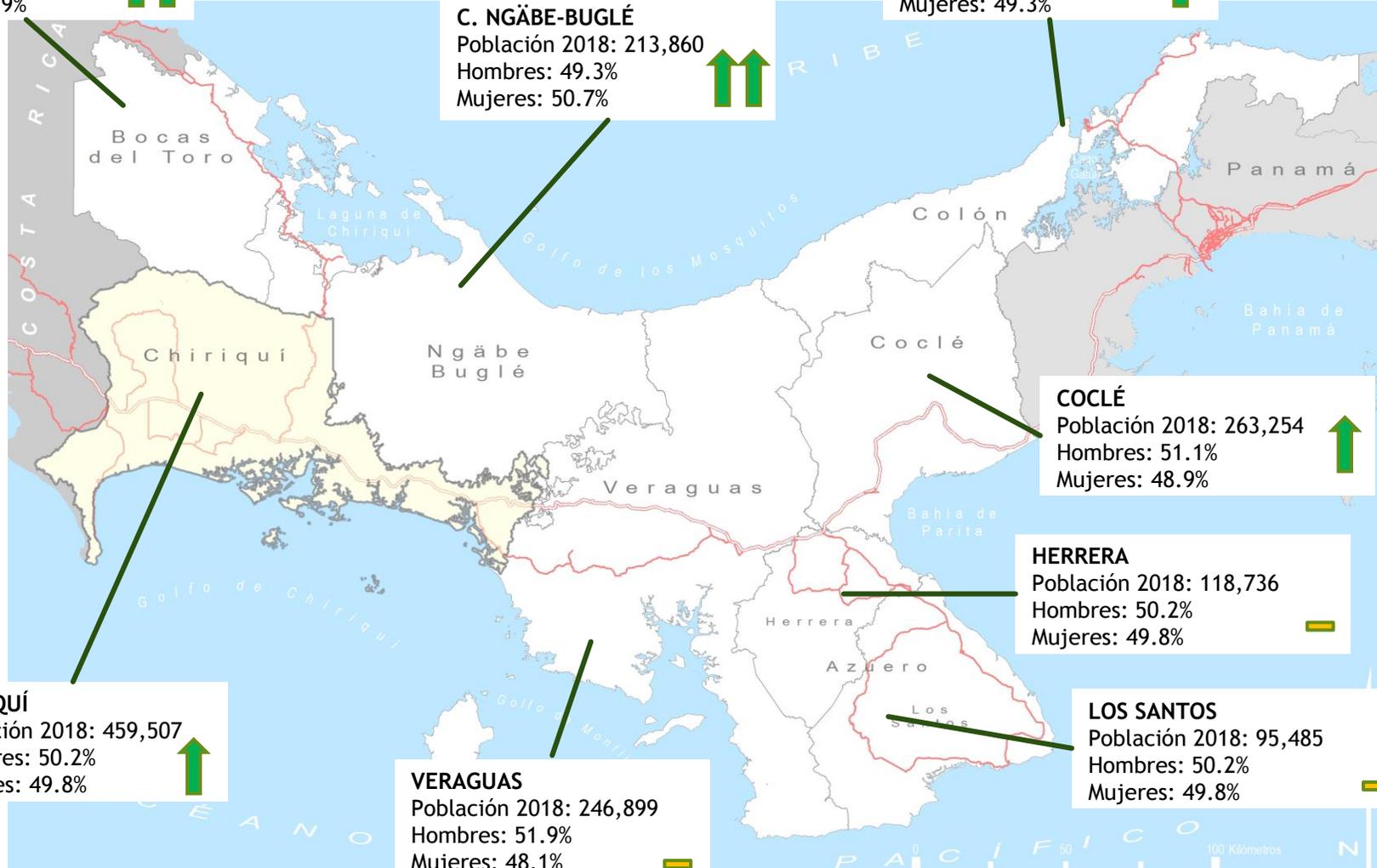


## LOS SANTOS

Población 2018: 95,485

Hombres: 50.2%

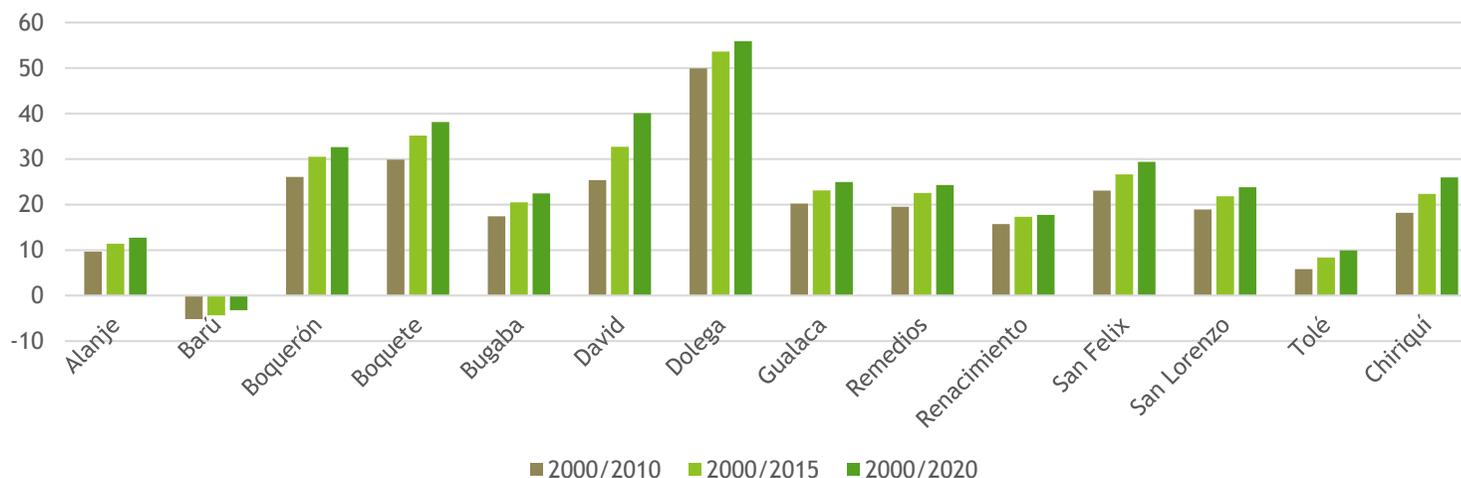
Mujeres: 49.8%



## Población

Evolución de la población en la provincia de Chiriquí por distritos (2000-2020)				
Ámbito	Población 2000	Población 2010	Población 2015	Población 2020
Alanje	15,497	16,996	17,265	17,467
Barú	60,551	57,424	57,924	58,608
Boquerón	12,275	15,475	16,020	16,281
Boquete	16,943	22,002	22,900	23,405
Bugaba	68,570	80,527	82,615	83,960
David	124,280	155,812	164,926	174,083
Dolega	17,243	25,848	26,488	26,882
Gualaca	8,348	10,037	10,276	10,433
Remedios	3,489	4,170	4,276	4,337
Renacimiento	18,257	21,126	21,418	21,499
San Felix	5,276	6,493	6,681	6,826
San Lorenzo	6,498	7,729	7,917	8,045
Tolé	11,563	12,238	12,530	12,712
<b>Chiriquí</b>	<b>368,790</b>	<b>435,877</b>	<b>451,236</b>	<b>464,538</b>

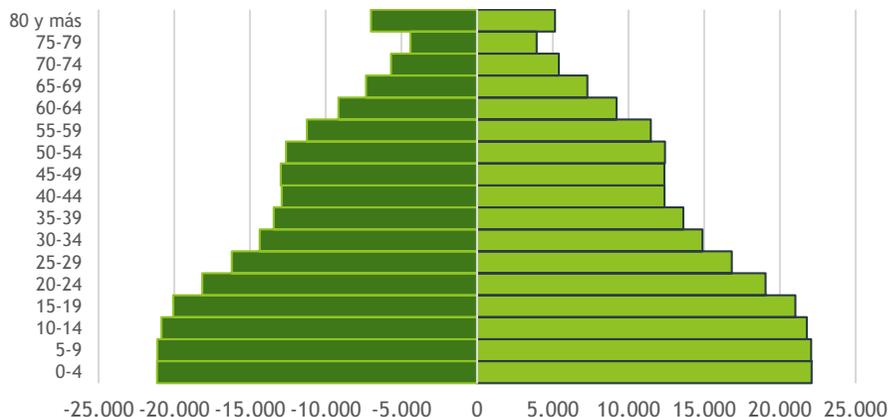
Evolución de la población (2000-2020). %



# Población

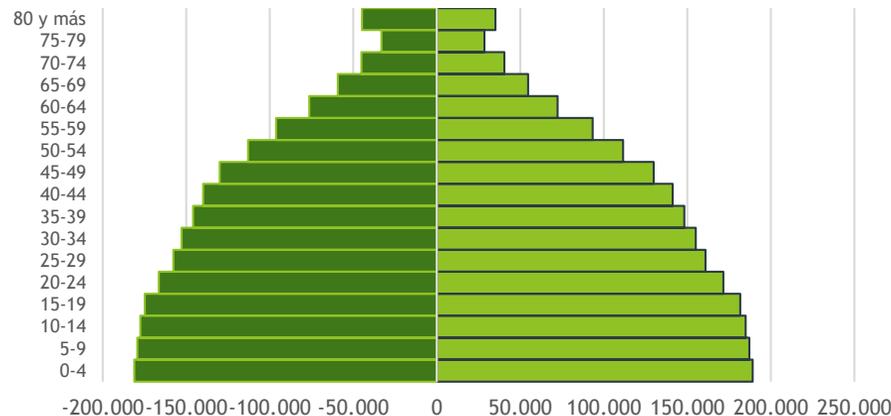
Pirámide de población de Chiriquí (2018)

■ MUJERES ■ HOMBRES



Pirámide de población de la Rep. de Panamá (2018)

■ MUJERES ■ HOMBRES



Índice de masculinidad	
Alanje	106.8
Barú	103.1
Boquerón	103.2
Boquete	108.0
Bugaba	102.9
David	94.8
Dolega	97.6
Gualaca	109.5
Remedios	109.3
Renacimiento	117.8
San Félix	103.5
San Lorenzo	112.7
Tolé	105.2
Prov. Chiriquí	101.0

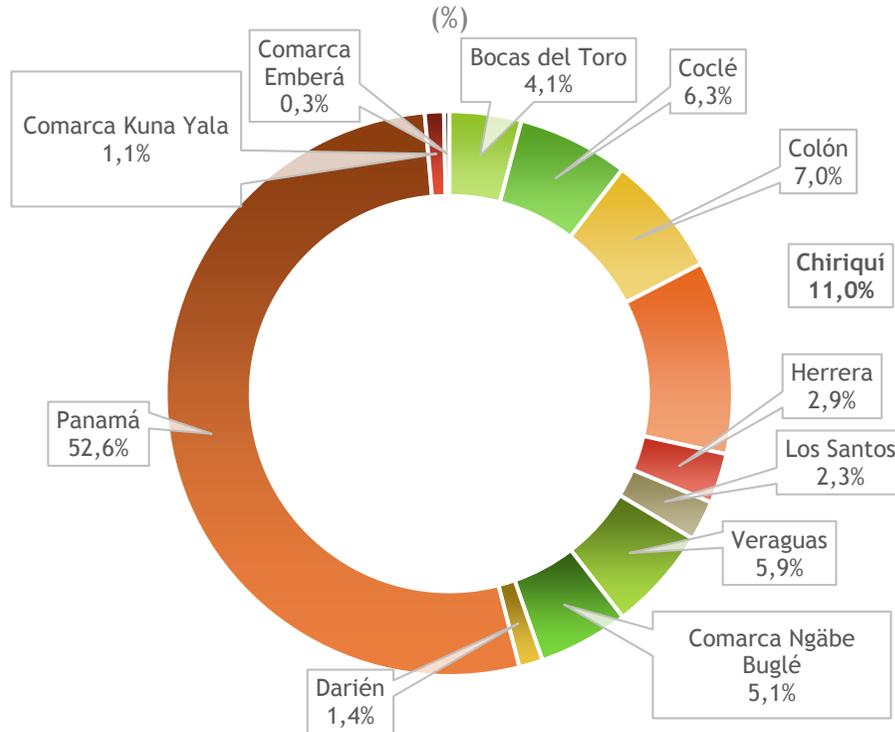
Porcentaje de población indígena por distrito	
Alanje	18.7
Barú	12.1
Boquerón	8.4
Boquete	21.2
Bugaba	8.0
David	2.9
Dolega	3.9
Gualaca	3.0
Remedios	6.5
Renacimiento	16.6
San Félix	20.3
San Lorenzo	15.0
Tolé	19.4
Prov. Chiriquí	8.5

Fuente: INEC, 2018



## Población

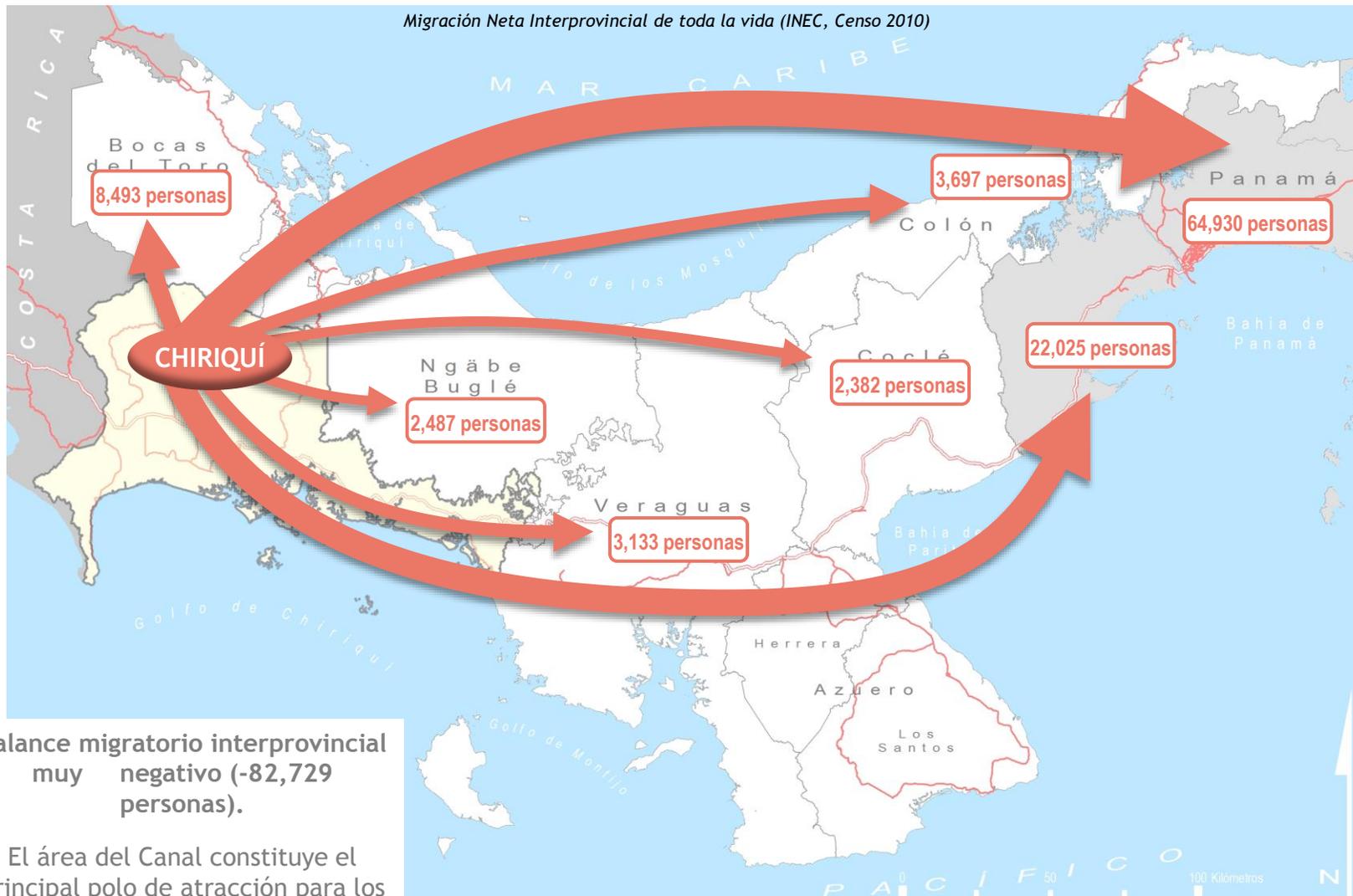
Distribución de la población en Panamá en el año 2018



Fuente: INEC, 2018

- Tras Panamá, Chiriquí es la segunda provincia panameña con mayor número de habitantes, albergando al 11% de la población total del país que en cifras viene a ser un total de 459,507 habitantes distribuidos entre sus trece distritos\* y 96 corregimientos.
- Más de un tercio de la población se concentra en el distrito de David (37%). En un segundo escalón demográfico se encontrarían los distritos de Bugaba (18%) y Barú (13%)
- Los siguientes nueve corregimientos a David (94,564 hab.) en número de habitantes se disponen entre los distritos más poblados (David, Bugaba y Barú) con unas cifras de población comprendidas entre 11,000-25,000 habitantes.
- Del resto de corregimientos, se observa una mayor despoblación en la región oriental chiricana si se compara con la mitad occidental.

\*Tras la creación del distrito de Tierras Altas en el año 2017, son 14 distritos los que tiene la provincia de Chiriquí

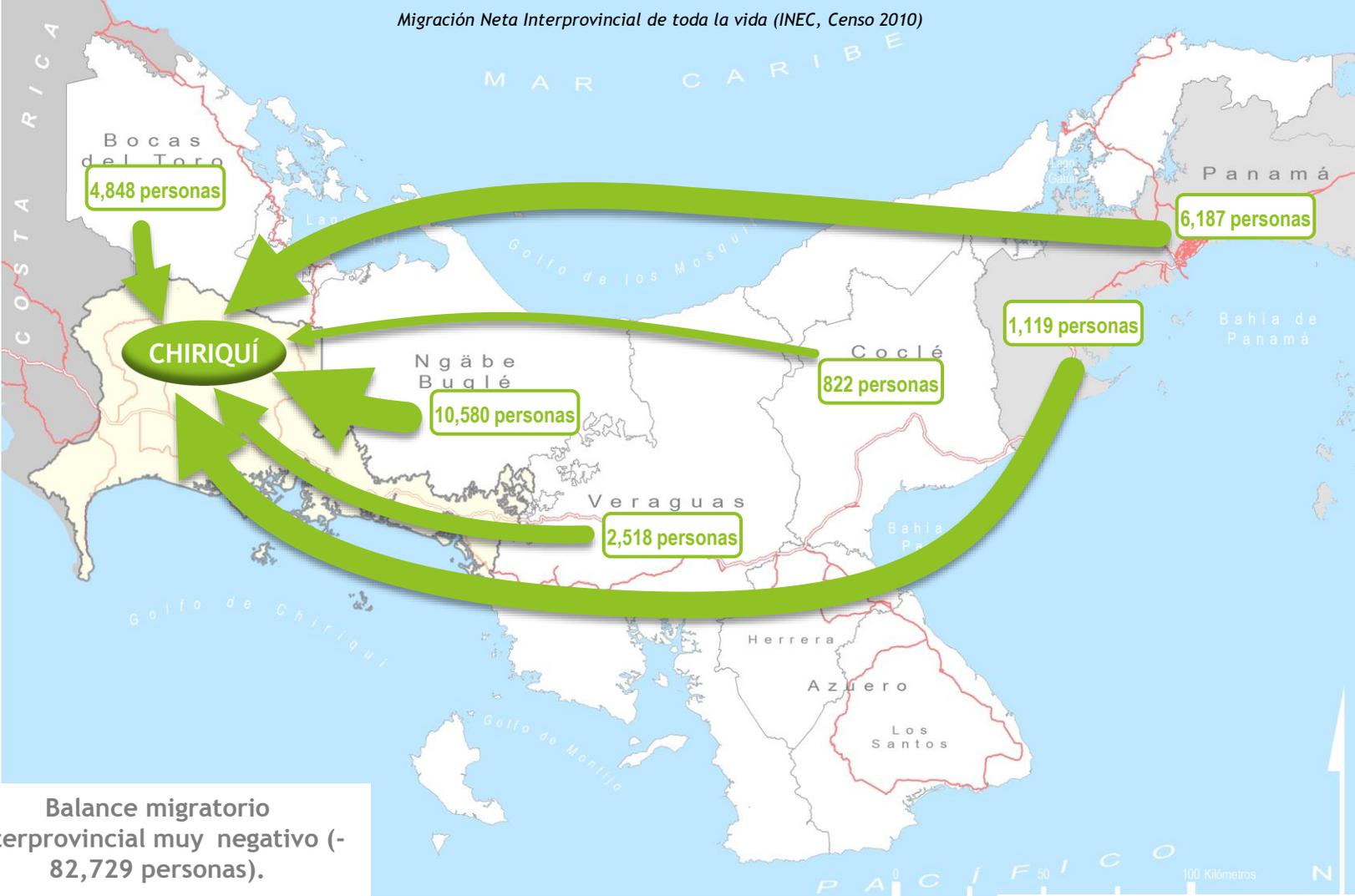


Balance migratorio interprovincial muy negativo (-82,729 personas).

El área del Canal constituye el principal polo de atracción para los chiricanos (más de 110,000 personas emigran hacia toda Panamá).

EMIGRACIÓN INTERPROVINCIAL

Migración Neta Interprovincial de toda la vida (INEC, Censo 2010)



Balance migratorio interprovincial muy negativo (-82,729 personas).

Más del 50% de los inmigrantes que llegan a Chiriquí provienen del resto de territorios de la Región Occidental, principalmente de la Comarca.

INMIGRACIÓN INTERPROVINCIAL

## Mercado de Trabajo

- Importancia de las actividades comerciales en el volumen de generación de empleo (34,126 empleados), seguido muy de cerca por el sector primario que crea cerca de 31,700 puestos de empleo en la provincia.
- El sector servicios es el más importante de los tres sectores en generación de empleo en varios distritos. A pesar de ello, el sector agropecuario tiene gran relevancia en Renacimiento (60% de los ocupados), San Lorenzo (46%), Tolé (41%) o Alanje (39%), mientras que la industria y la construcción, por su parte, son muy importantes para las economías de San Félix (34% de los ocupados) o Dolega (23%).

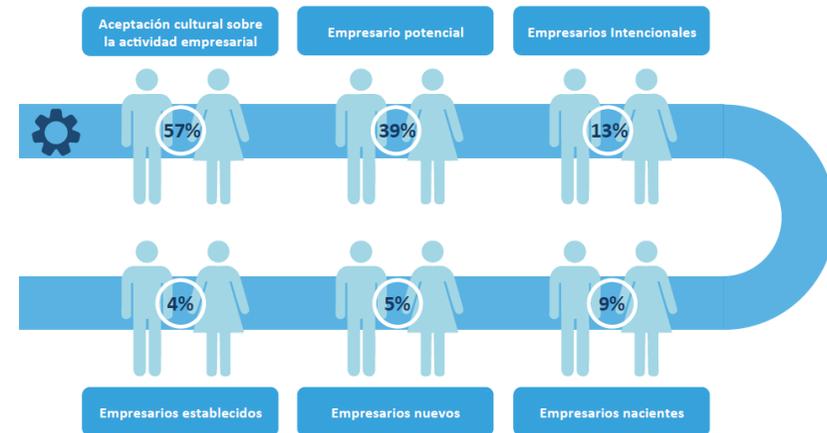
Las cifras de empleo no incluyen el empleo informal

TERRITORIO / ACT. ECONOM.	ORDEN POR N° DE EMPLEOS (comparación con agosto 2016)			
	1°	2°	3°	4°
 Bocas del Toro	Agro (32%) 	Comercio 	Manufacturera 	Turismo 
 Chiriquí	Comercio (20%) 	Agro 	Construcción 	Enseñanza 
 Ngäbe-Buglé	Agro (80%) 	Manufacturera 	Comercio 	Enseñanza 
 Veraguas	Agro (34%) 	Comercio 	Enseñanza 	Construcción 
 Herrera	Agro (20%) 	Comercio 	Manufacturera 	Admón. Pública y Def. 
 Los Santos	Agro (21%) 	Comercio 	Admón. Pública y Def. 	Manufacturera 
 Coclé	Agro (30%) 	Comercio 	Manufacturera 	Construcción 
 Colón	Comercio (26%) 	Transp. y logíst. 	Construcción 	Agro 

Fuente: INEC, Encuesta de Hogares 2017

## Emprendimiento. *Global Entrepreneurship Monitor 2016*

- Los países de América Latina registran una tasa de emprendedores nacientes inferior a la de América del Norte.
- La mayoría de estos países experimentan una pérdida considerable en el tránsito de emprendedores nacientes a nuevos, salvo Brasil y Panamá.
- La proporción de **emprendedores impulsados por la necesidad** supera el 25% en 9 de los 12 países de ALC, registrando las cifras más elevadas Guatemala, Panamá y Brasil.
- Panamá se sitúa por debajo del resto de países de ALC en cuanto a emprendimiento establecido (4.4%).
- Ecuador, Brasil y Panamá muestran un **alentador nivel de paridad de género** en términos de actividad emprendedora de fase temprana.
- Panamá reporta el **nivel de internacionalización más alto** entre los países ALC (42% de los emprendedores afirman que más del 25% de sus clientes son extranjeros).
- En relación a la **infraestructura física y servicios**, las mejores calificaciones las obtienen Chile, Ecuador y Panamá.



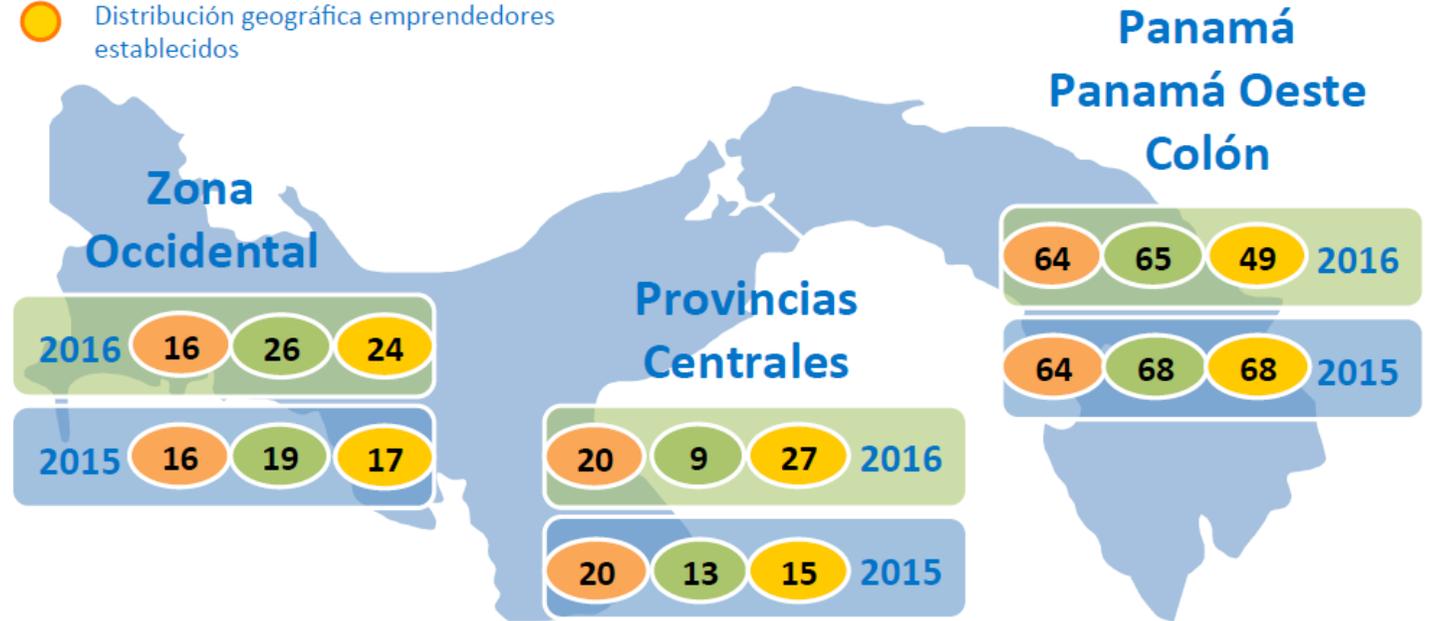
PANAMÁ	ÍNDICE	RANKING
Índice Desarrollo Humano	0.78	60 (188 países)
Índice de Competitividad	4.4	50 (160 países)
Facilidad para Hacer Negocios	--	69 (189 países)
Índice de Libertad Económica	64.8	66 (178 países)
Índice Mundial de Innovación	36.8	62 (141 países)

# Emprendimiento. *Global Entrepreneurship Monitor 2016*

## Propensión de emprendimiento por zona geográfica

- Distribución población reportada por el censo según zona\*
- Distribución geográfica emprendedores de etapa temprana
- Distribución geográfica emprendedores establecidos

Comparación de distribución por zona de emprendedores de etapa temprana con distribución de la población.



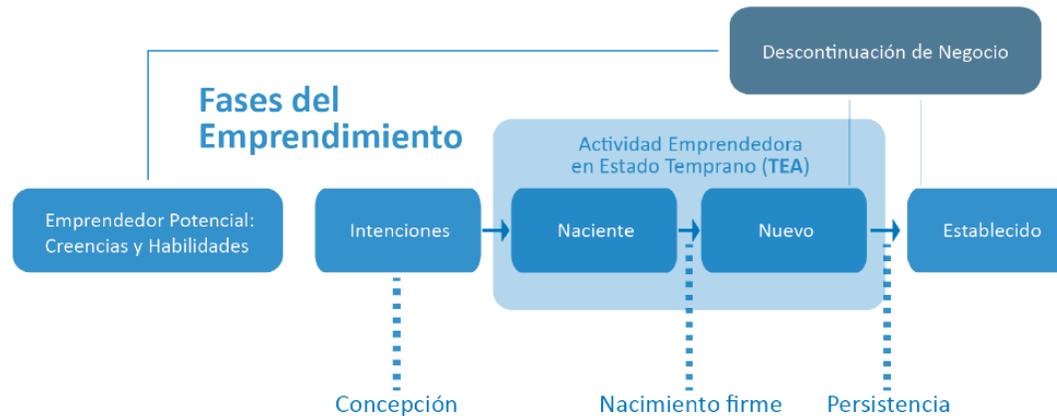
Datos en porcentaje

\*Fuente: Censo de Población y Vivienda 2010  
Contraloría General de la República de Panamá.

## Emprendimiento. *Global Entrepreneurship Monitor 2016*

Los retos a los que se enfrenta el emprendimiento en Panamá en los próximos años se basan en:

- Desarrollar su capital humano emprendedor.
- Mejorar el acceso a financiamiento, principalmente en etapas tempranas.
- Liberar las cadenas de oportunidades de su estructura empresarial.
- Trabajar en la consolidación de emprendimientos para que logren establecerse en el mercado con potencial de crecimiento, para lo cual se deberá fomentar la innovación en éstos.
- Mejorar la educación emprendedora, principalmente en la etapa inicial (parvulario, primaria y secundaria).

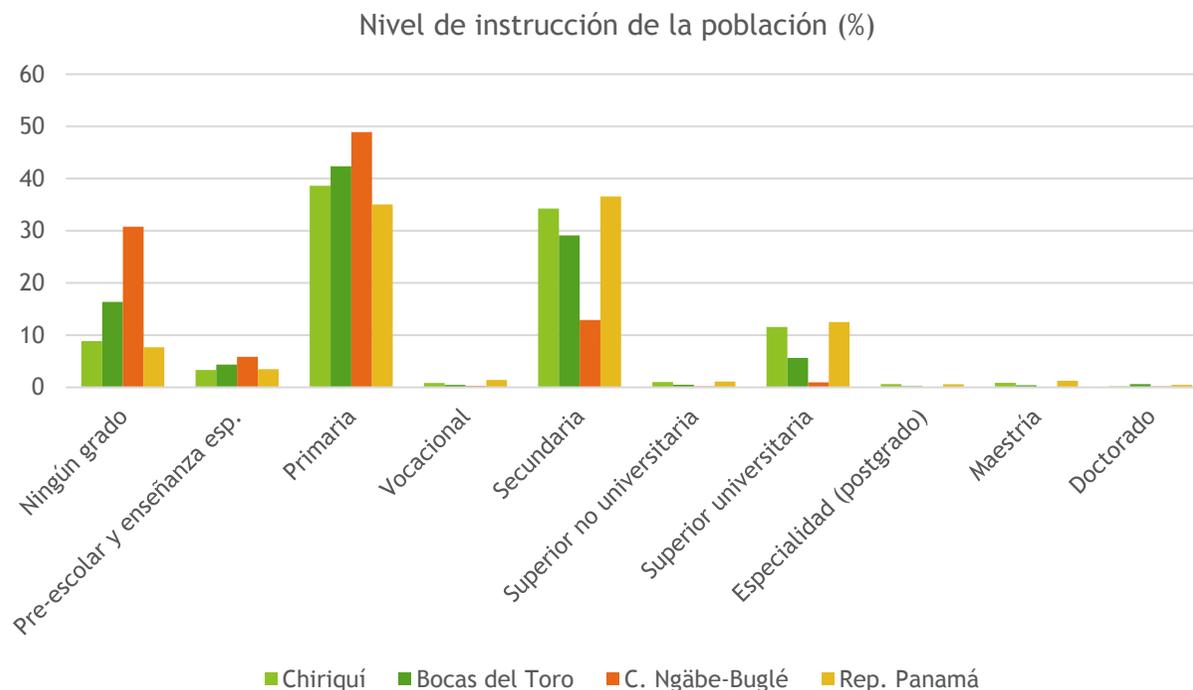


**Perfil del emprendedor**

Integración	Industria	Impacto
Sexo	Sector	Crecimiento del negocio
Edad		Innovación
		Internacionalización

## Nivel de instrucción educativa

- Los índices de analfabetismo son similares a la media nacional (5.9% en Chiriquí frente al 5.5% que tiene el país). Sin embargo, hay distritos más desfavorecidos en este aspecto como Tolé (14.7%), Renacimiento (12.2%), San Lorenzo (11.5%) o Alanje (11.4%), derivados en gran medida de la población indígena que se quedó en la provincia tras la creación de la Comarca Ngäbe-Buglé.
- Posición central de la provincia en relación al número de alumnos por docente (16) respecto al resto de territorios panameños, alejada de los registrados en el resto de la Región Occidental (19 en Bocas del Toro y 20 en Ngäbe-Buglé).
- Abandono de estudios en la etapa post-secundaria (en torno al 23% de los alumnos). Algunas adolescentes se convierten en madres y se ven forzadas a abandonar los estudios.
- El 11.5% de la población tiene estudios universitarios, un punto por debajo de la media nacional.
- Es la provincia con mayor población universitaria de la Región Occidental.

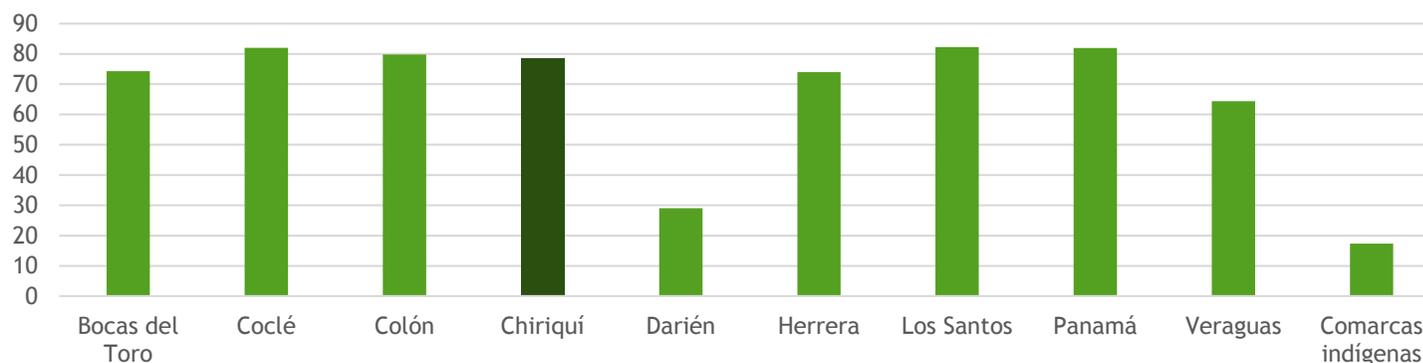


Fuente: INEC, Censo de Población y Vivienda 2010

## Salud de la población

- Cerca del 79% de la población chiricana se encuentra protegida por la Caja de Seguro Social (2016), superior a la ratio nacional (75.0%), y al resto de provincias de la Región Central.
- La provincia ocupa una posición central en número de médicos cada 10,000 habitantes (15.8 médicos cada 10,000 habitantes, similar a la media nacional (15.7 médicos cada 10,000 hab. en el país), y muy superior al resto de provincias que forman la Región Occidental.
- Tasa de mortalidad algo superior a la media nacional: 5.3‰ en Chiriquí frente a 4.7‰ en el país. Es más elevada en los distritos de San Félix, Boquete y Tolé (7.4‰, 6.1‰ y 6.0‰ respectivamente).

Población protegida por la Caja de Seguro Social (%)

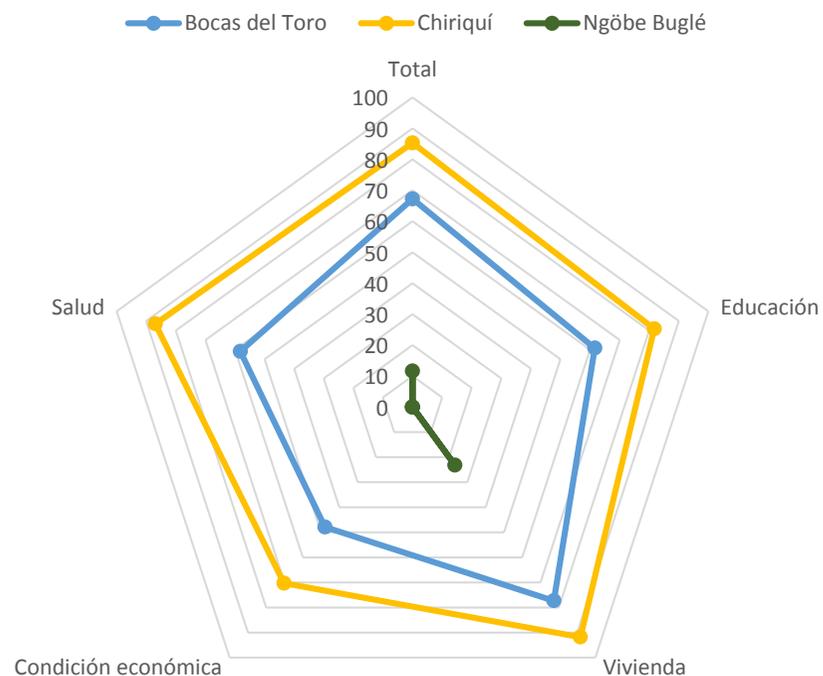


- Principales causas de mortalidad en la provincia (2,411 defunciones):
  - ▶ Motivos cardiovasculares (28%)
  - ▶ Neoplasias (17%)
  - ▶ Enfermedades transmisibles (3%) → principalmente dengue con una tasa de 32 personas cada 100,000 habitantes (cálculo sobre la población residente)

## Satisfacción de necesidades básicas

- Bien posicionada respecto a las demás provincias, aunque se observan deficiencias en la satisfacción de las condiciones económicas, común para la mayoría de provincias panameñas.
- Respecto al año 2000, los índices de satisfacción en los ámbitos de Educación y Salud han disminuido, aunque siguen obteniéndose valores elevados.

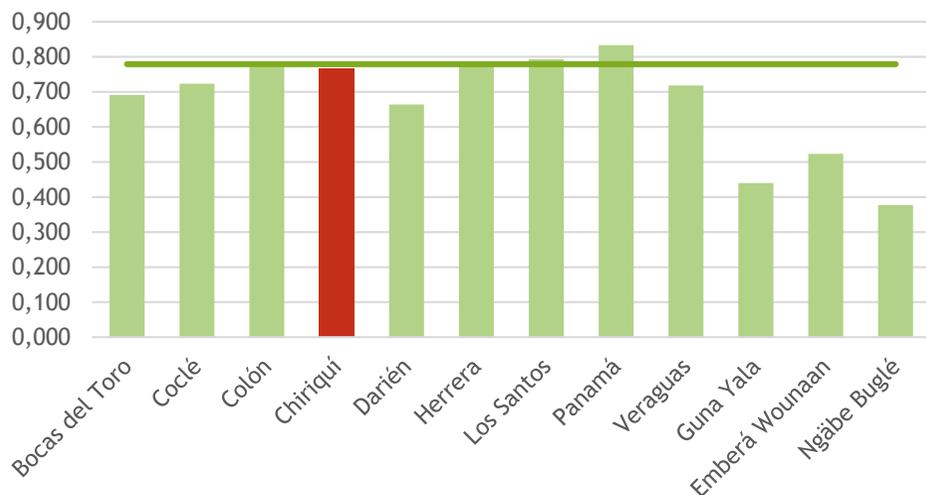
Índice de necesidades básicas comparado en la Región Occidental, 2010



Fuente: Atlas Social de Panamá, MEF 2010



Índice de Desarrollo Humano, 2014 — IDH Panamá



Datos sobre pobreza los distritos de Chiriquí 2015

	Pobreza general			Pobreza extrema		
	Nivel (%)	Brecha	Severidad	Nivel (%)	Brecha	Severidad
Alanje	38,3	4,5	0,9	15,3	1,5	0,2
Barú	37,6	4,3	0,8	14,4	1,4	0,2
Boquerón	25,8	2,5	0,4	7,7	0,7	0,1
Boquete	16,4	1,3	0,2	3,7	0,3	0,0
Bugaba	23,1	2,1	0,3	6,4	0,5	0,1
David	11,0	1,0	0,2	3,0	0,3	0,0
Dolega	14,1	1,2	0,2	3,5	0,3	0,0
Gualaca	34,4	3,9	0,7	13,1	1,3	0,2
Remedios	35,6	4,2	0,8	14,2	1,5	0,3
Renacimiento	45,1	5,0	0,9	16,8	1,5	0,2
San Félix	24,9	2,3	0,4	7,1	0,6	0,1
San Lorenzo	40,5	4,3	0,7	14,4	1,2	0,2

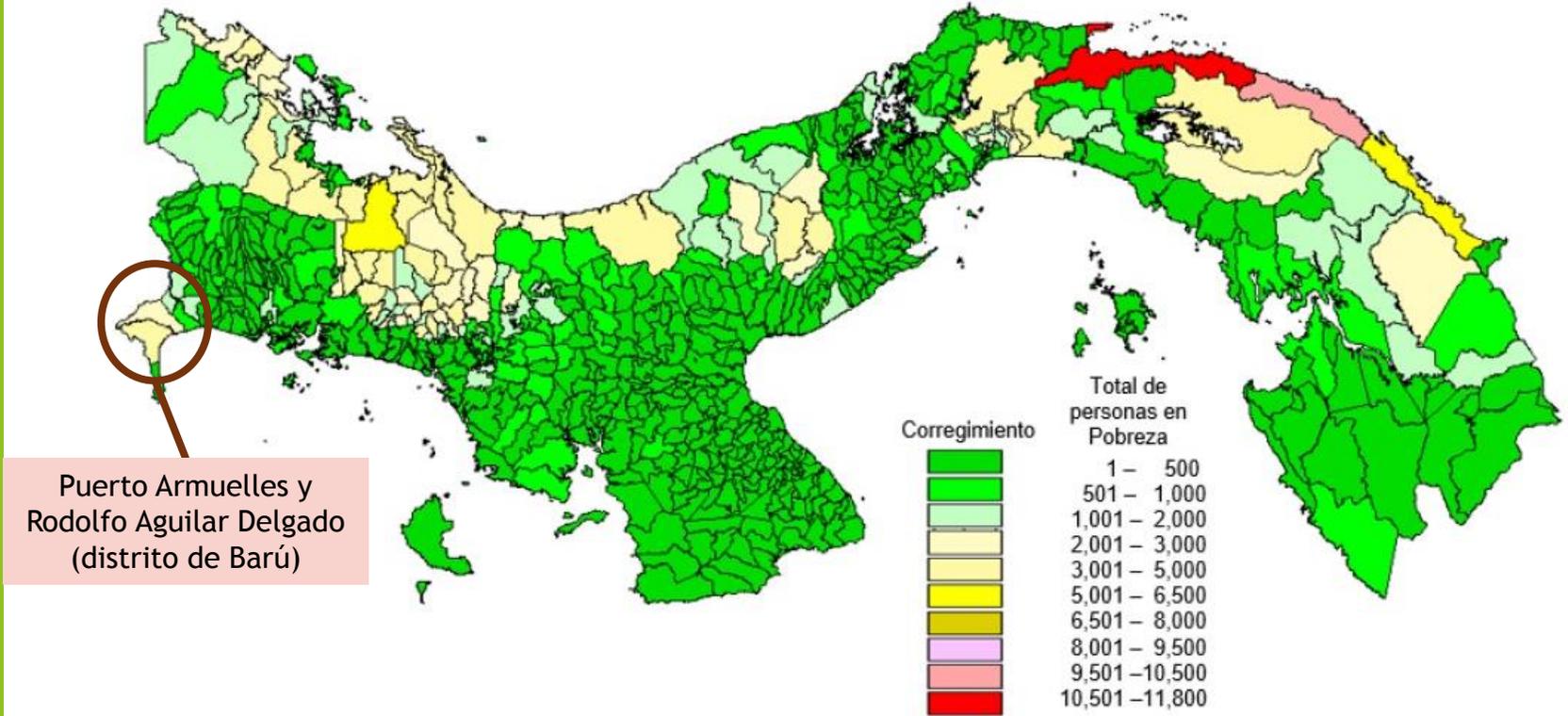
## IDH, pobreza y desigualdad

- Respecto al año 2010, el IDH de Chiriquí crece a mayor ritmo (+4,5%) que otras provincias como Colón y Panamá (+2.8% y 3.3% respect.), pero a un ritmo menor que Bocas del Toro y la Comarca Ngäbe-Buglé, que debido a sus índices más bajos tienen más facilidad para fluctuar positivamente.
- Salvo en David, Dolega y Boquete los índices de pobreza general son muy elevados.
- Se alcanzan índices de pobreza extrema preocupantes en Renacimiento, Alanje, Barú, San Lorenzo, Remedios y Gualaca.
- La población indígena presenta condiciones de pobreza extrema.
- Grupos vulnerables vinculados al entorno personal (violencia, delincuencia, pérdida de valores, presión social, embarazos no deseados, hacinamiento, desempleo juvenil, drogadicción, ausencia de factores de protección, etc.).

Fuente: Banco Mundial y MEF 2017, y PNUD 2015

# IDH, pobreza y desigualdad

Total de personas en pobreza extrema, por corregimiento (2015)



Puerto Armuelles y Rodolfo Aguilar Delgado (distrito de Barú)





CAPITAL SOCIAL, DE  
IMAGEN Y CULTURA

## CAPITAL SOCIAL

- No se dispone de indicadores de los niveles de confianza en la sociedad chiricana. Los niveles observables de entidades de cooperación empresarial o público-privada son elevados.
- La existencia de redes de ayuda mutua o cooperación para fines diversos en la provincia es baja. El nivel de asociacionismo está en niveles medios. Se identifican liderazgos fuertes en la sociedad chiricana.
- El cumplimiento de normas por parte de la población está en niveles aceptables.
- Este componente de capital territorial requerirá de atención especial para impulsar un proceso de innovación basado en las capacidades del territorio

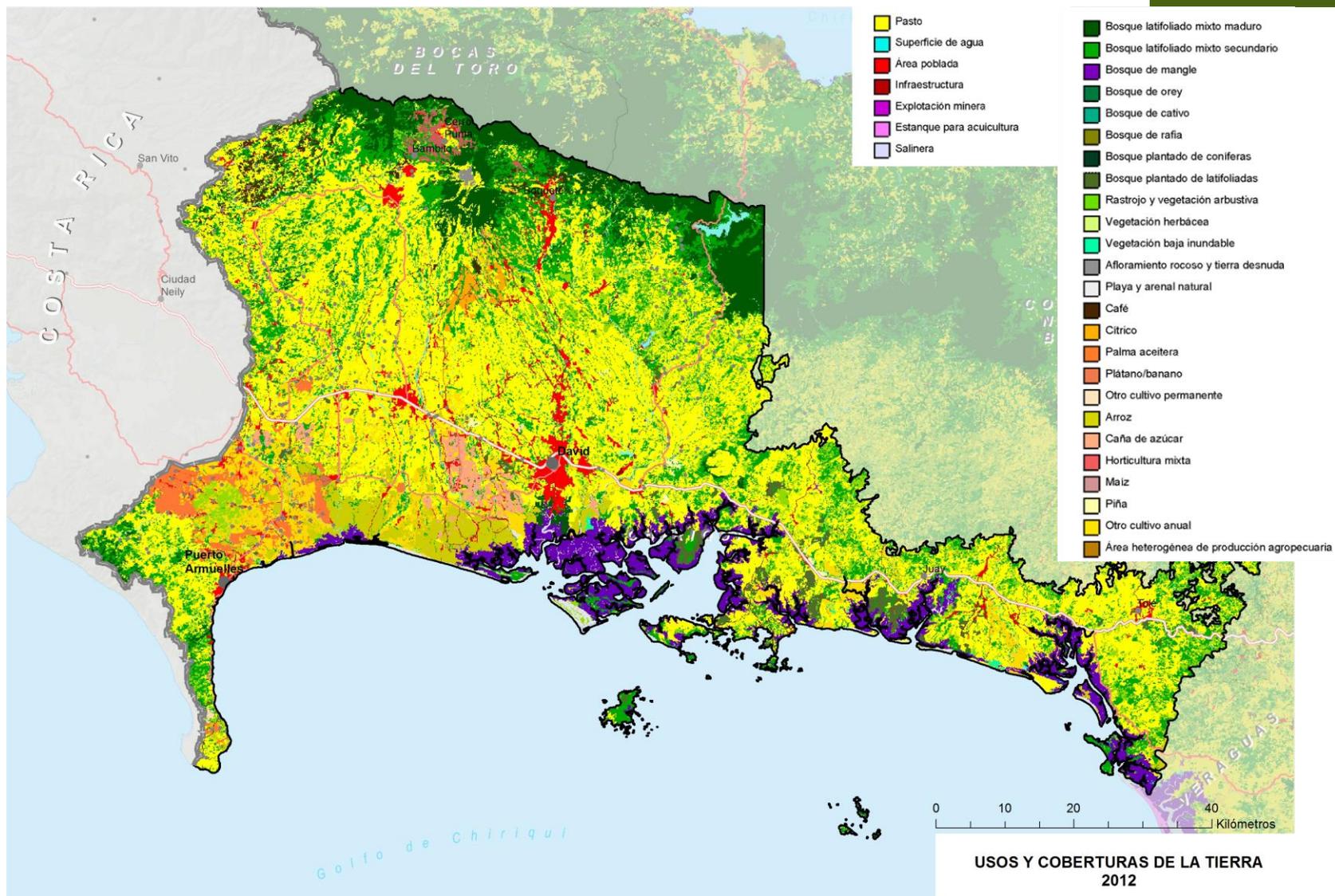
## CAPITAL DE IMAGEN

- No hay una marca territorial que identifique los productos (bienes y servicios) de la provincia de Chiriquí. La imagen proyectada al resto del país es buena. La provincia de Chiriquí es percibida como territorio innovador.

## CULTURA

- El papel de la cultura en la generación de actividad no es significativo. Es posible identificar una cultura chiricana propia y un sentimiento de pertenencia reconocible entre la población local.

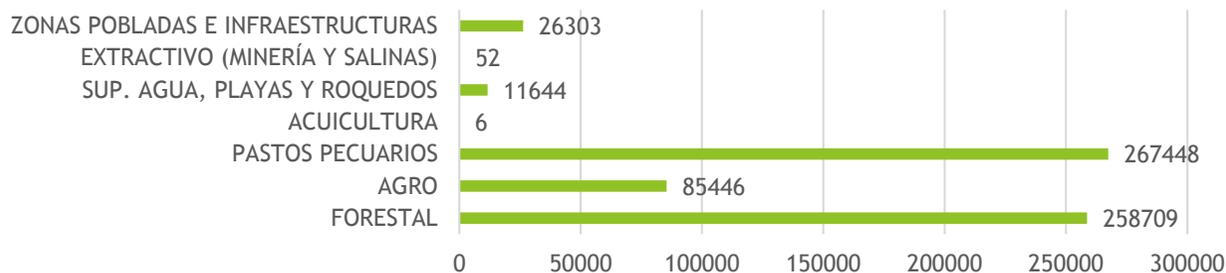
# COBERTURA Y USO DE LA TIERRA



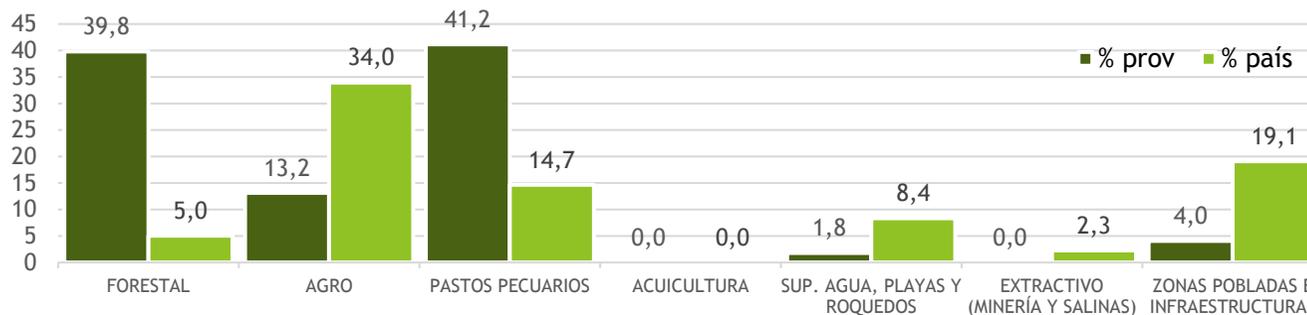
## Cobertura y uso de la tierra

- La región de Chiriquí, tiene una vocación dual en cuanto a su estructura provincial de usos de la tierra, siendo los predominantes los pastos y zonas forestales (abarcando un porcentaje aproximado del 41% y el 40% respectivamente de la superficie de la provincia).
- Cuenta con una de las mayores superficies de mangle del país, aproximadamente el 20% de la superficie total de estos bosques en Panamá.
- Más de 1/3 de la superficie dedicada a la agricultura en Panamá se encuentra en Chiriquí, concentrando buena parte de la superficie nacional dedicada a rubros como el café (70,3), los cítricos (62%), o la horticultura mixta y la palma aceitera, cultivos de los que la práctica totalidad de su superficie en el país está en Chiriquí.

Principales usos de la tierra en Chiriquí (ha)



Representatividad de los distintos usos respecto a la superficie total provincial y del país (%)



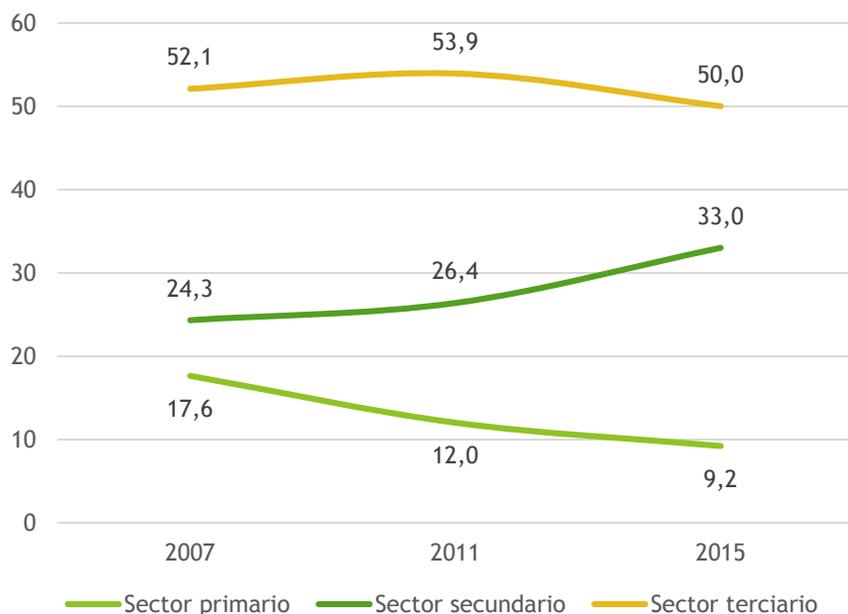


# ESTRUCTURA Y PROCESOS PRODUCTIVOS

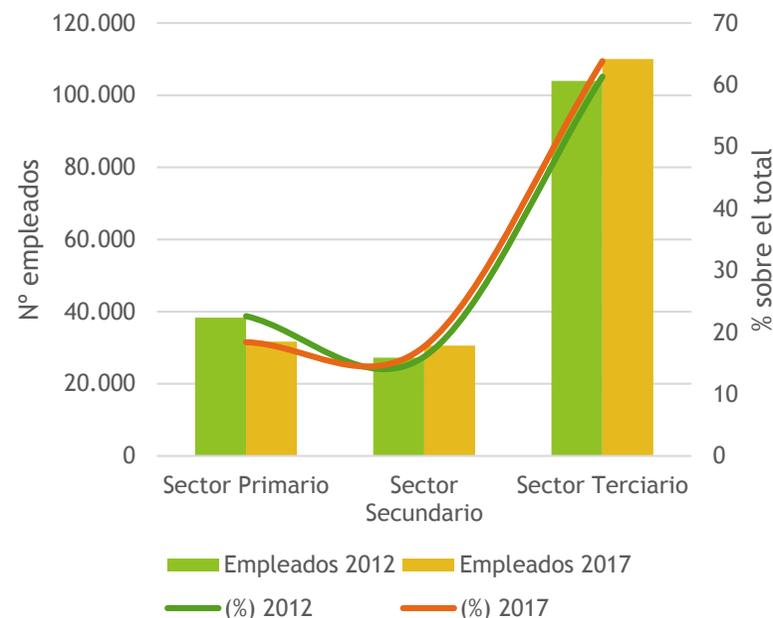
## Los principales sectores productivos de Chiriquí

El sector terciario genera la mitad de la riqueza de la provincia. La tendencia de su papel en la economía del Chiriquí es estable, si bien pierde ligeramente peso en favor del sector secundario (construcción). La agricultura mantiene una clara tendencia regresiva; su aportación al PIB provincial se ha reducido a la mitad entre 2007 y 2015. La tendencia general de los ocupados por sector es muy semejante a la observada en la aportación de estos al PIB.

Evolución de la aportación al PIB (%)



Empleados totales y porcentaje por sector

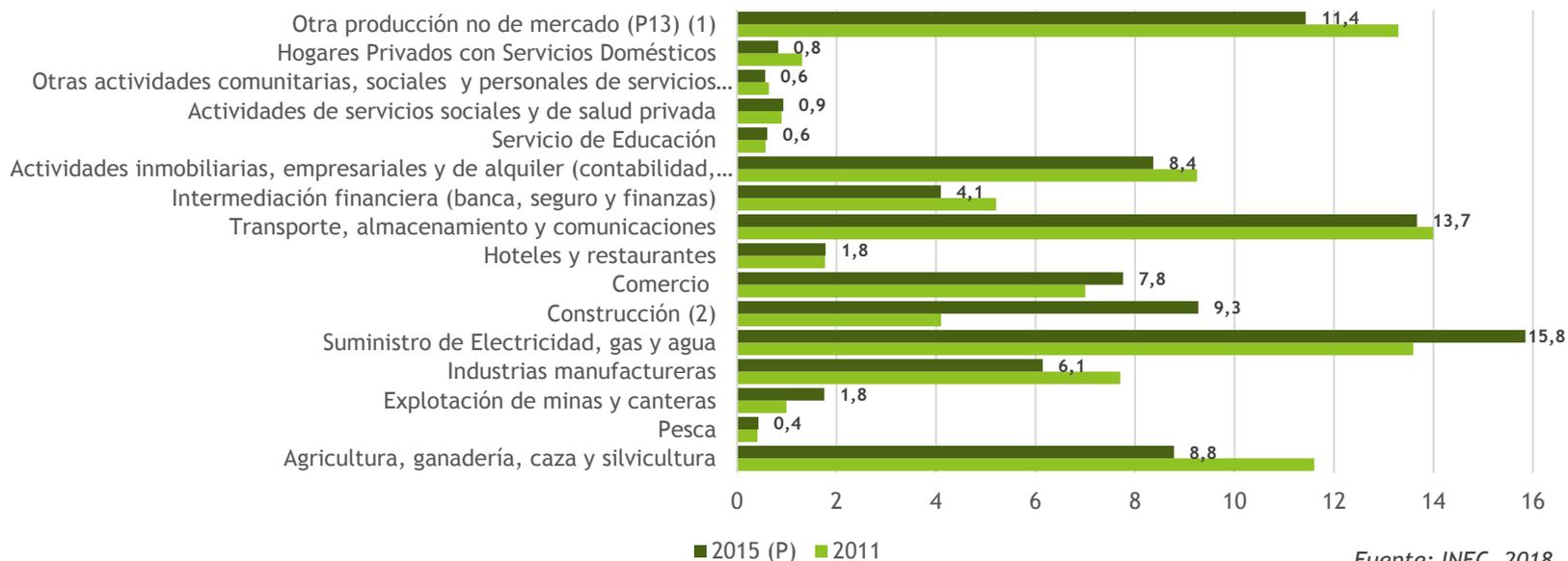


Fuente: INEC, 2018 y MEF, Encuesta de Hogares 2017

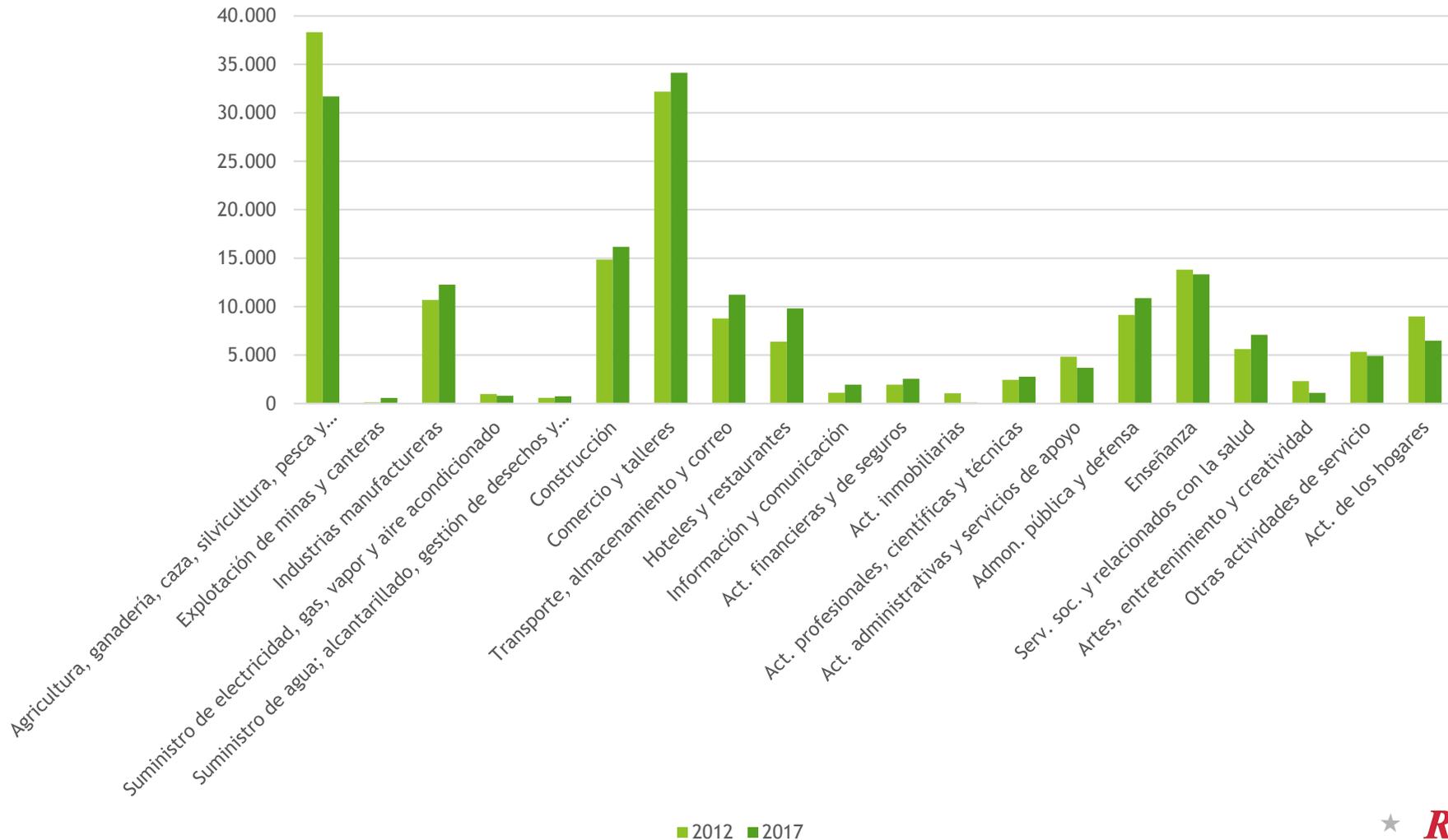
## El peso de los distintos sectores en la economía

- El peso del sector **agropecuario** en la economía del Chiriquí mantiene constante su tendencia regresiva: **-24% en su aportación al PIB (2007-2015)** y **-17% en personas ocupadas (2012-2017)**. La escasa competitividad del sector, consecuencia de problemas estructurales y desacierto de las políticas públicas, explica esta tendencia netamente negativa; por primera vez, el agro ha dejado de ser el rubro que ocupa a más población en Chiriquí, si bien sigue siendo la segunda fuente de ocupados tras el comercio.
- El sector secundario ha crecido sustancialmente en los últimos años (+25% entre 2011 y 2015), impulsado principalmente por la **construcción (+126%)** y la **minería (+76%)**. El empleo vinculado a estos rubros, al igual que el manufacturero, han crecido en el periodo 2012-2017, si bien la aportación al PIB provincial de la industria de la manufactura ha descendido un 20% (2011-2015). **La actividad vinculada a la producción de energía hidroeléctrica es la que más aporta al PIB chiricano (16%)**.
- El sector terciario encuentra en la actividad **comercial (8%)** y de **transporte (14%)** a sus rubros más importantes; ambos muestran una tendencia estable de crecimiento tanto en su aportación a la economía provincial como en el total de personas ocupadas en ambos sectores.

Evolución de la aportación al PIB de los principales rubros (%)



# Ocupados por sectores en Chiriquí

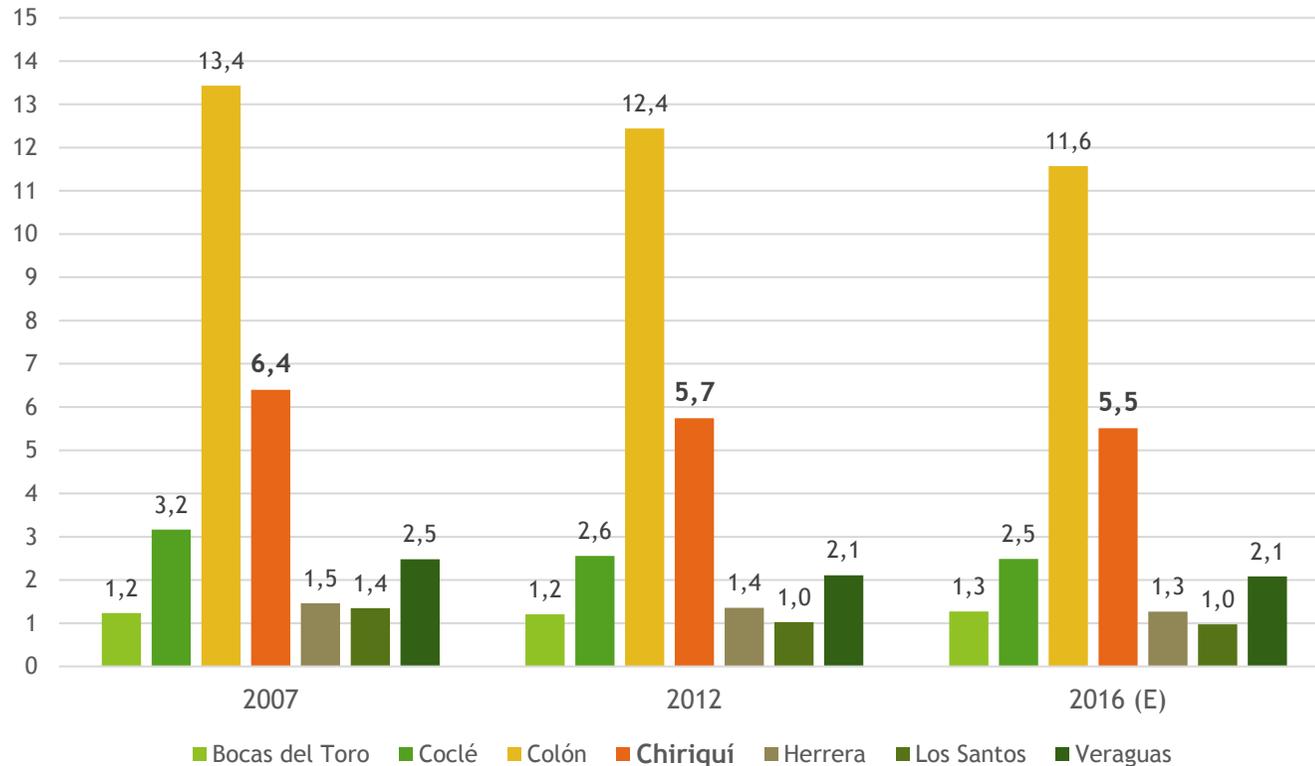


■ 2012 ■ 2017

# La aportación de Chiriquí al PIB nacional

- A pesar del crecimiento del PIB provincial entre 2007 y 2016, el gran incremento registrado en la provincia de Panamá ha conllevado a una disminución de la aportación de Chiriquí a la economía nacional (%), en la línea de lo observado en el resto de provincias de las regiones central y occidental.

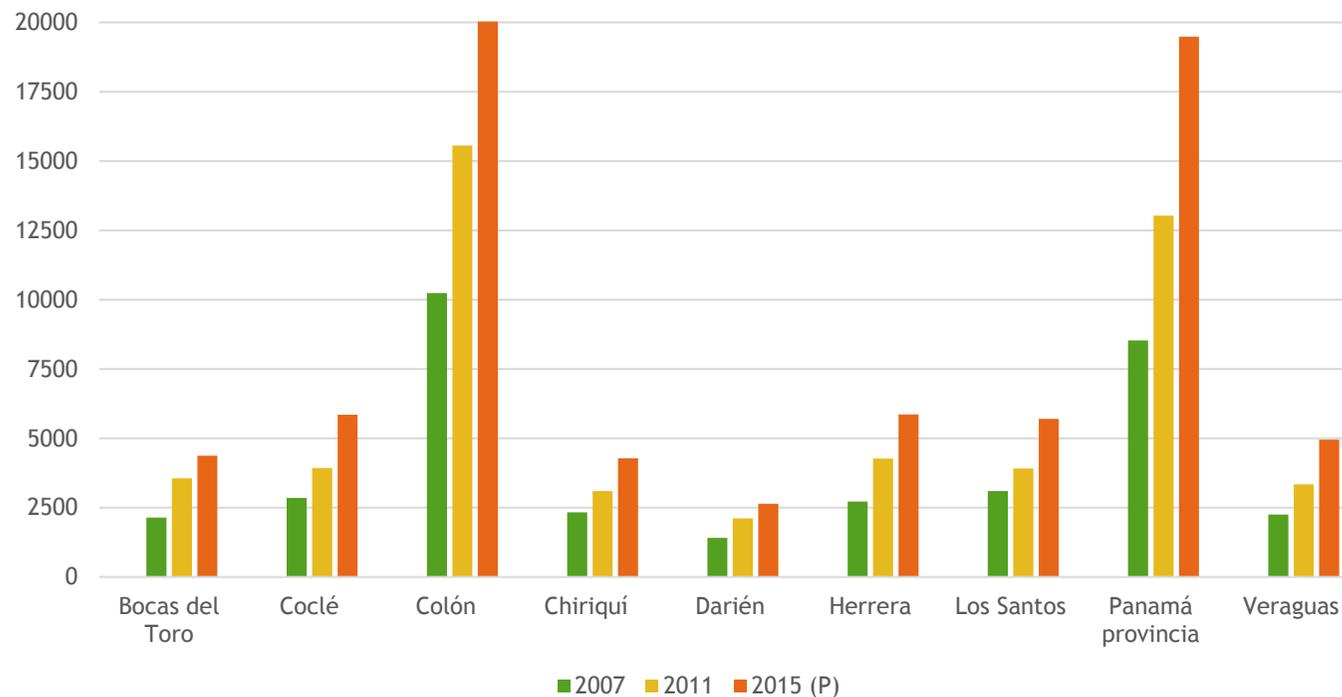
Evolución de la aportación al PIB nacional (%) Comparativa interprovincial



## La evolución del PIB per cápita

- Chiriquí mantiene un progresivo crecimiento del producto interior bruto per cápita, en la línea de lo observado en todo el país, pero con el menor incremento (83%) de entre todas las provincias del país y por debajo de la media nacional (123%).

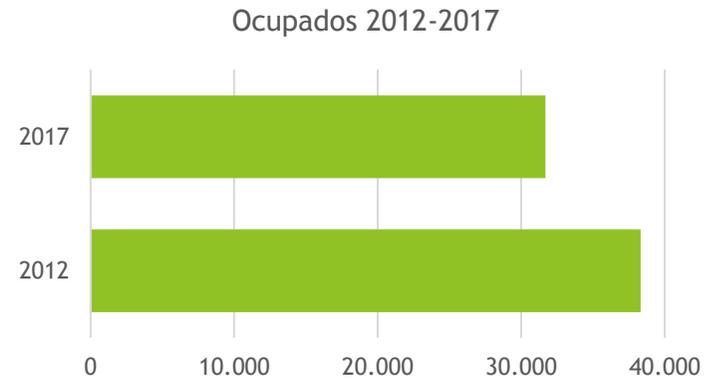
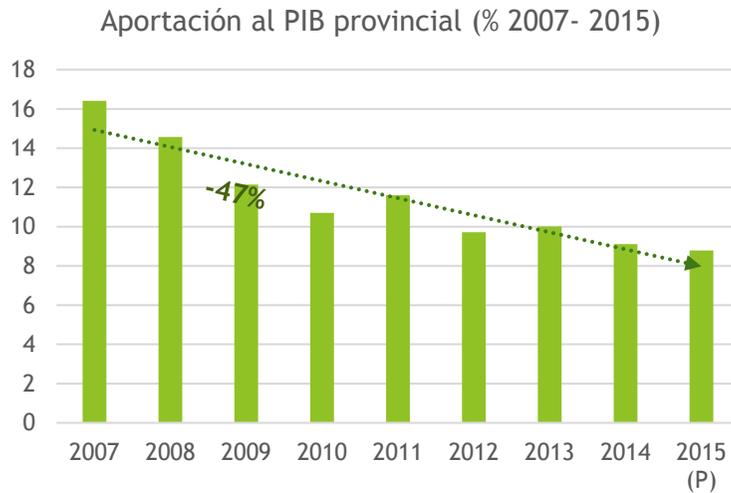
Evolución del PIB per cápita (2007-2015) en Balboas



## Actividad agropecuaria y pesquera

### Situación general y tendencia

- La actividad agropecuaria, pesquera y acuícola en la provincia aportaba en 2015 poco más del 9% a la economía provincial y emplea al 18 % de los ocupados.
- La tendencia del papel de estas actividades a nivel provincial se encuentra en franco retroceso: -20% en el total de ocupados (2012-2017) y -47% en su aportación al PIB (2007-2015).
- La actividad agrícola, al igual que la pecuaria, no alcanza el grado de competitividad, diversificación e integración en los canales de producción y comercialización internacionales, necesarios para frenar la caída del empleo y de su repercusión directa e indirecta (industria agroalimentaria) en la economía provincial; en algunos distritos, la mayor parte de los rubros tienen carácter de subsistencia.



Fuente: INEC, 2018 y MEF, Encuesta de Hogares, 2017

# Actividad agrícola

## Contexto actual

- Chiriquí es la principal potencia agrícola de la nación; en sus tierras se produce buena parte de la cosecha total de Panamá de los siguientes rubros:
  - Práctica totalidad de las hortalizas que abastecen al mercado nacional
  - 1/3 de la producción de arroz
  - 40% del maíz (cosecha nuevo)
  - 70% del café
  - Práctica totalidad de la cosecha de palma aceitera nacional proviene del distrito del Barú
  - 82% del maracuyá
  - 60% de la naranja de jugo
  - 50% del plátano (mayor si se considera la producción “informal”)
  - 47% de la papaya
  - 38% de la piña.
- El sector se enfrenta a graves dificultades, desde las trabas para colocar sus productos en el propio mercado nacional (importaciones, etc.), a problemas estructurales relacionados con la falta de competitividad y productividad que impiden desarrollar su potencial exportador:
  - Pese a los esfuerzos y avances de los últimos años, los rubros más importantes no consiguen despegar como consecuencia de la baja tecnificación, cualificación y debilidad del tejido empresarial del gremio productor.
  - Se requiere de apoyo a la altura del potencial y las circunstancias, para mejorar los rendimientos y conseguir incorporar sus productos en los canales del mercado de exportación y nacional de forma competitiva, a través de programas de capacitación, tutela experta, financiación, estudios de mercado previos al inicio de la cadena.
- En este camino, el **Plan Maestro para el Agro de la Región Occidental 2017-2024** constituye la principal herramienta en marcha para alcanzar los objetivos propuestos.

Próxima reactivación zona bananera del Barú > potencial exportador

## PLAN MAESTRO DEL AGRO DE LA REGIÓN OCCIDENTAL (PMARO) 2017- 2024

- Instrumento para el desarrollo del agro en los próximos 5-10 años en la zona que provee de alimentos al resto del país.
- Estimación de **155M \$** de inversión pública en los próximos 5 años
- Estimación de **400M \$** de inversión privada en los próximos 5 años

**En marzo se firmó el primer préstamo del Gobierno y la CAF para lanzar el PMARO. 27,6 millones \$ que en primera instancia atenderá a los primeros 2,500 productores.**

- Mejora urgente de la capacidad técnica, productiva y empresarial de los productores; frenar la ausencia de reemplazo generacional.
- **Demanda interna e internacional muy amplia en el actualidad, y con una tendencia de crecimiento importante, según los estudios derivados del PMA.**
- Rezago tecnológico respecto a países de la región centroamericana, caribe y cono sur: baja productividad, competitividad y rentabilidad de la mayoría de rubros del agro. Comparativamente:
  - 80% de productos del agro no alcanza el 50% de los rendimientos físicos por hectárea.
  - Productividad por trabajador y hectárea ha evolucionado en los países de Centroamérica y Caribe y en la región occidental de Panamá ha comenzado a ser regresiva.
  - Grandes limitaciones en los productores como empresarios: desconexión con la dinámica y funcionamiento de los mercados formales, bajos ingresos por la baja rentabilidad, mayores dificultades para posicionarse y entender el mercado, inaccesibilidad a la capacitación y asistencia técnica, al crédito, etc.



# PLAN MAESTRO DEL AGRO DE LA REGIÓN OCCIDENTAL (PMARO) 2017- 2024

- **Alternativas de solución posibles:**
  - Subsidios para mitigar ineficiencia de los productores
  - Abrir las importaciones de productos más competitivos, beneficiando al consumidor pero castigando generalmente al productor de la región occidental.
  - Canalizar recursos para invertir en tecnología, equipos e infraestructuras: “inversión dura” para aumentar de forma significativa la productividad y rentabilidad.
  - Canalizar recursos para extender la capacitación y asistencia técnica para provocar cambios en el conocimiento, innovación y actitud de los productores: “inversión blanda”.
- **Alternativa elegida por el PMA:**
  - ACCIÓN INTEGRAL y corresponsable entre sector público y el privado
  - INVERSIÓN PRIVADA: programas de transversales y de inversión para las cadenas de valor seleccionadas: lácteos, café, carne, palma de aceite, plátano, cacao, tomate, pimentones, papaya, así como en otras cadenas que se vayan incorporando durante el proceso de ejecución.
  - INVERSIÓN PÚBLICA: programas transversales de servicios públicos fundamentales como: investigación, capacitación, extensión, asistencia técnica, sanidad e inocuidad de alimentos, financiamiento, manejo hídrico, laboratorios, incentivos a la inversión, fomento a la empresarialidad, asociatividad e inteligencia de mercados.
  - ADICIONALMENTE el PMA detecta necesidad fomentar las buenas prácticas agropecuarias, comerciales y agroindustriales, mediante una ordenada inversión privada para el desarrollo de cadenas de valor y por una serie de apoyos y servicios públicos eficientes

## PLAN MAESTRO DEL AGRO DE LA REGIÓN OCCIDENTAL (PMARO) 2017- 2024

- **LA CLAVE DEL PMARO**
  - Intervención sobre recurso humano y la transferencia de la información y el conocimiento a los productores: **CAMBIO DE CHIP**.
- **IMPACTO ESPERADO PARA PRÓXIMOS 5 AÑOS**
  - Acciones destinada a beneficiar a 16,000 productores + 60.000 personas indirectamente
  - Generación de 30,000 nuevos empleados en el agro + 15,000 en la fase primaria de producción.
  - Duplicar la productividad y el volumen de producción en las cadenas de valor seleccionadas además de otras como el banano.
  - Incrementar en más del doble los ingresos brutos de los productores: 450M \$ al año → de 350M a 800M \$
  - Elevar la calidad de los productos y reducir los costos unitarios de producción → **ahorro acumulado de 500M \$** en 5 años.
  - Rápida recuperación de la inversión
  - Mitigación de efectos sobre el CC e impactos negativos actuales sobre el MA
- **Implicación pública:** MIDA, IDIAP, BDA, ISA, MICI, IMA, BANCONAL, UNACHI, UP-FA, CIDETE´s e INADEH, y privada: CECOMRO, APEDE, CAMCHI, Universidades privada, empresas de servicios y consultoría del agro, etc.
- EL PMARO se enmarca en Plan Estratégico de Gobierno de Panamá 2015-2019 y Programa de Competitividad y Apertura Comercial y la Ley 25 de Transformación Agropecuaria



# PLAN MAESTRO DEL AGRO DE LA REGIÓN OCCIDENTAL (PMARO) 2017- 2024

## ► CONTINGENTE DE BENEFICIADOS POR CADENAS DE VALOR

Cadenas	Productores	Ocupados	Nuevos empleos
Lácteos	2,746	10,310	7,564
Café	1,480	5,270	3,790
Cacao	1,042	1,300	258
Carne	1,226	1,537	311
Palma	850	1,390	540
Plátano	2,424	3,424	1,000
Tomate y Pimentón	900	2,586	1,686
Otros	5,500	6,000	1,550
<b>Total estimado</b>	<b>16,168</b>	<b>31,817</b>	<b>16,688</b>

## ► RECURSOS DISPONIBLES

- 550M \$
- 16,000 productores
- 30,000 ha de tierras
- 75,000 cabezas de ganado de producción y un número muy superior de reproducción

# PLAN MAESTRO DEL AGRO DE LA REGIÓN OCCIDENTAL (PMARO) 2017- 2024

► INVERSIONES

Programas y Proyectos	Inversión Total	Inversión Pública	Inversión Privada
	Millones de Balboas		
<b>Total</b>	<b>557</b>	<b>154.7</b>	<b>402.3</b>
<b>Programas Transversales</b>	<b>172.7</b>	<b>154.7</b>	<b>18.0</b>
<b>Programas Verticales · cadenas de valor</b>	<b>345.4</b>	<b>0.0</b>	<b>345.4</b>
Lácteos	147.5		147.5
Café	52.0		52.0
Cacao	59.0		59.0
Carne	5.0		5.0
Palma	13.5		13.5
Plátano	54.4		54.4
Hortalizas (Tomate y pimentón)	14.0		14.0
Otros	24.5		24.5
<b>Proyectos de Cadenas</b>	<b>14.4</b>		<b>14.4</b>
Leche	0.7		0.7
Quesos	2.6		2.6
Café	1.2		1.2
Cacao	1.1		1.1
Palma	1.5		1.5
Plátano	4.8		4.8
Tomate y Pimentón	2.5		2.5
Otros	n.d		n.d



# PLAN MAESTRO DEL AGRO DE LA REGIÓN OCCIDENTAL (PMARO) 2017- 2024

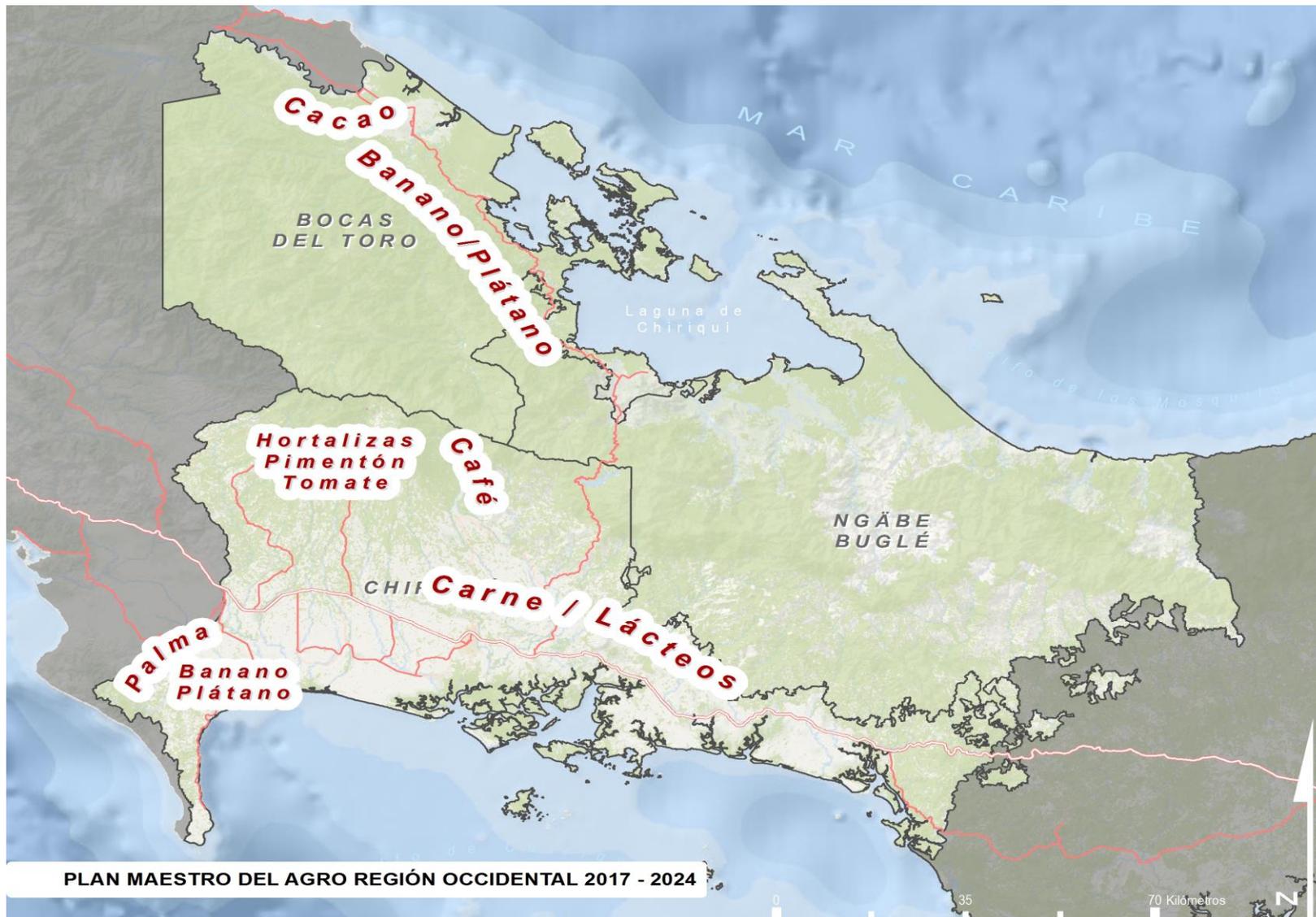
## ► RESULTADOS ESPERADOS

Cadena	No. Productores		Superficie/Animal		Rendimiento		Producción		Ingreso	
	Antes	Después	Antes	Después	Antes	Después	Antes	Después	Antes	Después
Plátano	2 424	2 424	4 829 has	4 829 ha	11.7 T/ Ha	20.7 T/ha	56.7 mil T	120.4 Mil T	19.6 Millones	51.6 Millones
Cacao	1 042	1 042	3 678 has	3 678 ha	115 kg	409 kg	550 T	1 755	1.4	4.4 millones
Café	1 480	1 480	3 678	3 678	18 qq/ha	51 qq/ha	8 000 T	18 545	123 millones	375 millones
Carne	1 226	1 226	31 mil novillos	31 mil novillos	192 gr/ animal/ día	600 gr/ animal/ día	11.9 millones Kilos	15.4 millones Kilos	23.8 millones	33.8 millones
Palma	850	850	9.4 mil ha	9.4 mil ha	12.5 T/ha	22.0 T/ha	110.7 mil T	206.8 mil T	14.8	28.1
Leche	2 746	2 746	44 mil vacas/pr	73 mil vacas/pr	10 Lts/ vaca/día	13 Lts/ vaca/día	157 Lbs millones	336 Lbs millones	96.1	204.2
Tomate	900	900	318 ha	318 ha	12 Lb/ planta	20 L/ planta	52.9 Lbs millones	87.9 Lbs millones	17.5	35.3
Pimentón	(900)	(900)	190 ha	190 ha	12 Lbs	20 Lbs	26.3 Lbs millones	45.6 Lbs millones	14.2	24.6
Otras	5 000									
Totales	15 668								378.5	789.7

RO  
★

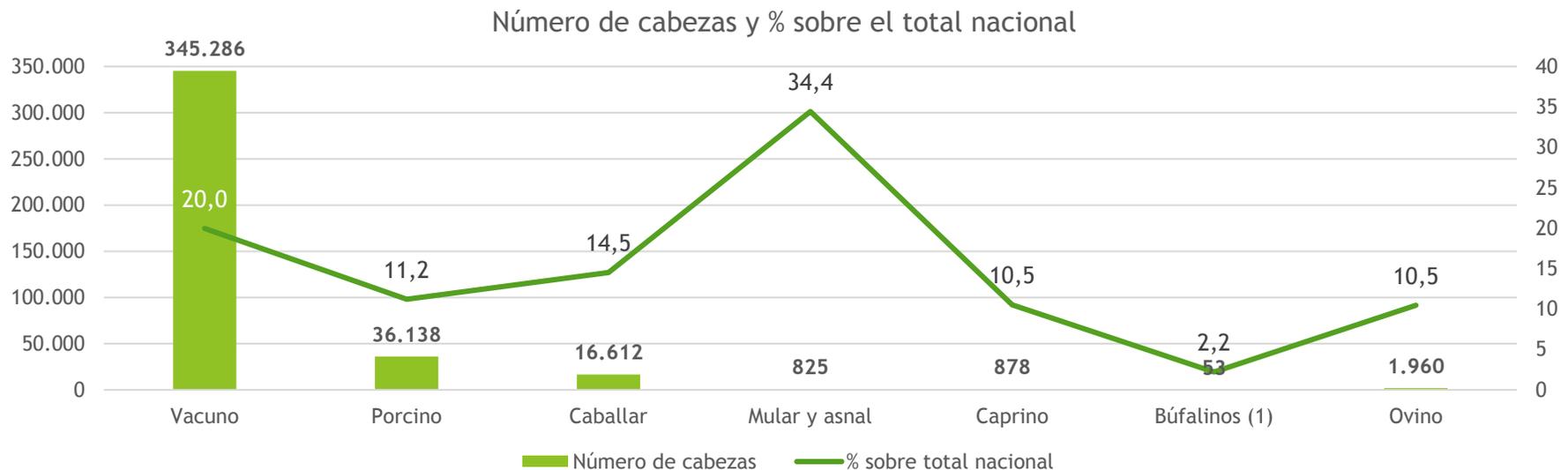
PMARO - Principales cadenas de valor

ESTRUCTURA Y PROCESOS PRODUCTIVOS



## Actividad pecuaria

- La actividad pecuaria representa uno de los rubros históricamente más arraigados en Chiriquí, liderando la producción nacional de vacuno.
- Los rubros más importantes son la cría de vacuno, en parte con cierto desarrollo tecnológico que da lugar a la producción de carne de buena calidad y de leche.
- A diferencia del resto de provincias de vocación pecuaria (Veraguas, Herrera, Los Santos, Coclé), en Chiriquí predominan claramente los pastos mejorados sobre los tradicionales o naturales, de forma que aunque el modelo de producción en extensivo adolece igualmente de baja productividad, el manejo es más avanzado que en otras zonas de Panamá.
- Al igual que la agricultura, este sector no consigue participar de forma efectiva en los canales de producción, transformación y distribución internacionales y nacionales; mantiene un carácter poco competitivo, a menudo domestico y de subsistencia, y con significativas carencias en la cadena productiva: frío, despiece, etc.
- El Plan Maestro del Agro de la Región Occidental es la más ambiciosa propuesta destinada a revertir la situación actual

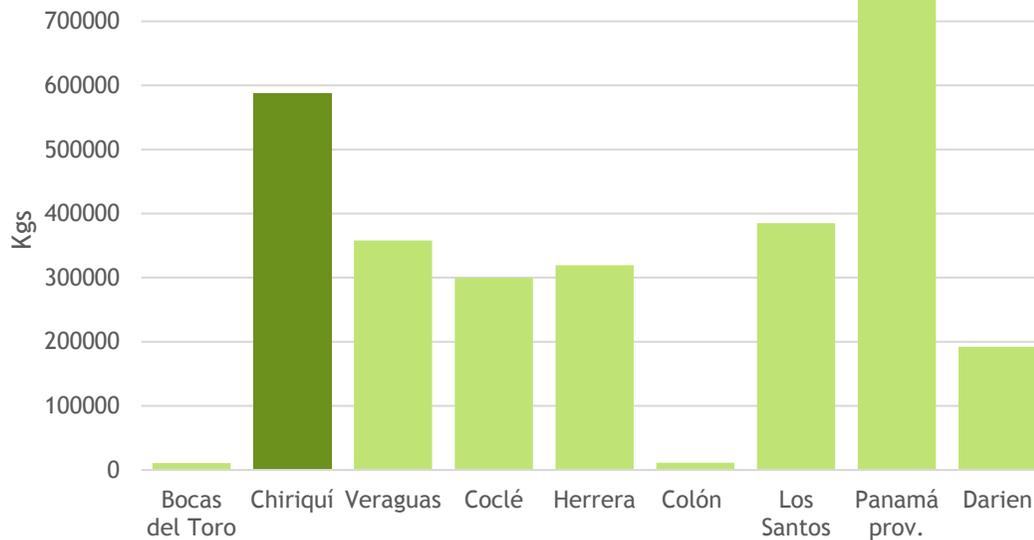


Fuente: Censo agrario, 2011

# Actividad pesquera

- Las capturas de pesca artesanal en Chiriquí se concentra esencialmente en puerto Remedio, que abarca el 20% del total de capturas a nivel nacional. No obstante, el volumen desembarcado por las aproximadamente 850 embarcaciones de la provincia (en torno al medio millón de kilos anuales) es poco significativo.
- Aunque participa de forma residual en la economía provincial (0,4%), representa un rubro de subsistencia de vital importancia para los habitantes de las poblaciones costeras de la bahía.
- Las capturas se destinan principalmente al abastecimiento de los establecimientos hoteleros y restaurantes de David y otras poblaciones con cierta afluencia de viajeros y turistas.

Desembarco de pesca artesanal (kg)

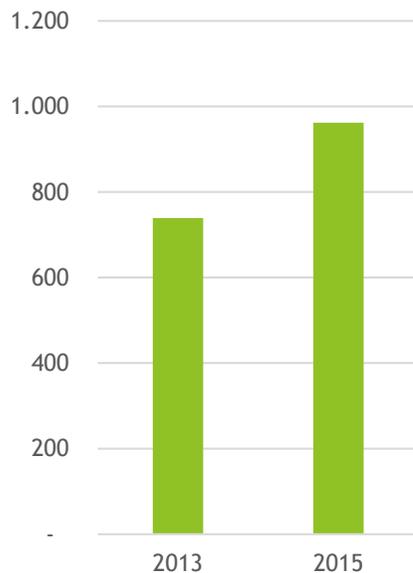


Fuente: Anual de Estadística de Pesca y Acuicultura. ARAP (Autoridad de Recursos Acuáticos de Panamá), 2015

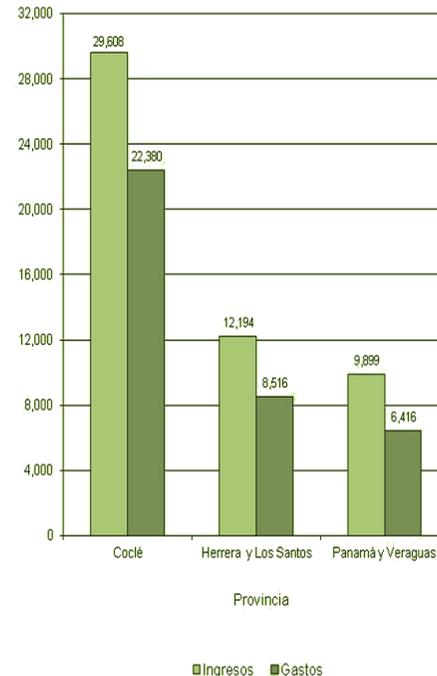
# Acuicultura

- La actividad acuícola en Chiriquí no se desarrolla en la actualidad.
- Las condiciones biofísicas de las costas de la provincia tienen un potencial medio-alto para el desarrollo de la actividad.
- En los últimos años el sector se enfrenta a una pérdida del valor del producto y plagas que merman la productividad de las granjas camaroneras.
- En las provincias donde se desarrolla la acuicultura (Coclé, Herrera, Los Santos, Veraguas y Panamá), pese al relativo potencial de exportación, no se ha conseguido generar un volumen relevante de empleo, y las expectativas de crecimiento se antojan muy limitadas (superficie costera ya ocupada o protegida, competencia regional e internacional).

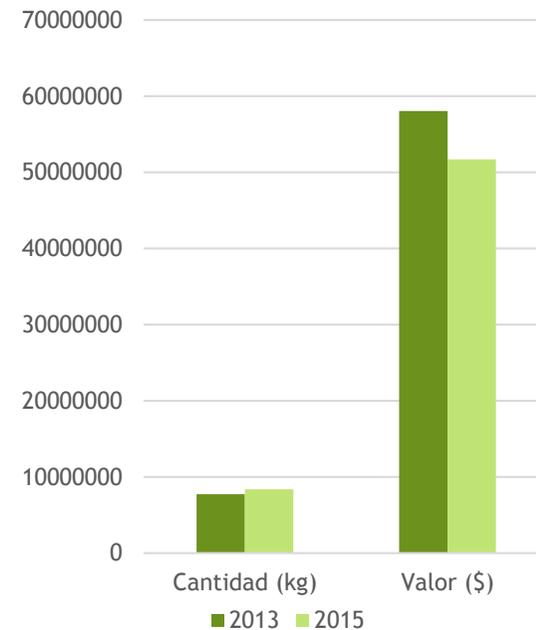
Ocupados en el sector acuícola a nivel nacional



Ingresos y gastos en fincas acuícolas en miles de Balboas (2015)



Producción acuícola (camarones)



Fuente: Anual de Estadística de Pesca y Acuicultura. ARAP (Autoridad de Recursos Acuáticos de Panamá), 2015

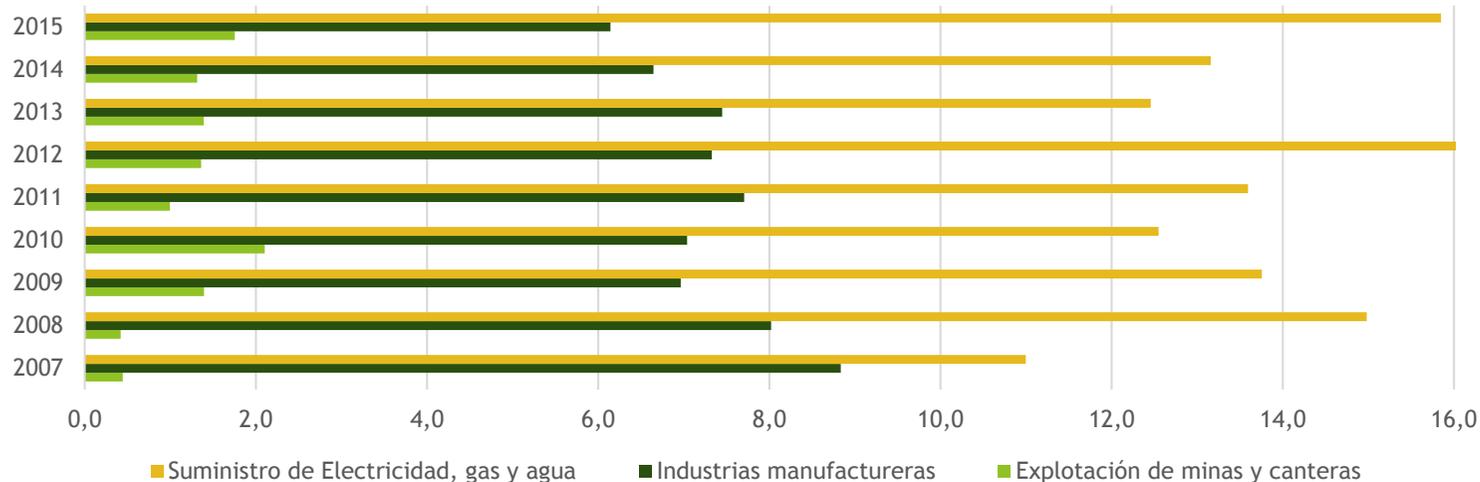
## Industria

- La generación de energía hidroeléctrica es el rubro que más aporta al PIB de Chiriquí y toda la región occidental, representando solo en la provincia en 2015 aproximadamente el 16% de su PIB, y con una tendencia al alza.
- En cuanto a empleo, el rubro manufacturero es el que más personas ocupa en el sector industrial; si bien su aportación al PIB decrece, la empleo creció entre 2012 y 201, en cierta medida por la floreciente actividad de transformación de productos agropecuarios vinculada a las producciones primarias de la provincia (cafeteras, derivados de la fruta, conservas, embutidos, derivados lácteos, snacks de yuca y plátano, miel, panela).
- La explotación de minas y canteras apenas reporta al PIB provincial. Chiriquí cuenta con numerosos recursos minerales metálicos, principalmente cobre (Bugaba, Volcán, Gualaca, Barú), pero actualmente la explotación de estos no es relevante, si bien existen numerosas solicitudes para la exploración y explotación de estos recursos según los datos de la Dirección Nacional de Recursos Minerales. Los empleados del rubro, del orden de 500 ocupados, prestan servicio en provincias colindantes y en la comarca, así como en canteras de recursos no metálicos.
- Chiriquí, al igual que el resto de provincias con potencial minero, se enfrentan al reto de armonizar las posibles actividades extractivas que se desarrollen en el futuro con la conservación de los recursos naturales, en especial las aguas y la diversidad biológica, así como el de poder enderezar las inversiones de las empresas concesionarias de forma que reviertan no tan solo a través de la generación de empleos directos e indirectos en las minas, si no que sirvan de marco para que las mineras inviertan en otros rubros y sectores que fortalezcan la estructura productiva de la provincia, con horizontes sostenibles de generación de riqueza y empleo a largo plazo.

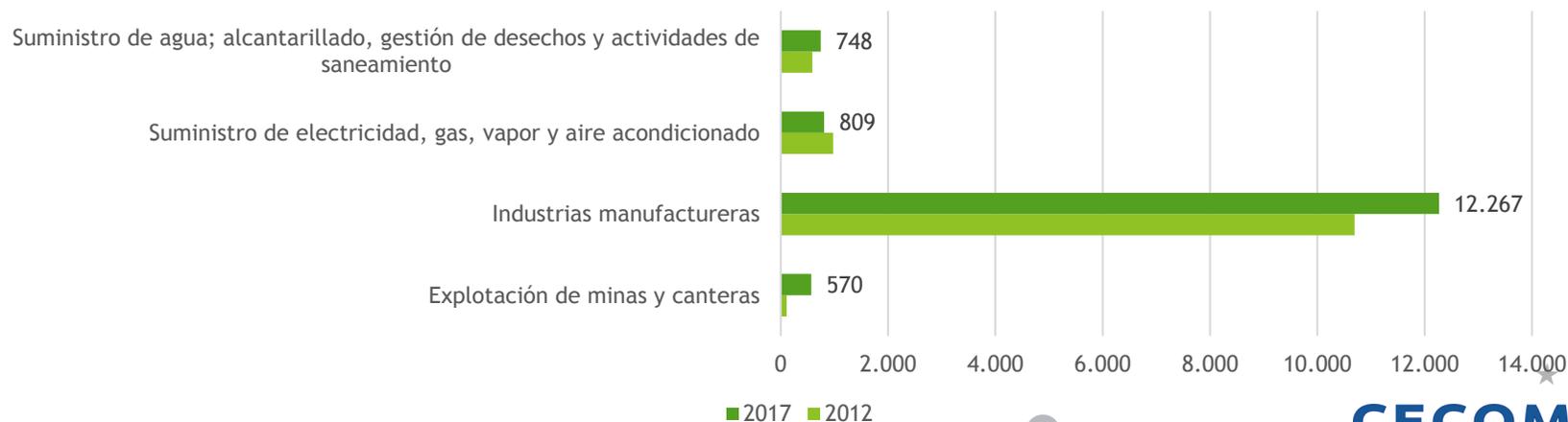


# Industria

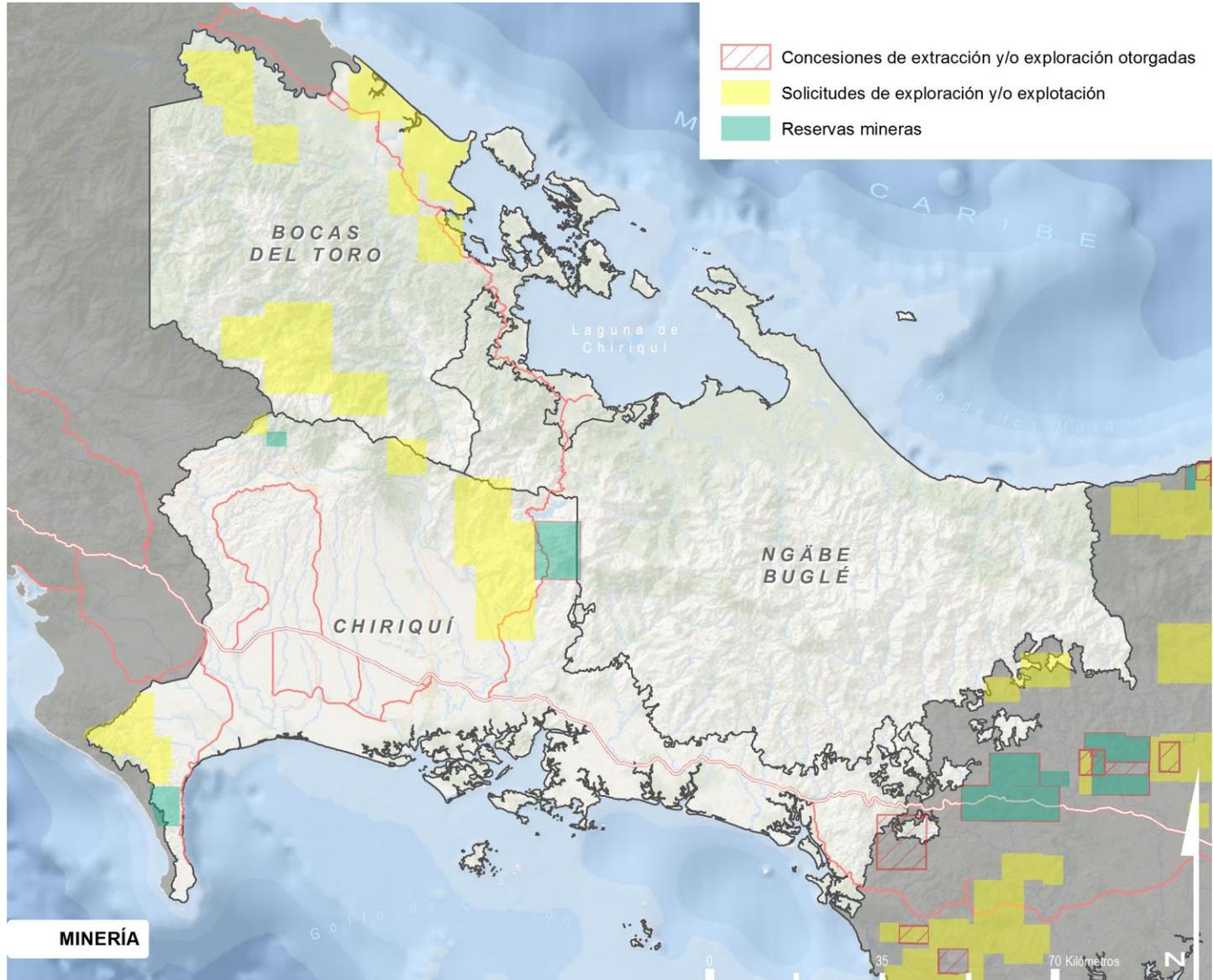
Aportación al PIB provincial (% 2007-2015)



Empleados (2012-2017) en minería, energía, manufacturas y saneamiento



Fuente: INEC, 2018 y MEF, Encuesta de Hogares, 2017



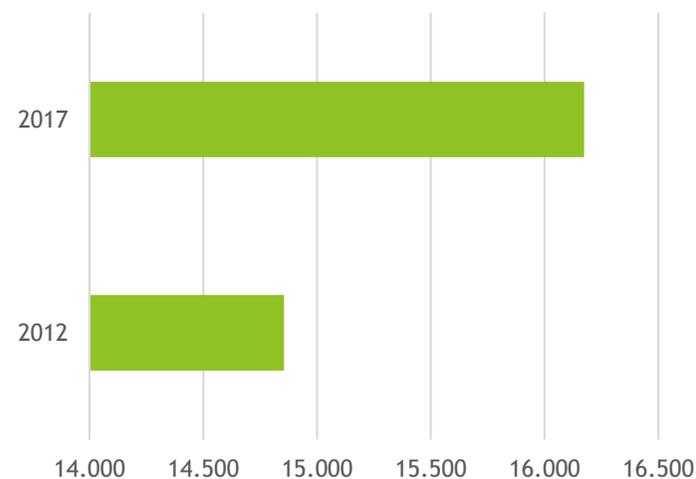
# Construcción

El sector de la construcción aportaba en 2015 un 9% al PIB provincial, con un tendencia positiva desde 2011. Puede observarse la irregularidad de la potencia del sector desde 2007, vinculándose las oscilaciones con la periodos en los que la actividad inmobiliaria registraba un mayor auge, principalmente por el desarrollo de urbanizaciones para dar respuesta al creciente rubro conocido como turismo residencial.

Aportación del sector al PIB provincial (%)

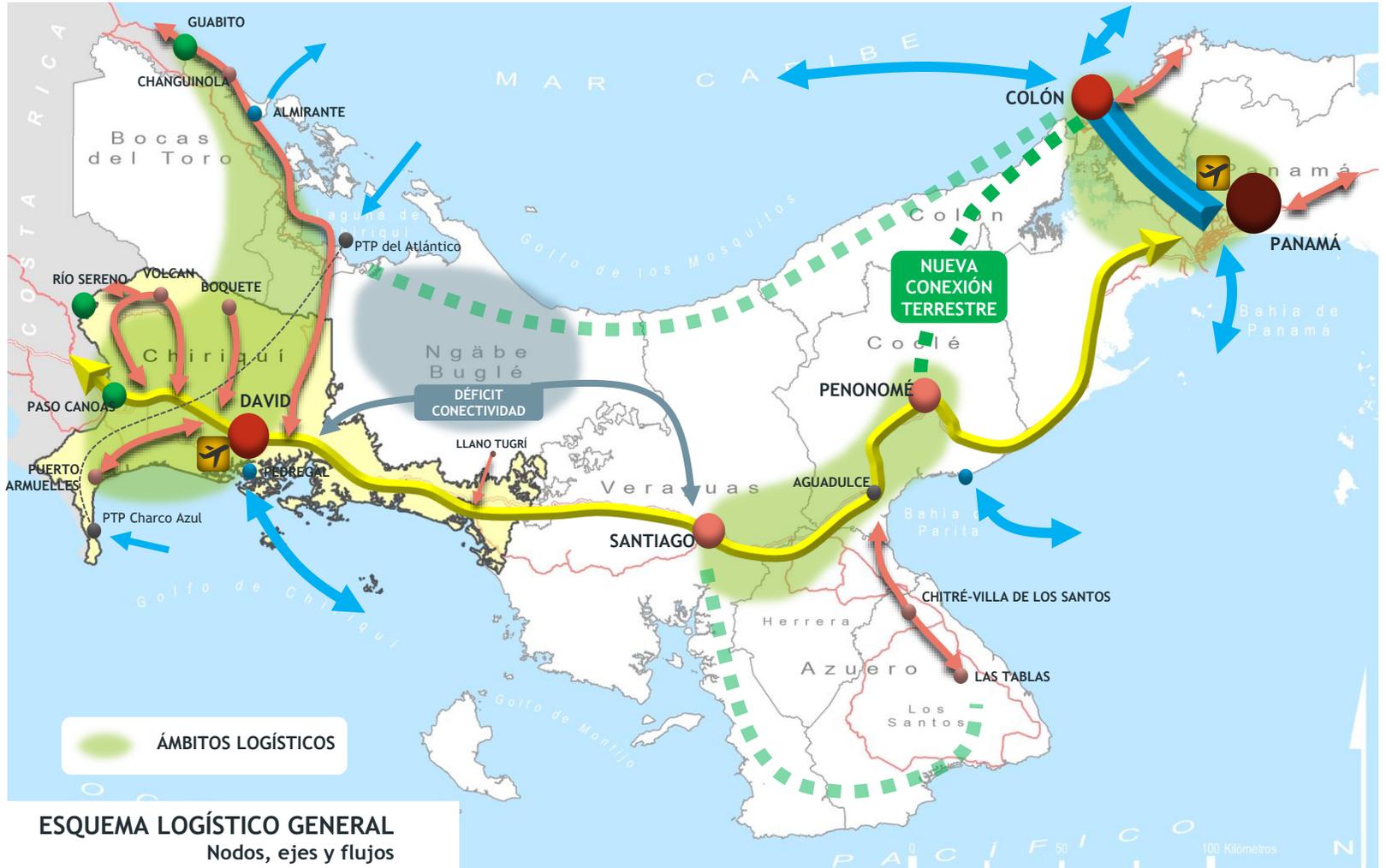


Ocupados en la construcción 2012-2017



Fuente: INEC, 2018 y MEF, Encuesta de Hogares, 2017

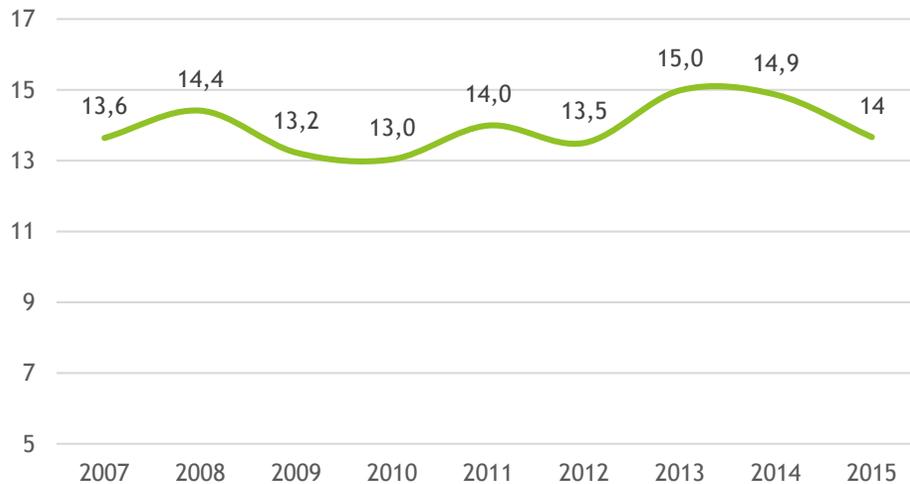
# Transporte y logística



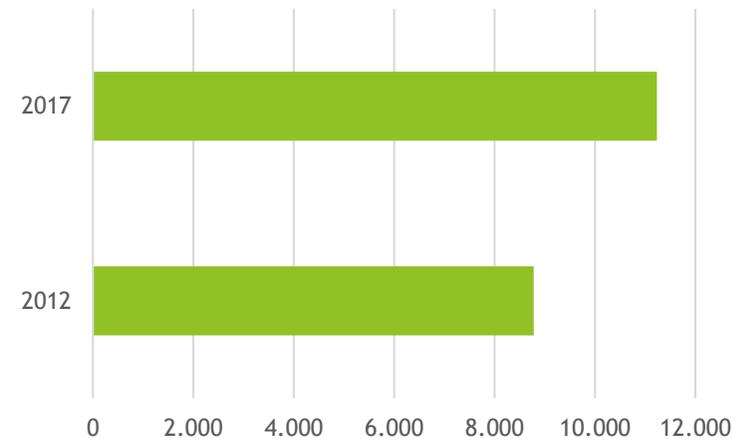
# Transporte y logística

- ▶ La aportación del sector logístico y de transporte a la economía de la provincia de Chiriquí es muy relevante, el que más aporta al PIB provincial tras la producción de energía.
- ▶ La posición de numerosos núcleos en torno al eje logístico interamericano le brinda un extraordinario potencial vinculado a las actividades auxiliares del transporte y el almacenamiento (David, Paso Canoas, etc.), tanto para los flujos nacionales como de los propios rubros generados en la región occidental.
- ▶ El aeropuerto de David, los puertos de Almirante, Pedregal, Puerto Armuelles, las petroterminales de Charco Azul y Chiriquí Grande, etc., constituyen importantes nodos logísticos en la actualidad, no obstante, su potencial ha de optimizarse alineándose con las dinámicas y flujos regionales de Centroamérica, Caribe y Pacífico.

Aportación del sector al PIB provincial (%)



Empleados en sector logístico, transporte y correo (2012-2017)

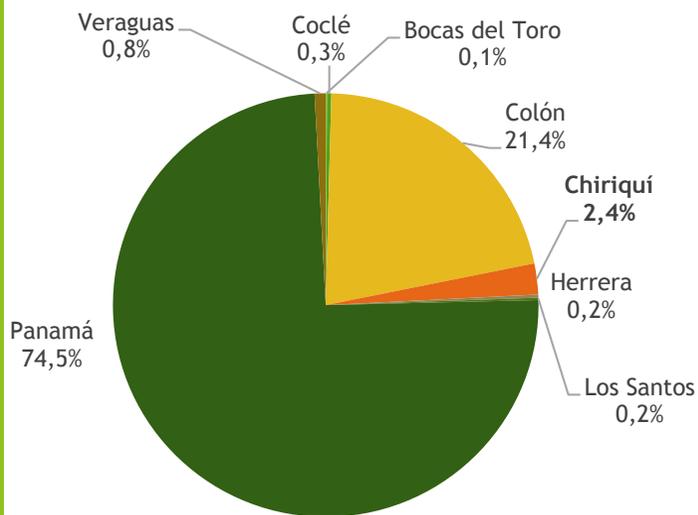


Fuente: INEC, 2018 y MEF, Encuesta de Hogares, 2017

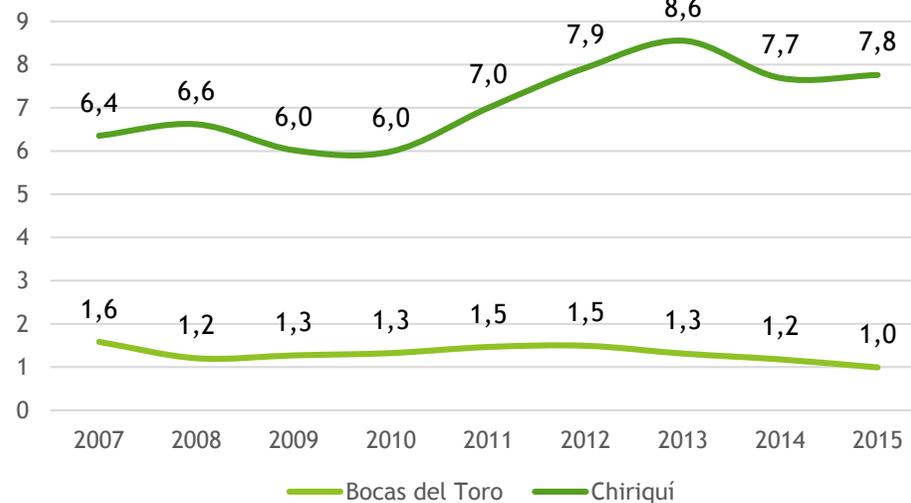
## Comercio

- La importancia comercial de la provincia de Chiriquí se debe a su posición geoestratégica como provincia fronteriza con Costa Rica, y a su desarrollo productivo asociado a la Carretera Panamericana, con dos nodos comerciales de gran relevancia para el país: David y Paso Canoas.
- El comercio de la provincia de Chiriquí representa el 2.4% de la aportación de este rubro al PIB nacional, situándose a gran distancia de Colón y Panamá.
- Sin embargo, el desempeño de la actividad comercial de Chiriquí no genera tanta riqueza como las actividades vinculadas a suministros de electricidad, gas y agua o el rubro logístico y de transporte, aportando un 7.8% al PIB provincial.

% del Comercio en el Producto Interno Bruto Nacional por territorios



Evolución del Comercio en el PIB provincial de la Región Occidental (%)

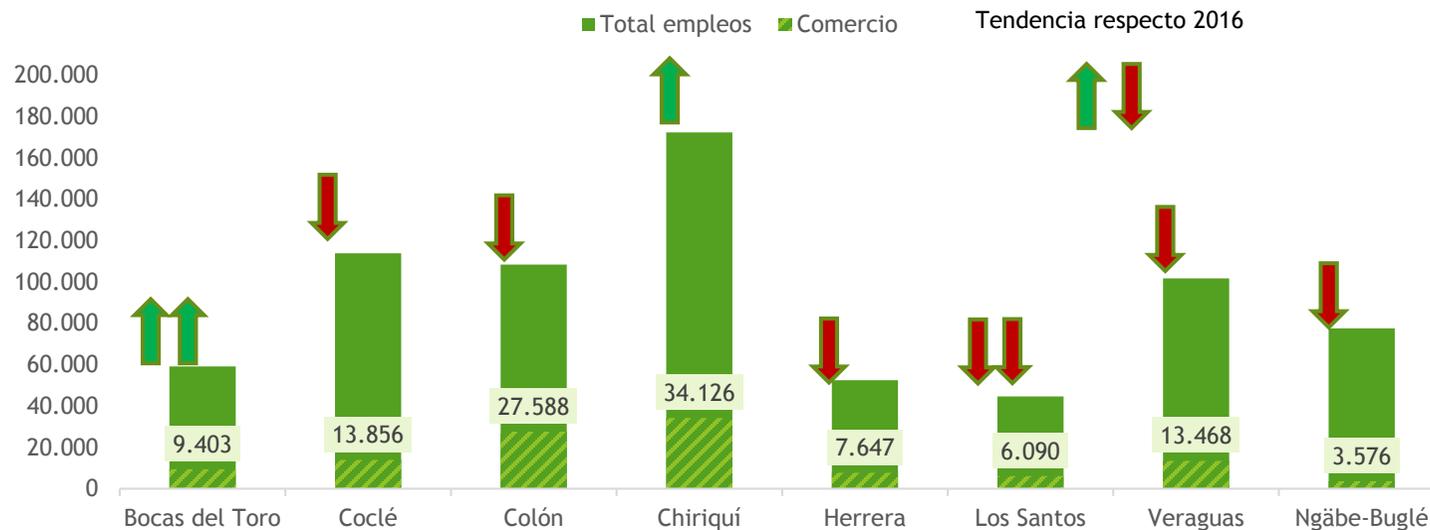


No hay datos para las comarcas indígenas

## Comercio

- La actividad comercial en Chiriquí se ha posicionado en los últimos años como el primer rubro en generación de empleos en la provincia (34,126 personas; 19.8%), por delante del tradicional sector del agro.
- Desde el año 2012 se ha incrementado en un 6% el número de empleos en el rubro del comercio (cerca de 2,000 empleos más), en detrimento del sector primario que ha visto reducir en casi 7,000 el número de empleados.
- Nuevas oportunidades de negocio derivadas de las relaciones diplomáticas Panamá-China
- Uno de los principales retos que tiene el comercio en la provincia y en mayor medida la Región Occidental es conseguir aunar fuerzas con los demás rubros, especialmente el primario, para fortalecer la economía local mediante la estructuración de una adecuada cadena de valor.

Empleados en el rubro del comercio 2017

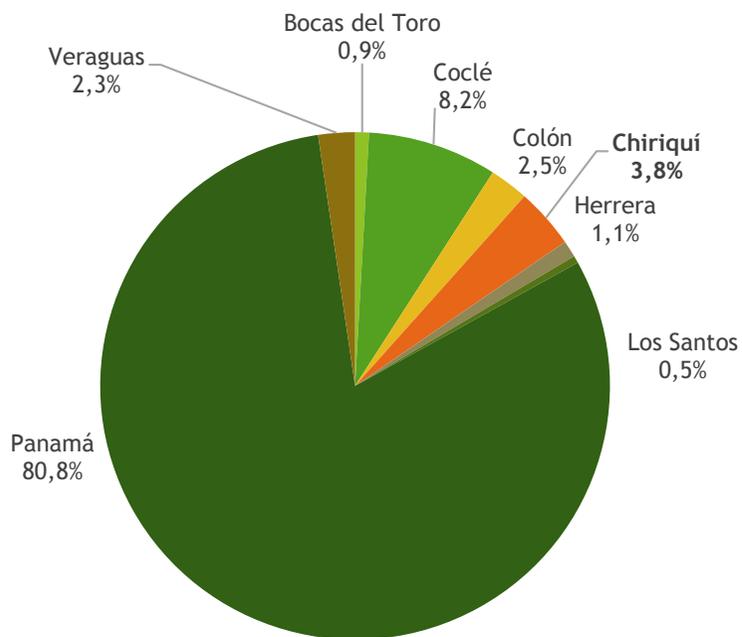


Fuente: MEF, Encuesta de Hogares, 2017

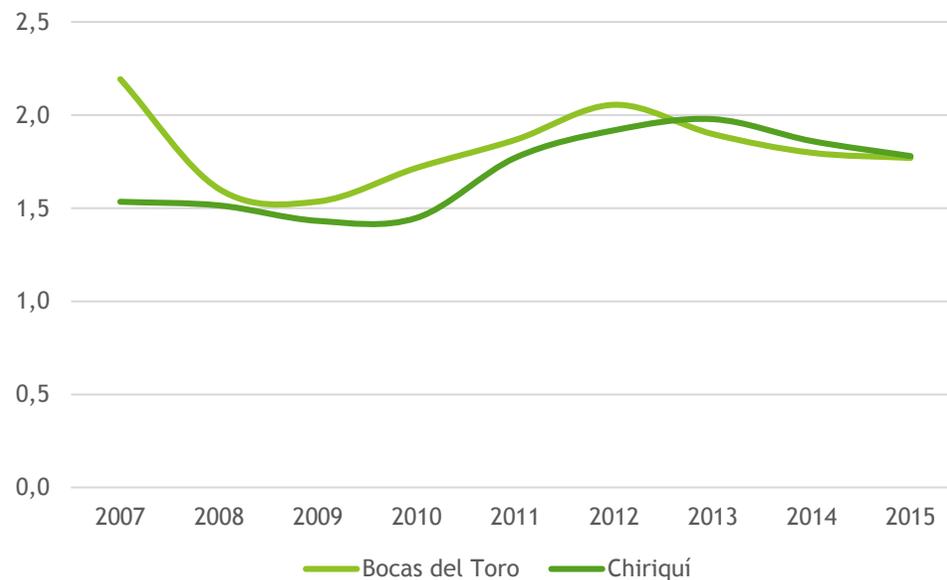
## Turismo

- Aportación similar a la realizada por la actividad comercial registra el rubro de los hoteles y restaurantes en la provincia de Chiriquí, representando un 3.8% de la aportación de esta actividad económica al PIB nacional (tras Panamá y Coclé).
- En cuanto al PIB provincial, la aportación del sector turístico apenas ha ganado peso en relación a 2007, sin llegar a convertirse en una actividad puntera en términos de generación de riqueza.
- La tendencia registrada es similar a la experimentada en la provincia de Bocas del Toro, donde en el año 2015, el rubro turístico aportaba la misma cantidad al PIB provincial que Chiriquí.

% del Turismo en el Producto Interno Bruto Nacional por territorios



Evolución del Turismo en el PIB provincial de la Región Occidental (%)



Fuente: INEC, 2018

## Turismo

- En el año 2017 el sector turístico (hoteles y restaurantes) daba empleo a más de 9,800 personas en toda la provincia, registrando una dinámica general positiva desde el año 2012 en el número de empleos generados (más acentuada que la registrada en Bocas del Toro). En el quinquenio 2012-2017 se generaron cerca de 3,500 empleos en la provincia de Chiriquí.
- A pesar del crecimiento exponencial desde 2012, respecto al año 2016 disminuyó levemente el número de empleos generados.
- El aumento de la actividad turística en varias zonas de la provincia, principalmente en el entorno del Volcán Barú exige una ordenación y control de la oferta de hospedaje, con el fin de consolidar un destino competitivo a nivel nacional.

Empleados en el rubro del turismo 2017



Fuente: MEF, Encuesta de Hogares, 2017

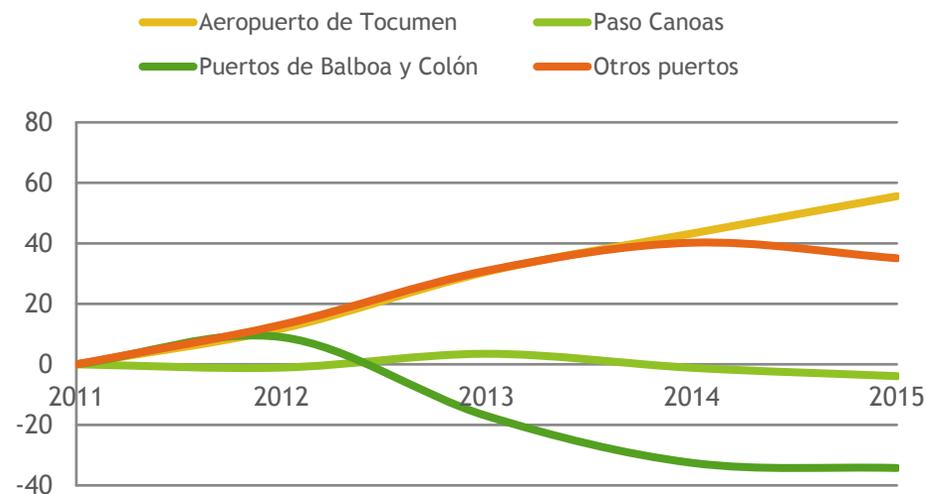
## Turismo

- Consolidación del Aeropuerto Int. Enrique Malek como el primer aeropuerto regional, por delante de los situados en zonas eminentemente turísticas como los aeropuertos Scarlett Martínez (Río Hato, Coclé) y Panamá Pacífico (Panamá Oeste) → 323,465 pasajeros en 2016. Necesidad de PLAN MAESTRO
- Incipiente llegada de visitantes mediante cruceros al Golfo de Chiriquí, incluido dentro del circuito marítimo Colón-Panamá-Chiriquí-Costa Rica. Comienza a manifestarse la necesidad de adecuar instalaciones de atraque para este tipo de navieras.
- Descenso en el movimiento de personas en Paso Canoas.
- La expansión de la actividad turística se ha estado desarrollando con débiles o muy bajos niveles de encadenamiento productivos.
- Las excelentes relaciones diplomáticas establecidas con China han dado lugar a la primera conexión aérea entre el Aeropuerto de Tocumen y el país asiático, constituyendo una oportunidad para el turismo de la provincia.
- Necesidad de establecer relaciones con Costa Rica en materia de turismo común para la Región Occidental.

Entrada de pasajeros a Panamá por Paso Canoas



Evolución de la entrada de pasajeros por los principales lugares de entrada a Panamá (%)



Fuente: Memoria Anual 2016. Aeropuerto Int. de Tocumen

# Turismo



## Turismo

- La habilidad que tiene la actividad turística para activar otros rubros como la construcción y el comercio le convierte en una de las prioridades del desarrollo económico de la provincia en los próximos años.
- El desarrollo inmobiliario asociado al turismo debe ser gestionado adecuadamente en consonancia con el “Programa de Desarrollo Sostenible para la Región de Chiriquí”, sobre todo en las zonas con mayores posibilidades de desarrollo turístico: entorno del Volcán Barú, Playa La Barqueta, Puerto Armuelles y, en general, en todo el Golfo de Chiriquí y sus espacios insulares.
- De acuerdo con el Programa de Desarrollo Turístico de la provincia de Chiriquí, las zonas turísticas identificadas son:
  - Ciudad de David: concentración de servicios, foco de entrada de visitantes y punto de acceso hacia las poblaciones de Volcán y Boquete, así como a algunas zonas litorales de la provincia, que le confieren unas cualidades de centralidad turística.
  - Volcán: el turismo de naturaleza constituye la principal atracción turística de la zona con los Parques Nacionales La Amistad y Volcán Barú, que deja paso al incipiente agroturismo practicado en algunas fincas de la zona, como ocurre en Boquete. El paso migratorio Río Sereno necesitaría de una adecuación para mejorar la accesibilidad a Volcán y no sobrecargar tanto a Paso Canoas.
  - Boquete: uno de los destinos turísticos más exóticos de Panamá. El cultivo de flores y las plantaciones de café complementan la componente natural más salvaje, el Volcán Barú. Además, la buena accesibilidad desde la ciudad de David y la amplia oferta de hospedaje refuerzan la actividad turística de la zona.
  - Bahía de Chiriquí: la diversidad de espacios naturales con gran potencial turístico en la Bahía de Chiriquí está despertando gran interés entre los visitantes que viajan a Panamá, principalmente mediante cruceros. El litoral de Barú, la Playa La Barqueta, Estero Rico o Isla Paridas son los atractivos más relevantes.





# VALORACIÓN DE LOS FACTORES DE INNOVACIÓN

## Factores de innovación

- Chiriquí es una región medianamente innovadora. Tiene varias universidades con propensión y proyectos innovadores y varias empresas con actitudes e iniciativas innovadoras en su sector. Sin embargo, la mayor parte de la estructura productiva mantiene posiciones conservadoras, o simplemente poco competitivas por falta de modernización de sus procesos.
- La economía del conocimiento tiene alguna presencia en la estructura productiva, pero no es relevante en el conjunto de las empresas de la región.
- La estructura económica de Chiriquí no tiene representación significativa de sectores de tecnología media o alta. No obstante, se registran algunos casos de empresas que están aplicando tecnologías innovadoras en sectores poco tecnológicos como el agro.
- El gasto en I+D+i de las empresas chiricanas es bajo o muy bajo. Ninguna empresa chiricana puede ser considerada «Estratégica en innovación», alguna puede ser calificada como «Modificadora de tecnología» en ingeniería de fabricación y un número muy importante de empresas son «Adoptantes de tecnología». Sin embargo, hay que destacar que un número muy considerable de empresas de producción primaria y del comercio ni siquiera están en el nivel aceptable de adopción de tecnología, puesto que están retrasadas en la adopción de procesos más adoptar la tecnología más conveniente en este momento del mercado.
- El gasto aplicado a la I+D+i por la administración pública y por las empresas está muy lejos del 1% del PIB, deseable para una economía en transformación. La cifra deseable debería aproximarse a los 13 millones de dólares anuales.
- En Chiriquí se dispone de formación universitaria y de actividades investigadoras localizadas en dichas universidades, pero no se cuenta con institutos tecnológicos, públicos y privados, que dediquen su actividad a la innovación.
- Los niveles de instrucción son insuficientes en términos generales y ello reduce la capacidad de adaptación al cambio.

## Factores de innovación

- Existe un potencial significativo en el campo de la cultura y actividades creativas.
- En el campo de turismo se registran algunas iniciativas innovadoras, pero de escasa dimensión y con poca capacidad transformadora. Estos componentes innovadores podrían tener un papel muy positivo en un escenario de desarrollo turístico integrado con el resto de la Región Occidental y con Costa Rica, que alcanzara dimensión y planteamientos adecuados para una competitividad internacional.
- Se han identificado algunas iniciativas de emprendimiento, muy valiosas por su significado, pero con una representatividad escasa en el conjunto de la actividad. No obstante, es posible que se esté gestando un cambio en esta cuestión que pueda ofrecer resultados en los próximos años.
- Los campos de innovación se corresponden con los motores de la economía chiricana: agricultura adaptada, agricultura orientada a la exportación, ganadería, energías renovables, turismo, comercio y logística.
- Chiriquí es un territorio con un buen pronóstico innovador, porque es un territorio con un motor de capital social dinámico y relevante, y porque es un territorio que aprende.

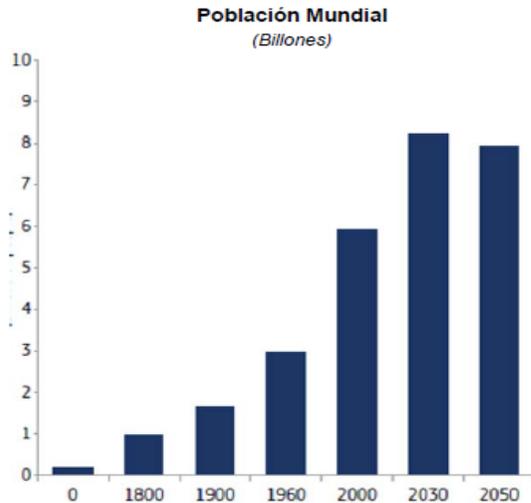




# VISIÓN GLOBAL: LAS MEGATENDENCIAS

## CRISIS AMBIENTAL GLOBAL CAMBIO CLIMÁTICO

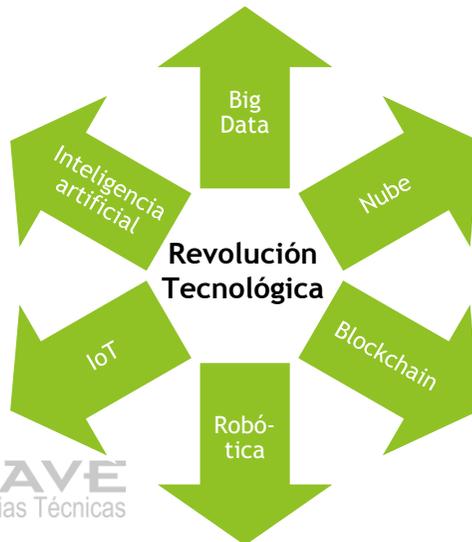
# Visión global: las “megatendencias”



Fuente: CEPS report for ESPAS (2013)

Los diversos análisis prospectivos apuntan las siguientes tendencias mundiales a largo plazo y que pueden considerarse relevantes para el futuro de América Latina:

- I. La **población** a nivel mundial está envejeciendo y enriqueciéndose, con una creciente clase media y desigualdades cada vez mayores. En un contexto de crecimiento poblacional protagonizado fundamentalmente por los países en desarrollo, el desafío educacional se presenta como uno de los retos decisivos.
- II. Se agudiza la concentración de la población mundial en **ciudades** (en 2030 se espera que más del 90% de la población de América Latina sea urbana), lo que supone importantes retos en planificación y gestión urbanística, infraestructura, servicios básicos y calidad de vida.
- III. La **revolución tecnológica** y sus aplicaciones está transformando las sociedades en casi todos los aspectos. Aumento exponencial de la interacción y conectividad entre seres humanos, así como un acortamiento del plazo entre creación tecnológica y desarrollo comercial.

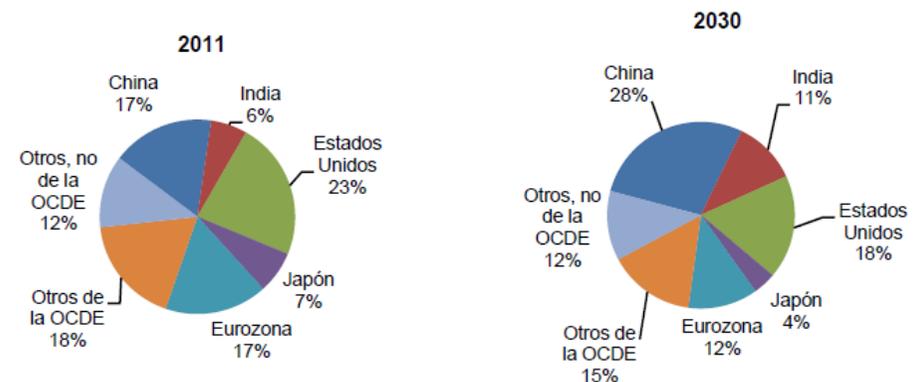


## Visión global: las “megatendencias”

- IV. El peso económico y el poder político están **desplazándose hacia Asia**. El desarrollo sostenido de la economía mundial se está volviendo más vulnerable a las dificultades y las debilidades en el proceso de globalización.
- V. La **gestión de la escasez de recursos** de manera compatible con la preservación ambiental, supone una dificultad cada vez mayor en un escenario de incremento en la demanda mundial de insumos (energía, agua, recursos mineros, alimentos, etc..) unida a un cambio en los modelos productivos actuales. Los posibles efectos derivados del cambio climático, aportan incertidumbre sobre este escenario.
- VI. La interdependencia de los países, una realidad actual, no va unida al refuerzo de la **gobernanza mundial**, incidiendo en una mayor descoordinación y probabilidad de conflictos. De otro lado, se tendería a una cada vez mayor conciencia ciudadana, ligada al crecimiento en los índices de alfabetización y el futuro escenario tecnológico y de movilidad.

*Fuente: A partir de “Escenarios y Megatendencias” AT Clave, 2018 (donde se valoran las tendencias y análisis prospectivos a nivel mundial identificados por instituciones u organizaciones de reconocida solvencia en la materia) ; y “Las tendencias mundiales y el futuro de América Latina” Naciones Unidas - CEPAL (2016)*

**Cambios en el poder económico mundial (PIB), 2011-2030**



*Fuente: Organización de cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE, 2012)*

# Visión global: algunos sectores clave

## ENERGÍA

- Incremento de la electrificación a nivel global.
- El “sistema energético sostenible” se centrará en una descarbonización e incremento de la eficiencia energética
- Las palancas del cambio se centran en las políticas energéticas y la tecnología.

## INDUSTRIA AGROALIMENTARIA Y MANUFACTURERA

- Crece la importancia de asegurar el abastecimiento de materias primas a nivel mundial.
- El perfil del consumidor busca más salud, comodidad, calidad, innovación y sostenibilidad en los productos.
- Los constantes avances científicos y tecnológicos en las distintas ramas manufactureras y materiales permiten transformar los procesos productivos para producir de manera más eficiente.

## LA LOGÍSTICA

- Cambio desde un mundo de “stocks” a un mundo de “flujos”, donde a nivel global destaca:
  - La expansión de los flujos comerciales intra-asiáticos, por relocalización de nodos de producción europeos y norteamericanos.
  - Fortalecimiento de América Latina como una de las regiones con mayor incremento en los flujos contenerizados (relaciones con Asia-Norteamérica-Intra-regional-Europa).

# VISIÓN CHIRIQUÍ 2025

Valoración y resumen de contenidos



# DIAGNÓSTICO

## Inclusión

### DESARROLLO HUMANO Y GRUPOS VULNERABLES

- IDH relativamente alto
- Población indígena en condiciones de pobreza extrema.
- Menores de edad indígenas viven en precario: desnutrición, falta de higiene, mala salud
- Diversidad étnica y cultural. Predominio de población mestiza.
- Índices de pobreza del 34%

### ACCESO A SERVICIOS BÁSICO Y DE SALUD

- Según datos del MEF, existe aún casas de suelo de tierra, sin agua potable, sin luz eléctrica, sin servicios sanitarios y sin recogida de basura.
- El suministro de agua en el resto es a través de acueductos rurales, donde no existe tratamiento, el agua no es potable
- Estructura sanitaria no adaptada a la pirámide de edad
- Escasa participación ciudadana en la gestión sanitaria
- Aceptable infraestructura sanitarias, pero con escasa dotación de personal especializado y de suministros sanitarios
- Red de atención primaria .débil
- Políticas de gestión sanitaria ineficiente



## Inclusión

## EDUCACIÓN

- 13,4% % de población analfabeta
- Promedio de años de escolarización inferior a la media nacional.
- Porcentaje significativo de abandono de la escolarización
- Uso aceptable a las tecnologías de la información
- Escuelas con suministro de agua potable por encima del 85%.
- Tasa de escolarización en torno al 85%.
- Madres adolescentes
- Sobreedad de escolarización

## CULTURA Y DEPORTE

- Diversidad cultural ligada a la diversidad étnica.
- Infraestructura museística en deterioro
- Beisbol (deporte con alto grado de seguimiento e implantación)

## Productividad y sostenibilidad

### INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN TECNOLÓGICA

- Bajo nivel de innovación
- Débil sistema de transferencia tecnológica.
- Escasa inversión en I+D+i

### INFRAESTRUCTURA Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL

- Red de carreteras donde está asfaltado sólo el 19%.
- Infraestructura portuaria. 4 puertos, sólo uno (Petro Terminales de Panamá) está en buenas condiciones.
- Infraestructura Aeroportuaria. Subutilizada
- Ordenamiento territorial deficiente.
- Gestión ineficiente de las cuencas hidrográficas, áreas protegidas y parques naturales.
- Existe plan de ordenamiento para Dolega y David.



## Productividad y sostenibilidad

### MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES

#### ▪ *Recursos hídricos*

- Abundantes recursos hídricos, pero en peligro.
- Sobreexplotación de recursos hídricos, en mayor medida por las actividades de generación de energía hidroeléctrica
- Impacto medioambiental del desvío de cauces, construcción de presas, contaminación de aguas (agroquímicos, cemento), erosión

#### ▪ *Recursos mineros*

- Mina Cerro Colorado (cobre, plata, zinc y molibdeno).

## Productividad y sostenibilidad

### MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES

#### ▪ *Recursos marino costeros*

- Bosques de manglares amenazados.
- Zona protegida( Patrimonio de la Humanidad). Incluye cuatro refugios de vida silvestre (Playa de la Barqueta, Parque Nacional Marino, Golfo de Chiriquí ,Golfo de Montijo y Parque Nacional de la Isla de Coiba.

#### ▪ *Cambio Climático*

- Aumento de la temperatura promedio
- Disminución del rendimiento de los cultivos
- Cambio en el régimen pluviométrico.
- Inundaciones
- Incremento de incendios en la estación seca

### PRODUCCIÓN Y DISTRIBUCIÓN DE LA ENERGÍA

- 4 Proyectos hidroeléctricas que abastecen a gran parte del país
- Distribución de energía a través de la red de Unión Fenosa y ELEKTRA

### TELECOMUNICACIONES

- Cable and Wireless tiene la conexión del servicio de telefonía..
- Proceso de apertura a otras compañías



## Sectores potencialmente productivos

### AGROPECUARIO

- Fortaleza en sector primario. Productores de arroz, banana, café y caña.
- Pequeñas y medianas explotaciones.
- Especialización en producción de café gourmet
- Ganadería Extensiva. Predominio del ganado vacuno
- Bajo nivel empresarial derivado de la complejidad de trámites burocráticos para la creación de empresas.

### TURISMO

- Fuerte desarrollo del sector turístico
- Plan estratégico de turismo sostenible:
- Turismo residencial
- Agroturismo
- Ecoturismo
- Turismo de mar, pesca deportiva y playa.
- Impacto positivo en servicios complementarios

## Gobernabilidad

### DEMOCRACIA Y DESARROLLO

- Necesidad de descentralización del gobierno región
- Falta de transparencia. Indicios de corrupción.
- Estructura institucional ineficaz
- Políticas centralizadas no responden a necesidades de la región.
- Poca capacidad de gestión institucional político y administrativo.
- Administración regional con escasos recursos financieros y de personal.
- Gestión no orientada a resultados
- Organizaciones civiles con poca influencia

### GESTIÓN PÚBLICA TRANSPARENTE Y DESCENTRALIZADA

- Falta de capacitación del personal
- Ausencia de liderazgo
- Ausencia de instrumentos de planificación
- Inestabilidad de los cargos públicos.
- Falta de coordinación entre instituciones.
- Falta de iniciativa.

### ÉTICA, RESPONSABILIDAD SOCIAL Y EMPRESARIAL

- Necesidad de mejorar y ampliar el nivel de responsabilidad social y empresarial.
- Altos niveles de corrupción



## Integración económica

### TRATADOS Y ACUERDOS COMERCIALES

- Impacto negativo del TLC en el sector agropecuario y agroindustrial
- Reticencia por parte de los productores para la adopción y aceptación de los tratados.
- Se ha presentado el Corredor Logístico de Chiriquí.

## PROPUESTAS Y LÍNEAS ESTRATÉGICAS. Grado de cumplimiento

### Inclusión

#### Desarrollo humano y grupos vulnerables

##### OBJETIVO 2025

Incorporar grupos vulnerables a programas de desarrollo y bienestar social

##### PROPUESTA 2025

- Diseñar e implementar planes integrales en áreas marginales
- Focalizar políticas de asistencia económica y social
- Medidas de fomento de la capacitación técnico profesional y reconversión de la mano de obra.
- Creación de un grupo multisectorial para ejecutar los programas de desarrollo y asistencia social

##### CUMPLIMIENTO

Implementación de medidas sociales a través de diferentes programas:

- 120 a los 65. Programa de transferencia económica a adultos mayores de 65 años en situación de exclusión social, sin jubilación, pensión, vulnerabilidad, marginalidad o pobreza.
- Acciones por una esperanza. Programa preventivo en coordinación con entidades sin ánimo de lucro para atender a jóvenes y adolescentes en situación de riesgo o exclusión social fomentando el uso positivo del tiempo (actividades recreativas, culturales, deportivas, sociales, etc.) y la inserción social.
- Beca Universal.

## Inclusión

## Acceso a servicios de salud

## OBJETIVO 2025

- Acceso a los servicios de salud por parte de toda la población

## PROPUESTA 2025

- Formular política de coordinación de servicios hospitalarios estatales
- Restablecer programa de prevención en salud
- Rehabilitación y construcción de centros de salud. Meta 2020-2025
- Establecer procedimiento de compras públicas de medicamentos, materiales e insumos sanitarios
- Establecer sistema de prevención y de atención primaria en población infantil y adolescente

## CUMPLIMIENTO

- Se promovió un Plan Nacional de Salud Alimentaria y Nutricional, en el que los logros han sido inferiores al esperado, pero sí ha evidenciado por ejemplo en lo referente a subalimentación, que el país cuenta con la capacidad para erradicar estas condiciones sociales.
- Se sigue sin ser eficiente en el uso de los recursos, en la productividad, en el cumplimiento de las normas de los programas.
- Para el período 2017-2021, se ha implementado un nuevo PNSAN que continúe en la línea del anterior, a la par que se han revisado y asignado partidas de presupuesto para las siguientes funciones:
  - a) Combate a la malnutrición;
  - b) Alimentación complementaria;
  - c) Seguimiento y reporte a las normas que rigen la inocuidad y calidad de los alimentos.
  - d) Fortalecimiento del recurso humano.
- El hospital de David se encuentra colapsado. Se están terminando nuevas infraestructuras sanitarias (Hospital infantil José Domingo de Obaldía), pero el déficit principal se encuentra en la falta de personal cualificado para atender la demanda.

## Inclusión

### Acceso a servicios básicos

#### OBJETIVO 2025

- Ampliación y mejora en el acceso y cobertura de los servicios básicos

#### PROPUESTA 2025

- Diseño e implementación de programa de viviendas rurales, rehabilitación de inmuebles en zonas urbanas y suburbanas
- Estudio de viabilidad para construcción y mejora de la red de abastecimiento de agua potable y recogida y tratamiento de residuos en David, Bugaba, Boquete y centros urbanos importantes

#### CUMPLIMIENTO

- Puesta en marcha de un proyecto de viviendas de interés social con un esquema de financiación público-privado, donde el Estado dona el terreno y las constructoras realizan las obras. La inversión de \$95 millones se está realizando o a través de los de dos programas Techos de Esperanza, con \$80 millones y Fondo Solidario de Vivienda (FSV), con \$15 millones. Ambos programas están enfocados en reducir el déficit de 170 mil viviendas En Chiriquí se han licitado un total de 4 mil viviendas y actualmente se están ejecutando siete contratos en toda la provincia.
- Han comenzado los trabajos de construcción del sistema de alcantarillado sanitario y de tratamiento de aguas residuales de David.

**Educación****OBJETIVO 2025**

- Aumento de la escolarización en todos los niveles
- Aumentar el nivel de cualificación del profesorado
- Aumentar n° de aulas que cumplan el estándar
- Minimizar las tasas de abandono escolar
- Mejoras en la infraestructuras de suministro de agua potable y electricidad
- Educación de calidad
- Inversión de calidad en educación
- Integrar al estado y la sociedad civil en la educación
- Inserción laboral de jóvenes que abandonan el sistema educativo
- Oferta de Educación universitaria amplia y diversificada acorde a las estructuras económica

**PROPUESTA 2025**

- Construcción de centros escolares que cumplan los estándares técnicos
- Líneas de soporte apoyo institucional y psicopedagógico
- Programas de becas e incentivos en todos los niveles educativos
- Aumentar la dotación de equipamiento IT y mejora de la conexión de red
- Construcción de pozos, acueductos y líneas de suministro
- Electrificación en áreas rurales
- Creación de comisión de seguimiento
- Programa de Orientación profesional
- Construir redes de suministro de agua potable
- Electrificación zonas rurales
- Establecer y aplicar instrumentos de evaluación
- Aumentar las horas de clase
- Incorporar en las previsiones de gasto los recursos necesarios para la inversión en educación
- Establecer planes de becas
- Programas de participación en medios de comunicación
- Enfatizar la participación de los padres
- Juntas comunales a nivel de corregimiento
- Promover la formación técnica. Creación de un parque científico
- Programa marco de políticas (OIT, Derechos del niño, Código de la niñez).
- Medidas de seguimiento
- Sanciones a las empresas
- Ampliar carreras universitarias conforme a la demanda del mercado

**CUMPLIMIENTO**

- Ampliación del número de aulas tras el acuerdo del CAF con el MEDUCA en Centro de Educación Básica General Josefa Montero de Vásquez, (Boquete, provincia de Chiriquí) y la Escuela Antonio José de Sucre (David, provincia de Chiriquí).
- Está prevista la construcción de un Instituto Técnico bilingüe.
- Pocos avances en cuanto al resto de objetivos planteados en la visión 2025.

## Productividad y sostenibilidad

### Investigación, Desarrollo e Innovación Tecnológica

#### OBJETIVO 2025

- Impulso de la I+D+i en la región

#### PROPUESTA 2025

- Medidas de fomento de colaboración Universidad-Empresa
- Estrategia que apoye los sectores productivos agropecuarios
- Crear una ley de incentivos a la inversión en I+D
- Creación de un parque tecnológico de la UNACHI

#### CUMPLIMIENTO

Convocatoria de fomento de I+d para desarrollo sostenible misión Energía (2018). Apoyo a iniciativas de I+D+i, que favorezcan el fortalecimiento de un sistema energético nacional eficiente y sostenible.

### Medio ambiente y recursos naturales

#### OBJETIVOS 2025

- Recuperar la categoría de provincia verde

#### PROPUESTAS 2025

- Revisión del marco regulatorio en materia de reforestación
- Implementar propuesta de uso sostenible de los recursos
- Desarrollo de un programa de rescate y de gestión de bosques y áreas críticas
- Desarrollar u programa de Reforestación sostenible
- Estudios sobre capacidad y demanda hídrica
- Planes de ordenamiento de gestión de cuencas hidrográficas
- Identificar áreas de riesgo y vulnerabilidad

#### CUMPLIMIENTO

- Implantación en las escuelas del programa Aulas verdes, para el fomento de la educación ambiental.
- Sin avances significativos en otras parcelas.



## Productividad y sostenibilidad

### Infraestructura y ordenamiento territorial

#### OBJETIVO 2025

- Desarrollar conglomerado logístico de Chiriquí complementando al conglomerado de Panamá y Colón
- Articulación del ordenamiento del territorio y de la infraestructura económica.
- Desarrollo de infraestructura para la gestión de aguas pluviales y residuos sólidos.
- Creación de infraestructura de red de suministro de agua potable y gestión de aguas residuales

#### PROPUESTA 2025

- Consolidación e integración de la red vial.
- Solicitar financiación a organismos internacionales
- Ampliación de carriles de Chiriquí hasta Chiriquí Grande (“canal seco”).
- Aprovechar e integrar la infraestructura aeroportuaria con los servicios de turismo
- Construcción y rehabilitación de puertos y muelles
- Mejorar la preparación de la mano de obra
- Desarrollo del marco legal necesario
- Desarrollo del sistema de transporte y aduanero. (Ej. Remodelación del aeropuerto Enrique Malek).
- Promoción de zonas francas
- Desarrollo de un hub
- Elaboración de planes de ordenamiento
- Proveer sistema de recogida, gestión y evacuación de aguas pluviales en zonas vulnerables
- Incorporar en los planes de estudio la educación ambiental
- Creación de un sistema integral de gestión de residuos sólido, transformación de energía
- Mejorar la eficiencia de los servicios de suministro de agua y mejora del tratamiento de aguas residuales y del sistema de alcantarillado en los 5 núcleos de población urbana y rural.
- Formulación de un plan de tratamiento de aguas residuales. Meta 2025

#### CUMPLIMIENTO

- Colocación de 455 kilómetros de tuberías.
- Perfeccionamiento de instalaciones de bombeo, de la depuración del estanque de alcantarillado, de la disposición sanitaria del desagüe de alcantarillado.
- Proyecto para la construcción de una planta de procesamiento en Dolega.

## Gobernabilidad

### Democracia y Desarrollo

#### OBJETIVOS 2025

- Promoción de la participación ciudadana y del principio de rendición de cuenta de los organismos de gobierno.

#### PROPUESTAS 2025

- Creación de un mecanismo de seguimiento y evaluación de la Visión Chiriquí
- Diseño de un plan de comunicación y difusión de las estrategias
- Diseño y puesta en marcha de un pacto por la democracia por parte de todos los agentes sociales y de una mesa de concertación.

#### CUMPLIMIENTO

Escasa implantación del proyecto “Participa Panamá” en las instituciones públicas como parte del proceso de transparencia y acceso a información.

### Seguridad ciudadana

#### OBJETIVOS 2025

Aumento de la seguridad ciudadana, en especial en las zonas rojas, costa y otras zonas vulnerables

#### PROPUESTAS 2025

- Incrementar número de efectivos policiales
- Fortalecer planes de vigilancia locales
- Diseñar un plan de alerta policial
- Creación de un sistema de información de seguridad ciudadana.
- Planes de prevención y acción sobre drogas
- Diseño, implementación y ejecución de planes de prevención de violencia tanto en el entorno familiar como fuera del mismo.

#### CUMPLIMIENTO

Reuniones periódicas de las fuerzas de seguridad con los líderes de la región.  
No se han producido otros avances significativos.

lica



## Gobernabilidad

## Gestión pública transparente y descentralizada

## OBJETIVOS 2025

- Fortalecimiento de las instituciones de gobierno.
- Fortalecimiento del tejido comunitario y del capital social

## PROPUESTAS 2025

- Implementación de la Ley 31 de 29 de Junio de 2009 de descentralización de la Administración Pública.
- Diseño de planes estratégicos integrales
- Desconcentración de las AAPP, trasladando competencias a las administraciones provinciales
- Reestructuración institucional. Perfeccionar sistema de recaudación de tributos. Creación de empresas municipales mixtas
- Incrementar la capacidad municipal para la prestación de servicios públicos
- Desarrollar las capacidades administrativas para el desarrollo urbano
- Fomentar la participación ciudadana a través de organizaciones civiles

## CUMPLIMIENTO

Implementación de la Ley 66 de 29 de octubre de 2015 de descentralización de la Administración Pública. Modifica a la de 2009, dotando de mayor presupuesto a las provincias. El grado de ejecución se estima en torno al 46%.

Puesta en marcha de un plan de acción que tiene como finalidad apoyar en el proceso gradual de desarrollo, modernización y fortalecimiento de la administración municipal, buscando garantizar un avance sostenible e integral.

## Integración económica

## Integración económica

## OBJETIVOS 2025

- Participación activa de la región velando por la integridad de los sectores productivos y sus ventajas competitivas.

## PROPUESTAS 2025

- Difusión de los TLC. Adecuar la economía a los retos y compromisos adquiridos por el país en tratados comerciales
- Realización de requerimientos de infraestructura y tecnología para el desarrollo de la plataforma de servicios
- Crear la base económica para aprovechar las oportunidades comerciales de los tratados

## CUMPLIMIENTO

Acuerdos a nivel nacional entre China y Panamá

## Sectores potencialmente productivos

**Turismo****OBJETIVOS 2025**

- Fortalecimiento y diversificación de la oferta de servicios turísticos

**PROPUESTAS 2025**

- Plan de promoción turística de Chiriquí
- Promover aplicación de ordenamiento territorial y establecimiento de normas de zonificación
- Actualizar inventario de atractivos turísticos existentes y potenciales
- Capacitación de los RRHH orientados al turismo así como a la policía y agentes municipales
- Mejorar infraestructuras de apoyo al turismo
- Establecer CEFATIS las principales provincias
- Impulsar la consolidación de un clúster para el desarrollo turístico
- Planificación de la actividad turística sostenible: desarrollo de operadores locales, fomento del eco turismo, fomento de actividades relacionadas con las tradiciones autóctonas, impulso del crecimiento ordenado en zonas costeras
- Diversificar actividad turística y planificación de la misma
- Promover iniciativas locales (apoyo a las micro y pequeñas empresas)

**CUMPLIMIENTO**

Promoción de la marca “Destino Discover Chiriquí”. Estrategia impulsada por el sector privado de la región (Marzo 2018).



## Sectores potencialmente productivos

### Sector Agropecuario

#### OBJETIVOS 2025

- Modernización y reconversión del sector agropecuario.
- Asegurar el desarrollo agroindustrial

#### PROPUESTAS 2025

- Asistencia técnica y capacitación empresarial a los productores para incrementar la competitividad
- Política de incentivos para la adopción de paquetes tecnológicos
- Reforma de la legislación reguladora de las instituciones que rigen el sector
- Incorporar prácticas de gestión sostenible del suelo (transformación de la ganadería extensiva)
- Impulsar programas de mejora genética
- Creación de una Ley de Cadena Agroalimentaria
- Desarrollo de infraestructura de apoyo al sector. Platicultura, conservación y recuperación de suelos, riego, drenajes
- Proyecto piloto de paneles solares
- Estimula la diversificación de la producción
- Programas de capacitación tanto de la mano de obra como de los productores
- Favorecer acceso a financiación de equipamiento pesquero.
- Adaptación tecnológica para la optimización de la producción del aceite de palma
- Políticas y estrategias para fortalecimiento de las MIPYMES
- Promover convenios con instituciones de distintos niveles, asistencia a ferias, I+D para nuevos productos
- Elevar desarrollo tecnológico en actividades de transformación de productos del sector primario (generación de valor añadido)
- Proyectos pilotos, estudios de viabilidad, promoción de agroindustrias en nichos de mercados nacionales e internacionales

#### CUMPLIMIENTO

- Implementar las medidas establecidas en el acuerdo firmado entre el CAF y e IICA EN 2018 para la reactivación de este sector.
- Plan Maestro del Agro de la Región Occidental 2017-1924. Clave. Fomento de la transferencia de información.

# TABLA RESUMEN INDICADORES

INDICADORES ESTRATEGICOS	VALOR PROV. DE CHIRIQUI	ESTADO	TENDENCIA PROVINCIA	TENDENCIA PAÍS	FUENTE	AÑO
Población total	459,507				INEC	2018
Índice de envejecimiento	35.8				INEC	2018
Migración neta interprov. de toda la vida	-82,729			--	INEC	2010
Población analfabeta o sin estudios (%)	5.9				INEC	2010
Población protegida por la Caja de Seguro Social (%)	78.6				Caja de Seguro Social	2016
Personas ocupadas	172,301				INEC	AGO 2017
Personas ocupadas en el sector primario	31,688				INEC	AGO 2017
Personas ocupadas en el sector secundario	30,568				INEC	AGO 2017
Personas ocupadas en el sector terciario	110,045				INEC	AGO 2017
PIB	2,100.8				INEC	2016
PIB per cápita <i>(incluye C. Ngäbe-Buglé)</i>	3,196.2				INEC	2016
Nº de habitaciones disponibles (estab. turísticos)	2,903				ATP	2017
IDH	0.767				PNUD	2015
Índice de satisfacción de necesidades básicas	85.3				MEF	2010

# MATRIZ FODA

# Matriz FODA

PROVINCIA DE CHIRIQUÍ	NATURAL	CONSTRUIDO	HUMANO	SOCIAL	IMAGEN
○ Debilidades	4	4	4	4	3
○ Amenazas	2	3	2	3	4
○ Fortalezas	4	4	4	5	3
○ Oportunidades	3	5	4	4	4

En Debilidades y Amenazas, valor 1 es muy débil o muy amenazante  
 En Fortalezas y Oportunidades, valor 1 es muy bajo nivel de fuerza o de oportunidad

## Matriz FODA

### FORTALEZAS

- Posición geoestratégica favorable para la generación de riqueza y economías transfronterizas.
- Territorio con una amplia biodiversidad y disponibilidad de recursos naturales, agua y sol principalmente, en diferentes altitudes que originan una gran variedad de ecosistemas y posibilidad de aprovechamientos.
- Presencia de áreas naturales vinculadas al espacio turístico (manglares, Volcán Barú, litoral, etc.) y gran dotación de plazas turísticas en el entorno de David y Boquete.
- Abundantes recursos para su aprovechamiento energético renovable (hídricos, eólicos y solares).
- Buena capacidad agrológica de los suelos y un sector agropecuario con peso en el contexto nacional.
- Red de infraestructuras de transporte que vertebran la provincia y la conectan con el eje mesoamericano.
- Aeropuerto con área de influencia: Santiago, toda la Región Occidental y parte del territorio colindante de Costa Rica.
- Valiosa dotación educacional, especialmente en el nivel superior, tanto público como privado.
- Significativa dotación de capacidades en el campo de las actividades creativas y artísticas, que pueden vincularse con determinadas actividades en el campo de los servicios y el turismo.
- Capital social muy desarrollado (capacidad de la sociedad civil de organizarse y de protagonizar procesos de innovación y cambio).
- Buena imagen en el contexto nacional, aunque no conocida a nivel internacional.

### OPORTUNIDADES

- Refuerzo infraestructural del Corredor Pacífico, tanto en el eje viario, como en el ferroviario.
- Nuevas condiciones favorables para tráficos interístmicos (canal seco).
- Refuerzo de la integración económica con mesoamérica que favorecerá las oportunidades de los productos del agro, del turismo y del comercio.



# Matriz FODA

## DEBILIDADES

- La generación de actividad no consigue retener su población, se mantiene la pérdida de talento.
- Estructura productiva primaria arcaica (bajos niveles de modernización).
- Niveles de analfabetismo muy elevados en algunos distritos (Tolé, Renacimiento, San Lorenzo o Alanje).
- Crecimiento de los niveles de inseguridad.
- Pérdida constante de población asociada a los movimientos migratorios.

## AMENAZAS

- La evolución de una integración de los mercados de consumo de Panamá en pautas mundiales podría arrasar con gran parte de la estructura productiva de alimentación de Chiriquí.
- Desarrollo de conexiones terrestres interístmicas en otros países y en el eje canalero que compiten con la opción chiricana.

## Matriz FODA

### INNOVACION PARA LA COMPETITIVIDAD

- Iniciativas innovadoras punteras en el sector de la producción primaria.
- Imprescindible impulso a la conexión de la estructura productiva con servicios avanzados (TIC y otros) que refuercen el conjunto de la economía chiricana.
- Las oportunidades derivadas de un nuevo contexto en la estructura territorial panameña (integración de los dos corredores litorales) crea el reto de valorizar el capital territorial de Chiriquí, impulsando una mejora en la competitividad basada en la innovación, desarrollando su potencial agropecuario, las energías renovables, el manejo forestal, la logística y el turismo, con innovaciones que se adapten a sus condiciones específicas.
- Existe una pequeña ventana de oportunidad para la economía de conocimiento basada en las especificidades de este territorio y en la integración con los territorios colindantes y transfronterizos. Para ello, es preciso apoyar intensamente a las iniciativas innovadoras, integrar la estructura productiva con el sistema de investigación y desarrollo universitario, con las entidades creativas y artísticas; y atraer actividades tecnológicas innovadoras, junto con el fomento de los servicios avanzados.





*Centro de competitividad  
de la Región Occidental  
de Panamá*



**CLAVE**  
Asistencias Técnicas