



VISIÓN 2050

DIAGNÓSTICO

REGIÓN AZUERO

Junio, 2018

CLAVE
Asistencias Técnicas



 **SENACYT**
Secretaría Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación

Equipo técnico

AT CLAVE

Juan Requejo Liberal, economista y geógrafo, director del proyecto

Antonio Hernández Verges, geógrafo

Álvaro Morilla Maestre, geógrafo

José Alfredo Guerrero Sosa, ingeniero agrónomo y estadístico

Andrea García Guillén, ambientalista

José Ignacio Macías Vivero, economista

Ángel Alonso Blanco, operador GIS

Antonio Garrido Martín, técnico CAD/GIS

Coordinación

Centro de Competitividad de la Región Occidental (CECOMRO)

Felipe Ariel Rodríguez, Presidente

En alianza con:

Centro de Competitividad de la Región Azuero (CECOMRA)

Equipo coordinador provincial

Pedro Solís

Dagmar Araujo

Leidys Díaz

Edward Gutiérrez

Índice

1. **Introducción**
2. **Proceso de participación**
3. **Contexto nacional**
 - 3.1 Panamá en cifras
 - 3.2 Estructura económico-territorial
 - 3.3 Inversión extranjera
4. **Diagnóstico por capitales**
 - 4.1 Capital Natural
 - 4.2 Capital Construido
 - 4.3 Capital Humano
 - 4.4 Capital Social, de Imagen y Cultura
5. **Estructura y Uso de la Tierra**
6. **Estructura y procesos productivos**
7. **Valoración de factores de innovación**
8. **Visión global: las megatendencias**
9. **Valoración de la Visión 2025**
10. **Tabla resumen de indicadores**
11. **Matriz FODA**



INTRODUCCIÓN

Elaboración de visiones a 2050 para los Sistemas Regionales de Innovación para la Competitividad

Los territorios comprendidos en el ámbito del proyecto, se enfrentan a uno de los retos más importantes del país en cuanto a la inclusión y equidad. Para lograr una mejora en estos ámbitos, el desarrollo regional futuro habrá de contar con la necesaria articulación interinstitucional público-privado, en la que el empoderamiento de la sociedad constituye uno de los elementos clave mediante el impulso de organizaciones empresariales y civiles.

Objetivos del proyecto

Actualización de Diagnóstico y de Visiones Regionales al 2050 de Chiriquí, Azuero y Colón además del diseño del Diagnóstico y Visiones Regionales de Bocas del Toro, Comarcas Ngäbe Buglé, Guna Yala y Emberá-Wounaan, Coclé, Veraguas y Darién al 2050, como hoja de ruta para orientar los esfuerzos públicos y privados que lleven a estos territorio hacia un desarrollo sostenible.

Estas estrategias servirán de apoyo en la definición de componentes a los Sistemas Regionales de Innovación para la Competitividad (SRIC) ya existentes, impulsando de otra parte la configuración de estos instrumentos en las restantes provincias aún carentes de los mismos.

Acciones a desarrollar



Diseño y elaboración del Diagnóstico y de las Visiones 2050

Actualización de los Diagnósticos y revisión de las Estrategias 2025 existentes, adecuándolas a una Visión 2050

Veraguas

Bocas del Toro

Coclé

Comarca Ngäbe-Buglé

Región Oriental (Darién, Comarca Emberá-Wounaan y Comarca Guna Yala)

Chiriquí

Azuero (Herrera y Los Santos)

Colón



PROCESO DE PARTICIPACIÓN

Proceso de participación

Los conocimientos y opiniones de los principales agentes de cada territorio son fundamentales para conocer a fondo su realidad.

En el proceso de elaboración de las Visiones 2050 se ha solicitado la colaboración de numerosos representantes de cada provincia, comarca o región, con el fin de conocer la situación actual, las ventajas competitivas y principales problemáticas de cada territorio.

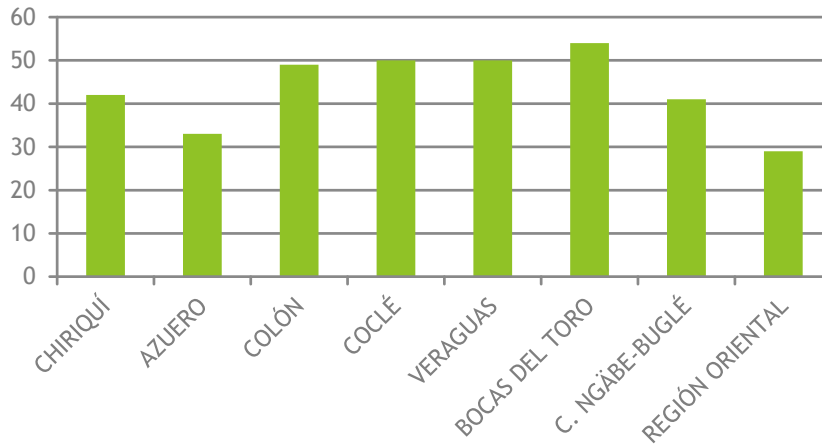
El proceso de participación consta de dos fases:

- Primera ronda de talleres: donde se expone la versión preliminar del Diagnóstico y se acuerdan las bases para la Estrategia.
- Segunda ronda de talleres: donde se presenta el documento de la Visión 2050 y se somete a debate entre los asistentes para su validación.



Primera Ronda de Talleres

Número de participantes por territorio

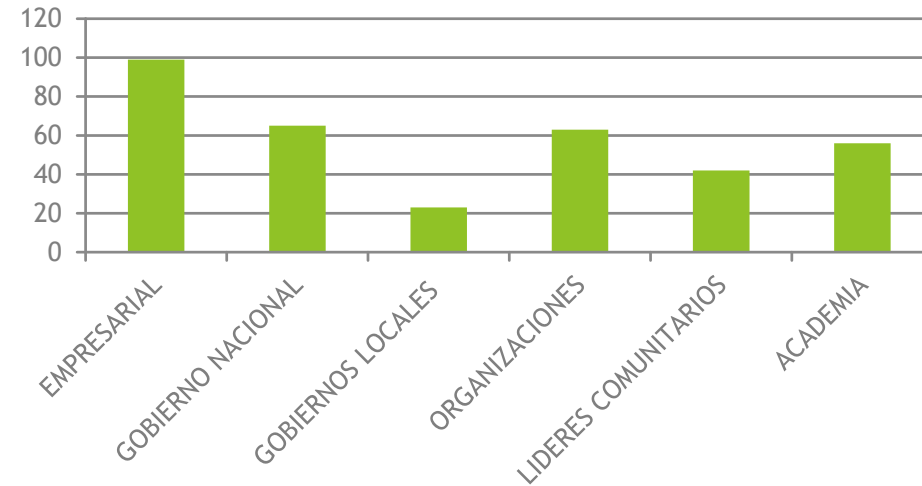


El número total de participantes a los talleres excluyendo a los responsables conferencistas de AT CLAVE y de CECOMRO, fue de **348 participantes**.

La media de participantes a los talleres por territorio ascendió a 44 personas, lográndose la mayor participación en Bocas del Toro con 54 asistentes (15.5%), y la menor en la Región Oriental, con 29 participantes (8.3%).

Clasificados por categoría de Agentes Sociales, el sector que registró una mayor afluencia fue el Empresarial con 99 participantes (28.5%), mientras que el de menor participación fue el rubro de los Gobiernos Locales con 23 asistentes (6.6%), en su mayoría pertenecientes a la Comarca Ngäbe-Buglé (14 de los 23 participantes; 82.3%).

Número de participantes por sector



Primera Ronda de Talleres

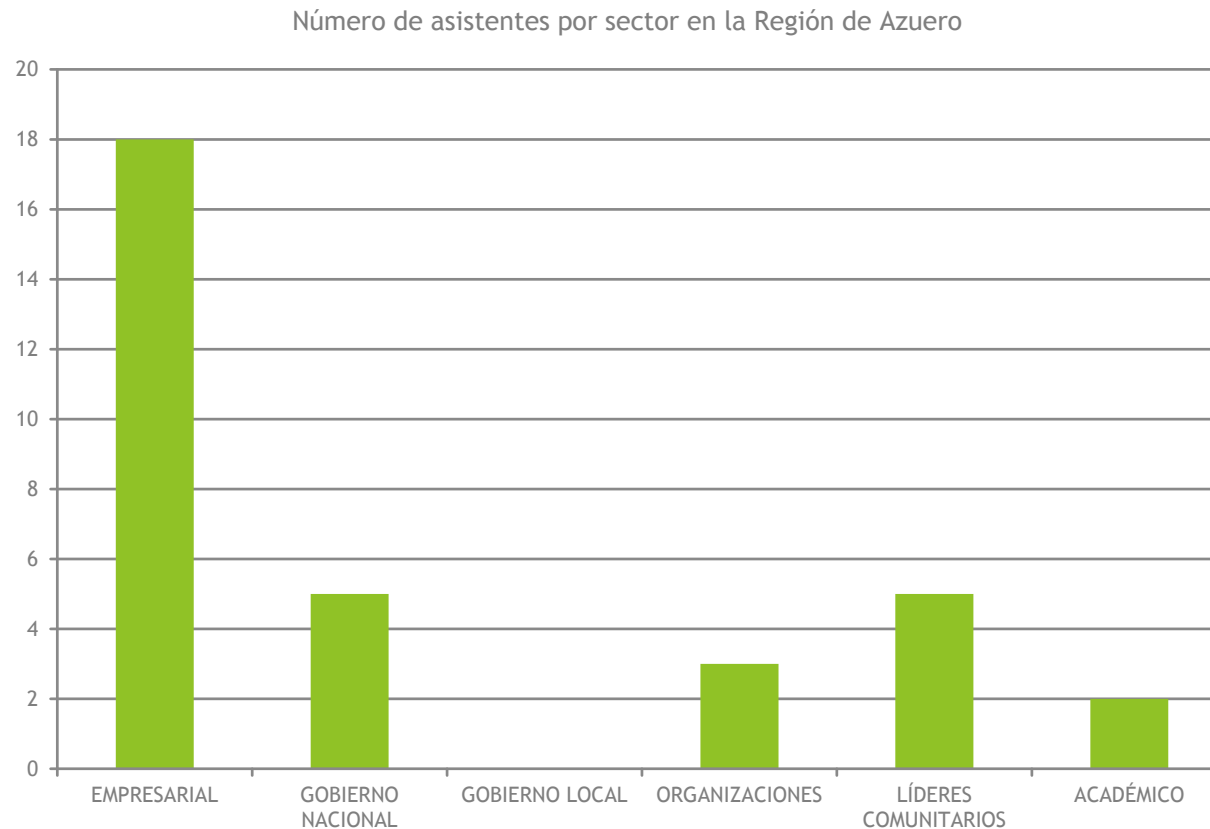
Relación numeral y porcentual entre la cualificación de los sectores asistentes a los talleres según territorio
(*excluye conferencistas*)

GRUPO DE ASISTENTE/ PROVINCIA	CHIRIQUÍ	AZUERO	COLÓN	COCLÉ	VERAGUAS	BOCAS DEL TORO	C. NGÄBE-BUGLÉ	REGIÓN ORIENTAL	TOTAL
EMPRESARIAL: APEDE; CÁMARA; EMPRESAS	19	18	18	14	17	8	4	1	99
	19,19%	18,18%	18,18%	14,14%	17,17%	8,08%	4,04%	1,01%	100%
	45,20%	54,50%	36,70%	28,00%	34,00%	14,80%	9,80%	3,50%	28,45%
GOBIERNO NACIONAL Y JUNTA TÉCNICA	2	5	10	9	8	18	8	5	65
	3,08%	7,69%	15,38%	13,85%	12,31%	27,69%	12,31%	7,69%	100%
	4,80%	15,20%	20,40%	18,00%	16,00%	33,30%	19,50%	17,20%	18,68%
GOBIERNOS LOCALES	1	0	2	0	0	0	14	6	23
	4,35%	0%	8,70%	0%	0%	0%	60,87%	26,09%	100%
	2,40%	0%	4,10%	0%	0%	0%	34,20%	20,70%	6,61%
FUNDACIONES, GREMIOS Y ONG'S	3	3	9	10	11	14	5	8	63
	4,76%	4,76%	14,29%	15,87%	17,46%	22,22%	7,94%	12,70%	100%
	7,10%	9,10%	18,40%	20,00%	22,00%	25,90%	12,20%	27,60%	18,10%
LIDERES COMUNITARIOS Y PERSONAL	1	5	6	3	7	10	9	1	42
	2,38%	11,90%	14,29%	7,14%	16,67%	23,81%	21,43%	2,38%	100%
	2,40%	15,10%	12,20%	6,00%	14,00%	18,60%	21,90%	3,50%	12,07%
ACADEMIA UNIVERSITARIA	16	2	4	14	7	4	1	8	56
	28,57%	3,57%	7,14%	25,00%	12,50%	7,14%	1,79%	14,29%	100%
	38,10%	6,10%	8,20%	28,00%	14,00%	7,40%	2,40%	27,60%	16,09%
TOTAL	42	33	49	50	50	54	41	29	348
	12,07%	9,48%	14,08%	14,37%	14,37%	15,52%	11,78%	8,33%	100%
	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Primera Ronda de Talleres

El taller realizado en la Región de Azuero se celebró en las instalaciones de la Feria Internacional de Azuero en La Villa de los Santos el día 18 de abril de 2018. Asistieron un total de 33 participantes, de los cuales 18 (54.5%) pertenecían al sector empresarial.

La distribución de todas las categorías en dicho taller se muestra en el siguiente gráfico:



Primera Ronda de Talleres



CONTEXTO NACIONAL

Panamá en cifras

- Según las estimaciones realizadas por el INEC para el año 2018, Panamá cuenta con **4,158,783 habitantes**, y una densidad de población de **55.1 hab/km²**.
- El movimiento natural de la población refleja una **tasa de natalidad del 18.6%** y una **tasa de mortalidad del 4.7%** para el año 2016.
- El Censo de Población y Vivienda de 2010 registró unos **niveles de analfabetismo del 5.5%**.
- La **población de 15 y más años de edad ocupada** en agosto de 2017 es de **1,785,849 personas**. Las actividades económicas que generan más empleo son el comercio (17.6%), el sector primario (14.5%) y la construcción (10.1%)
- El **Índice de Desarrollo Humano** definido por el PNUD para Panamá en el año 2015 es **0.788** (4^o posición entre los países de América Central y Caribe).
- El **PIB de la República se sitúa en 10,309.5 millones de balboas** en el primer trimestre de 2018, siendo los principales rubros en aportación el comercio (17.8%), la construcción (16.0%) y la logística y el transporte (13%).
- Entre enero y marzo de 2018, la **exportación de la República registró un valor FOB de 169,656,814 balboas**, siendo los principales destinos Países Bajos, Estados Unidos e India; mientras que la **importación registró un valor CIF de 3,220,052,951 balboas**, proveniente en su mayoría de Estados Unidos, Zonas Libres de Petróleo (Panamá) y China (Continental).
- El **volumen de reexportación de la Zona Libre de Colón** alcanzó entre enero y marzo de 2018 un **valor FOB de 2,775,154,190 balboas**.
- El **volumen de pasajeros registrados** en las diferentes vías de entradas a la República en abril de 2018:
 - Aeropuerto Int. de Tocumen: 180,440 pasajeros
 - Paso Canoas Internacional: 12,293 personas
 - Puertos de cruceros: 12,956 personas
 - Otros puertos: 26,067 personas

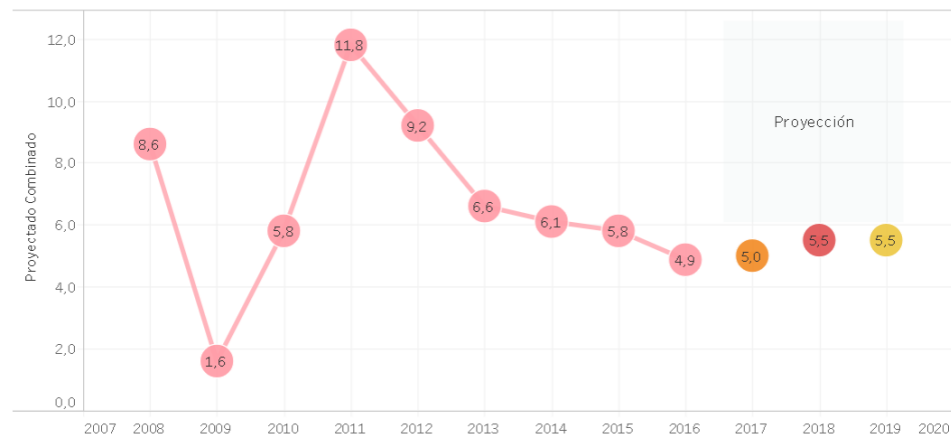
Panamá en cifras

Panamá ha sido una de las economías que más ha crecido en la última década a nivel mundial, registrando una tasa media del 8% a pesar de haber sufrido los efectos de la recesión internacional.

El dinamismo de la economía panameña ha sido liderado por los servicios y la construcción. Las actividades del Canal, son las que registran mayor dinamismo, con crecimientos de hasta el 10.1%. También experimentan crecimientos importantes la construcción de obra pública y residencial (8.3%), la explotación de minas y canteras (8.3%); la agricultura, ganadería, caza y silvicultura (2.5%) y la industrias manufactureras (2.2%).

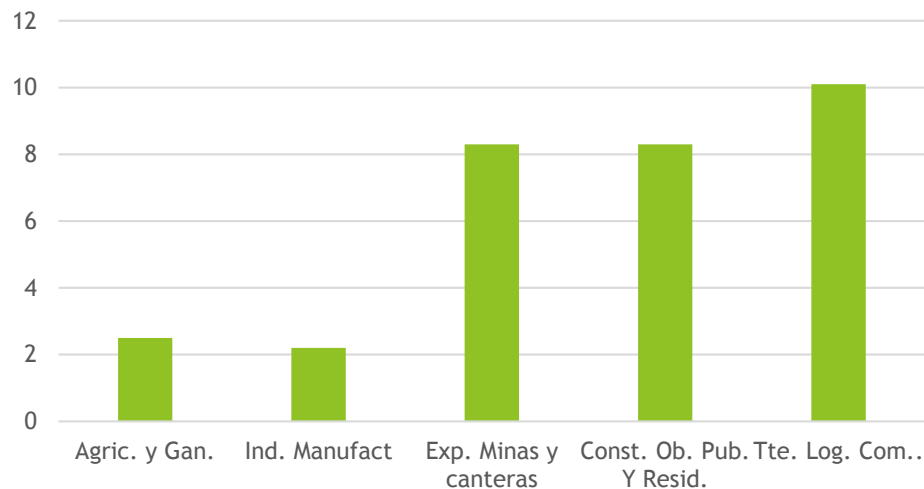
Las perspectivas de crecimiento para 2018 se sitúan en torno al 5.6%, una de las más altas de Latinoamérica. Según previsiones del FMI (jun'18) se prevé que Panamá mantenga a medio plazo un crecimiento en torno al 5.5%.

Panamá: Variación % del Producto Interno Bruto Anual y su proyección al 2019



Fuente: Observatorio económico de Panamá, 2018

Rubros con mayores crecimientos 2005-2015

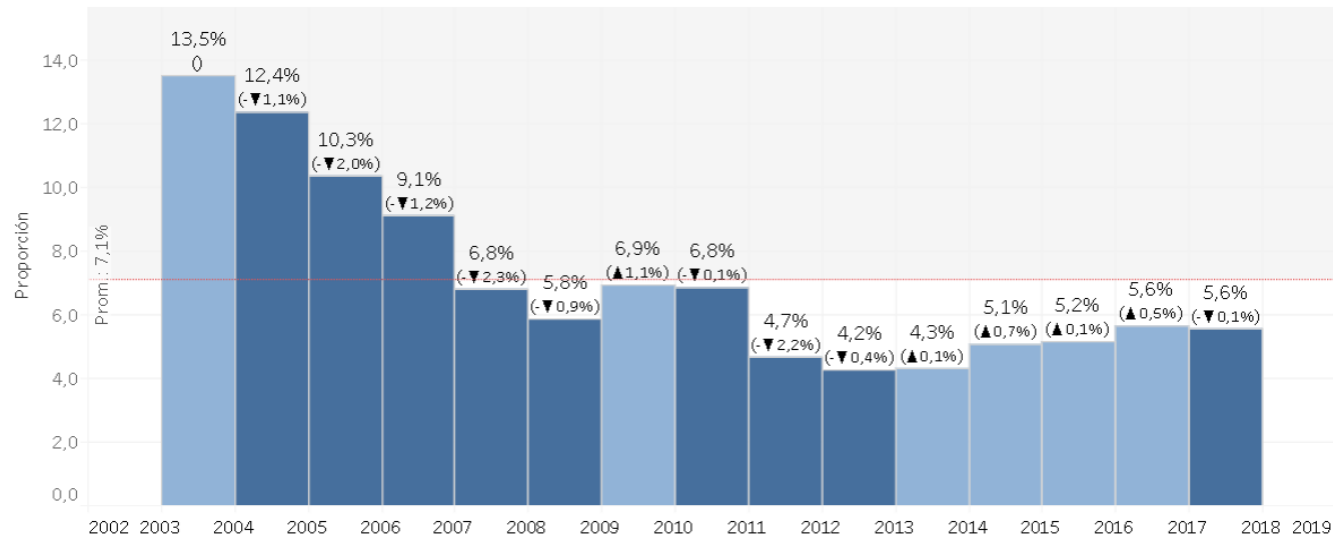


Fuente: Informe Económico y Social 2017. Ministerio de Economía y Finanzas



Panamá en cifras

Histórico Tasa de Desempleo Años 2004 - 2017



Fuente: Observatorio económico de Panamá, 2018

El crecimiento sostenido eleva los niveles de renta per cápita de la sociedad panameña, superando la media de los países de Centro y Sur América. Ello ha permitido además alcanzar tasa de desempleo históricamente bajas, en torno al 5.6%. El conocimiento de la situación de empleo del capital humano adolece de la falta de datos sobre el empleo informal. La forma de recoger el dato de población activa minimiza la representación de personas con trabajos informales o discontinuos. Según las cifras oficiales de ocupación habría 1.30 personas inactivas dependientes por cada persona ocupada. En economías desarrolladas este valor oscila entre 1.50 y 1.10, lo cual hace pensar que el fenómeno de la desocupación está insuficientemente cuantificado.

A pesar del crecimiento registrado, preocupa el hecho de que éste ha sido poco inclusivo, dado su poco poder para disminuir la pobreza y mejorar la distribución del ingreso. Perduran las disparidades en pobreza entre zonas rurales (49.7), poblaciones indígenas (86.9) y zonas urbanas (13.8). Aunque es ésta última la que acoge a casi la mitad de la población en situación de pobreza.

Panamá en cifras

El crecimiento de la economía estadounidense, con tasa de desempleo muy bajas, incluso en la población hispana y en otros perfiles, junto a los bajos precios del petróleo (una vez contenida la tendencia al alza con el incremento de producción de EEUU), ofrecen un escenario futuro favorable.

Los desafíos a los que se enfrenta Panamá para sostener las altas tasas de crecimiento y de inversión registrada, pasan por:

- Fortalecer la productividad en los sectores más dinámicos ligados al Canal
- Robustecer los vínculos de este conglomerado con el resto del sector productivo
- Proveer un marco institucional que dé certidumbre a las inversiones y sea facilitador del crecimiento.

Esto debe ir acompañado, además, de acciones para:

- Incrementar la formación del capital humano
- Mejorar el acceso a los servicios básicos para la población en situación de pobreza

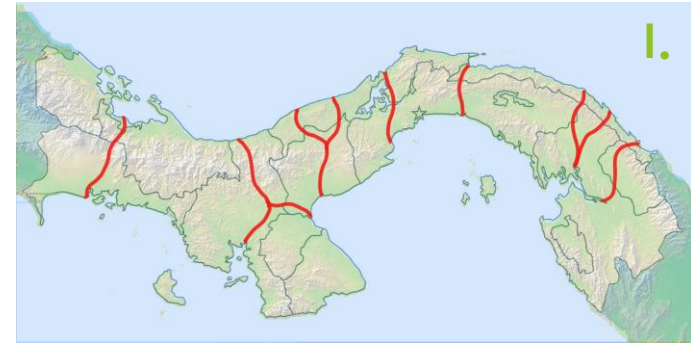


Estructura económico-territorial

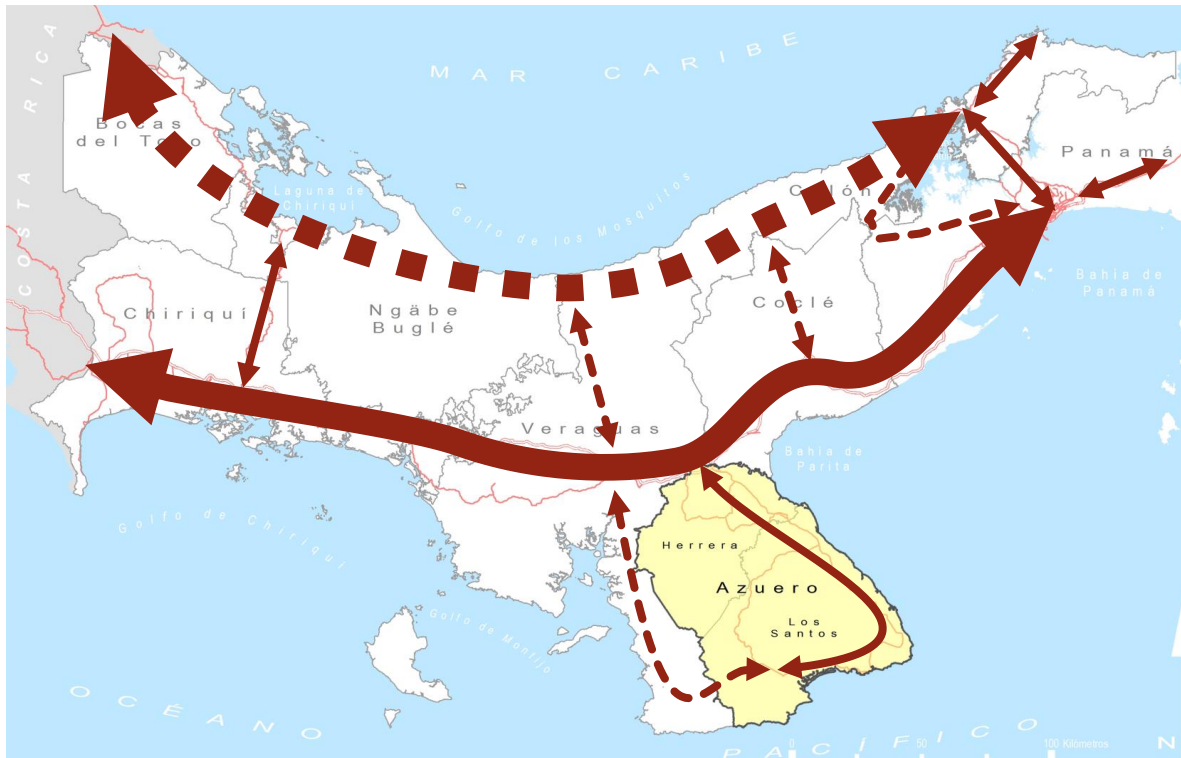
Panamá, un territorio en tres tiempos

A lo largo de los últimos 500 años, el territorio del Istmo de Panamá ha conocido tres modalidades distintas de organización:

- I. **Ant. Siglo XVI: principales rutas de tránsito interoceánico.** Antes de la conquista europea, los principales grupos humanos en el Istmo se habían establecido en corredores interoceánicos.
- II. **Siglos XVI-XX: la ruta del Chagres, el corredor agroganadero y las nuevas fronteras internas.** Los europeos solo conservaron activo el corredor del río Chagres, bajo el control de la Corona, establecieron un corredor agroganadero a lo largo del litoral Pacífico central, y aislaron esta organización mediante fronteras interiores, generando una contradicción de largo plazo entre la organización natural del territorio y la organización territorial de la economía y el Estado.
- III. **Siglo XXI, territorio en transición: Recuperación de las viejas rutas de tránsito interoceánico y los desarrollos viales en curso en el Atlántico y el lago Gatún.** Hoy está en curso una tercera modalidad de organización, que recupera los viejos corredores originales y los vincula a un nuevo eje en el litoral Atlántico. Esto crea nuevos riesgos de destrucción de ecosistemas de bosque tropical húmedo, y abre nuevas posibilidades para una organización territorial adecuada al desarrollo sostenible del país.



Azuero en la nueva estructura económico-territorial



Azuero queda posicionada en el arco Pacífico como provincia marítima, ligada al corredor interamericano y con un territorio dotado de recursos para la producción primaria y turística.

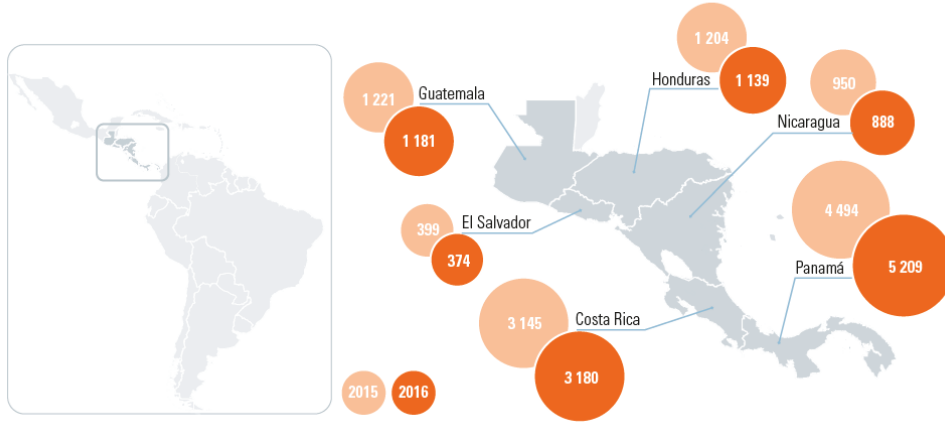
La nueva estructura territorial favorecerá la intensidad de relaciones de personas y mercancías. Por otra parte es muy probable que Azuero este integrado en un espacio económico más amplio y competitivo tanto en precio como en nuevos productos.

Inversión extranjera

Inversión extranjera

Mapa I.2

Centroamérica (países seleccionados): inversión extranjera directa recibida, 2015 y 2016
(En millones de dólares)

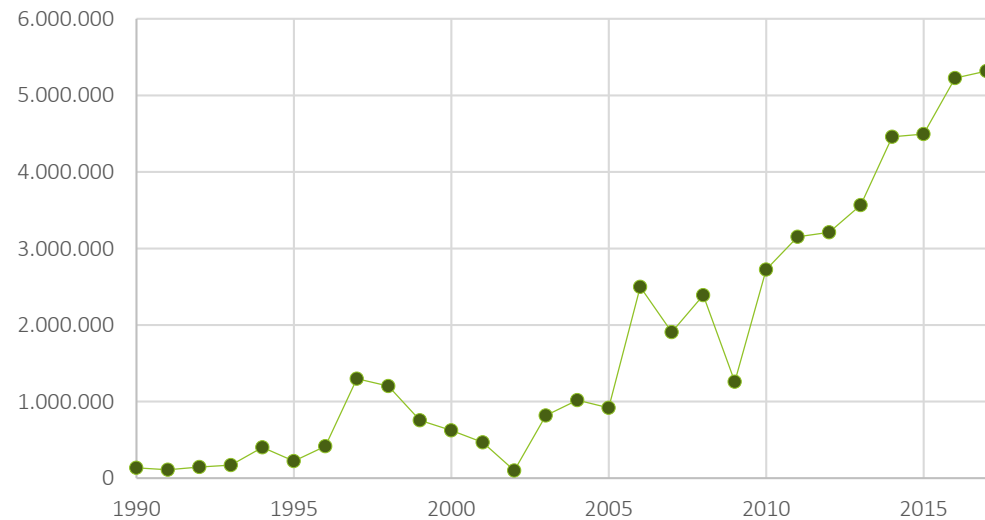


Fuente: NU. CEPAL (2017). *La Inversión Extranjera Directa en América Latina y el Caribe 2017*. Santiago: Naciones Unidas, p. 71.

DATOS PARA EL AÑO 2016

- Crecimiento del 15.9%
- Panamá recibió inversiones por 5.209 millones de dólares (cifra récord)
- Tendencia positiva.
- Sexta posición entre los países de América Latina y el Caribe, detrás del Perú.
- El mayor componente de la IED que ingresó en Panamá correspondió a la reinversión de utilidades.

Evolución del flujo de Inversión Extranjera Directa (IED) en Panamá (miles de balboas)



Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Censo (INEC). *Inversión Extranjera Directa e Instituto Nacional de Estadística y Censo (INEC). Balanza de pagos.*

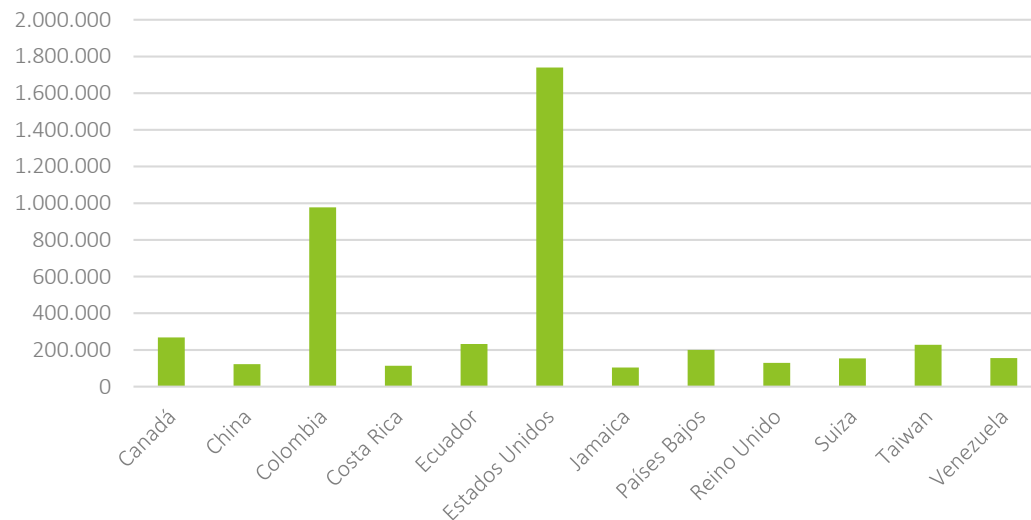
Inversión extranjera

El flujo de inversión extranjera directa (IED) en Panamá totalizó 1.098,5 millones de dólares en el primer trimestre de 2018, con una disminución del 17% respecto al mismo período de 2017.

Entre los principales países inversores en Panamá destacan Estados Unidos, Colombia y Canadá.

Se ha producido una importante mejora de las relaciones diplomáticas entre China y Panamá, que están llevando consigo numerosos acuerdos.

Flujo de Inversión Extranjera Directa (IED) en Panamá según país de origen (miles de balboas)



Fuente: Inversión Extranjera Directa e Instituto Nacional de Estadística y Censo (INEC), 2016.

La Prensa / Economía

Inicio sesión | Edición Impresa

TEMAS DE HOY: Ricardo Martinelli Asamblea Nacional CD Contraloría General Federico Humbert José Blandón Nicaragua Mundial Rusia 2018 Xtra Mundial

Empresa canadiense SkyPower anuncia inversión de mil millones de dólares en Panamá en granjas solares

SkyPower Global es el mayor desarrollador de proyectos de energía fotovoltaica solar del mundo. La empresa espera a generar 10 mil empleos en Panamá en los próximos cinco años.

LA VANGUARDIA | Vida

Al Minuto Internacional Política Opinión Vida Deportes Economía Local Gente Cultura Sucesos Temas

Vida Natural Big Vang Tecnología Salud Qué estudiar Gente con alma Junior Report Bienestar Ecología Catalunya Religión

PANAMÁ CANAL

EEUU buscará ser el primero en inversión en Panamá tras ampliación del canal

LA ESTRELLA DE PANAMÁ

INICIO PANAMÁ INTERNACIONAL ECONOMÍA DEPORTES VIDA Y CULTURA OPINIÓN SOCIALES VIAJES COLOMBIA VENEZUELA

Economía

Empresas de Estados Unidos interesadas en invertir en Panamá

Varela manifestó que seguirá promocionando la inversión extranjera en Panamá para hacer posibles más y mejores oportunidades

LA ESTRELLA DE PANAMÁ

INICIO PANAMÁ INTERNACIONAL ECONOMÍA DEPORTES VIDA Y CULTURA OPINIÓN SOCIALES VIAJES COLOMBIA VENEZUELA

Economía

Qingdao-China planea invertir más de \$5 mil millones en Panamá

Qingdao es la cuarta ciudad más desarrollada de China y sus empresarios están interesados en invertir en proyectos como la construcción del ferrocarril, la exportación de madera y el turismo

Acuerdos entre China y Panamá

ECONOMÍA Y COMERCIO

- Memorando de entendimiento (MDE) para la promoción del comercio e inversiones
- MEF y China Development Bank
- MDE de Cooperación entre Exim Bank y el MEF
- MDE de factibilidad de un Tratado de Libre Comercio
- MDE de cooperación en capacidad productiva e inversión
- MDE sobre el desarrollo de medidas sanitarias y fitosanitarias
- Etesa y Exim Bank
- Etesa y Bank of China
- MDE de cooperación agrícola
- MDE de cooperación económica, comerciales y de inversión
- MDE para la cooperación en zonas económicas y comerciales

INFRAESTRUCTURA

- MDE de cooperación en el marco de la franja económica de la “Ruta de la Seda” y la iniciativa marítima de la ruta de la seda del siglo XXI
- MDE para un sistema de transporte ferroviario
- Acuerdo de arrendamiento de bienes inmuebles y terrenos

TURISMO

- Estatus de destino turístico aprobado
- Acuerdo de transporte aéreo

MARINA MERCANTE

- Acuerdo en cooperación marítima

COOPERACIÓN PARA EL DESARROLLO

- Seminario para periodistas
- Convenio de cooperación económica y técnica

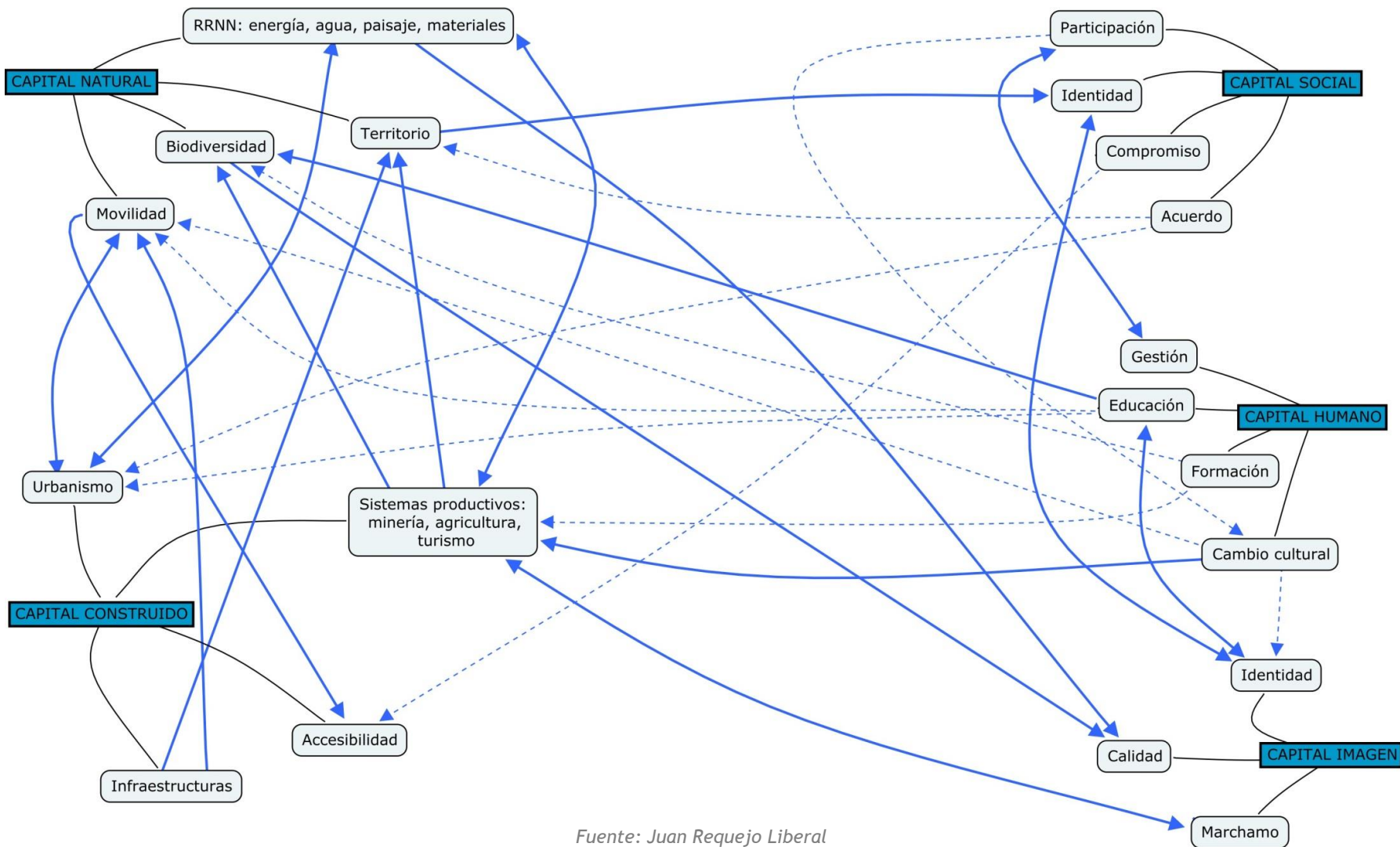
DIAGNÓSTICO POR CAPITALES

Formas de Capital Territorial

Natural	Medio natural
Construido	Histórico, edificaciones, infraestructuras...
Humano	Recursos humanos y sus capacidades
Social	Capacidad de autoorganizarse
Imagen	Reconocimiento de valor asociado a la identidad
Financiero	Moneda. <i>No es capital territorial, es ubicuo</i>

RENOCON. Modelo teórico presentado en Congreso SASE de México por Juan Requejo Liberal

Descomposición del Capital Territorial



Fuente: Juan Requejo Liberal





Capital natural

Recursos hídricos

La Región de Azuero presenta unos niveles pluviométricos anuales de los más bajos de Panamá, no obstante, el territorio cuenta con abundantes recursos hídricos que provienen fundamentalmente de las precipitaciones que se recogen en las colinas de las tierras medias y altas de sendas provincias, las cuales delimitan las cuencas hidrográficas de los principales ríos del territorio, como son: el río Santa María, río Parita y río La Villa (cuyos cauces desembocan en Bahía de Parita), así como los ríos Guararé, Tonosí o Quebro.

No existen actualmente aprovechamientos hidroeléctricos ni proyectos en este mismo sentido en Herrera o Los Santos.

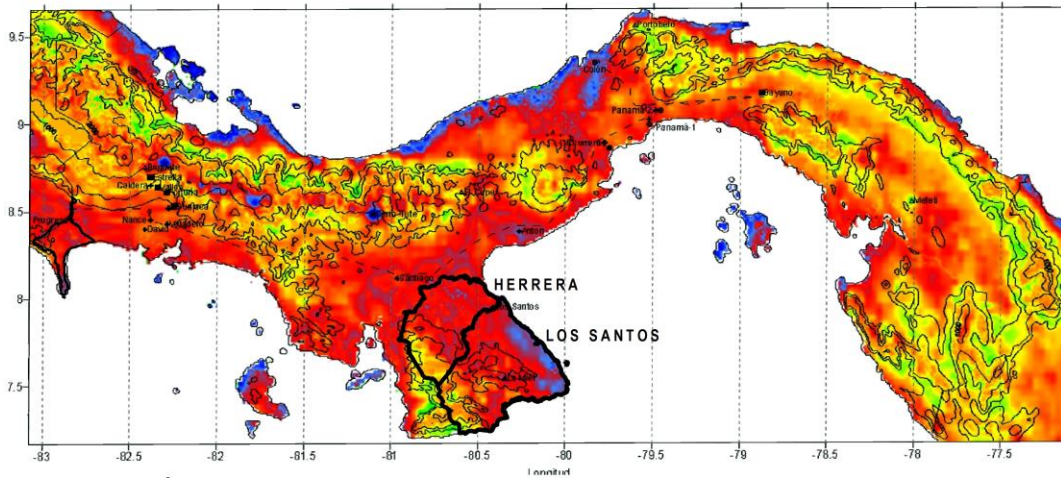


Recurso eólico y solar

El potencial eólico de la Región de Azuero es alto en el interior, registrándose valores de velocidad más elevados aún en el frente litoral oriental.

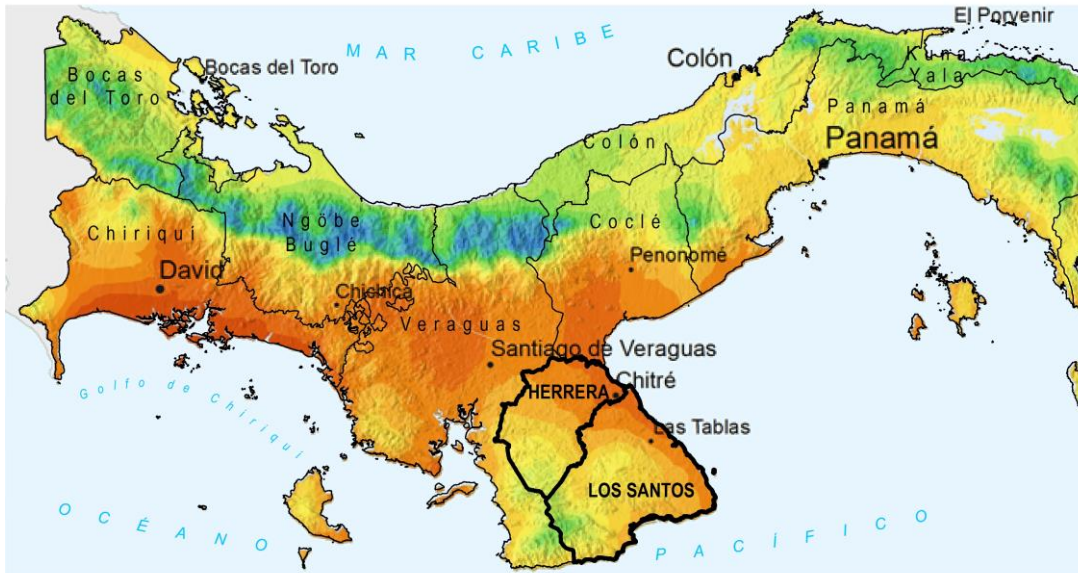
Pese a ello, este no resulta un recurso aprovechado actualmente, destacando fundamentalmente el parque eólico en funcionamiento de La Miel (distrito de Las Tablas), con 25,5 MW de potencia instalada

Las condiciones de generación de energía a partir del recurso solar en la Región Azuero es de las más altas del país. Actualmente existen varias plantas en funcionamiento, entre las que se encuentra el primer parque solar instalado en Panamá (el Parque Solar Sarigua en Puerto Limón), a las que se sumarían otras 3 nuevas plantas con licencia provisional, que en conjunto alcanzarán un potencia instalada de casi 52 MW.



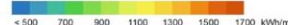
RECURSO EÓLICO

Promedio anual a 40 m de altura (m/s)



RADIACIÓN DIRECTA NORMAL

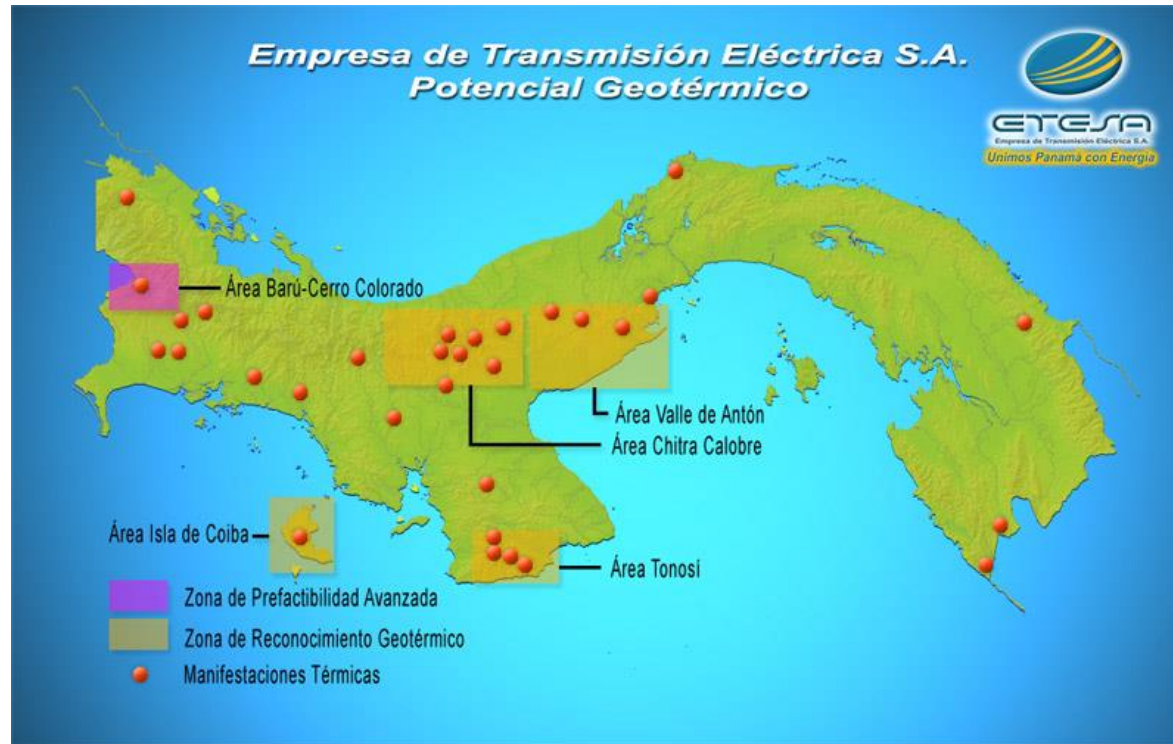
Periodo 1999-2013



Otros recursos energéticos

Según los estudios disponibles en la actualidad se reconoce una zona con potencial geotérmico al SW de la provincia santeña, en el distrito de Tonosí, sin que se haya llegado a estimar el potencial asociado a este recurso.

El potencial de otras fuentes renovables como la biomasa representan un reto regional que requiere de estudios precisos para determinar la capacidad de aprovechamiento real de los mismos, habida cuenta los remanentes vegetales de cultivos productivos y de gran relevancia en la provincia como el maíz o el sorgo.



Recursos minerales

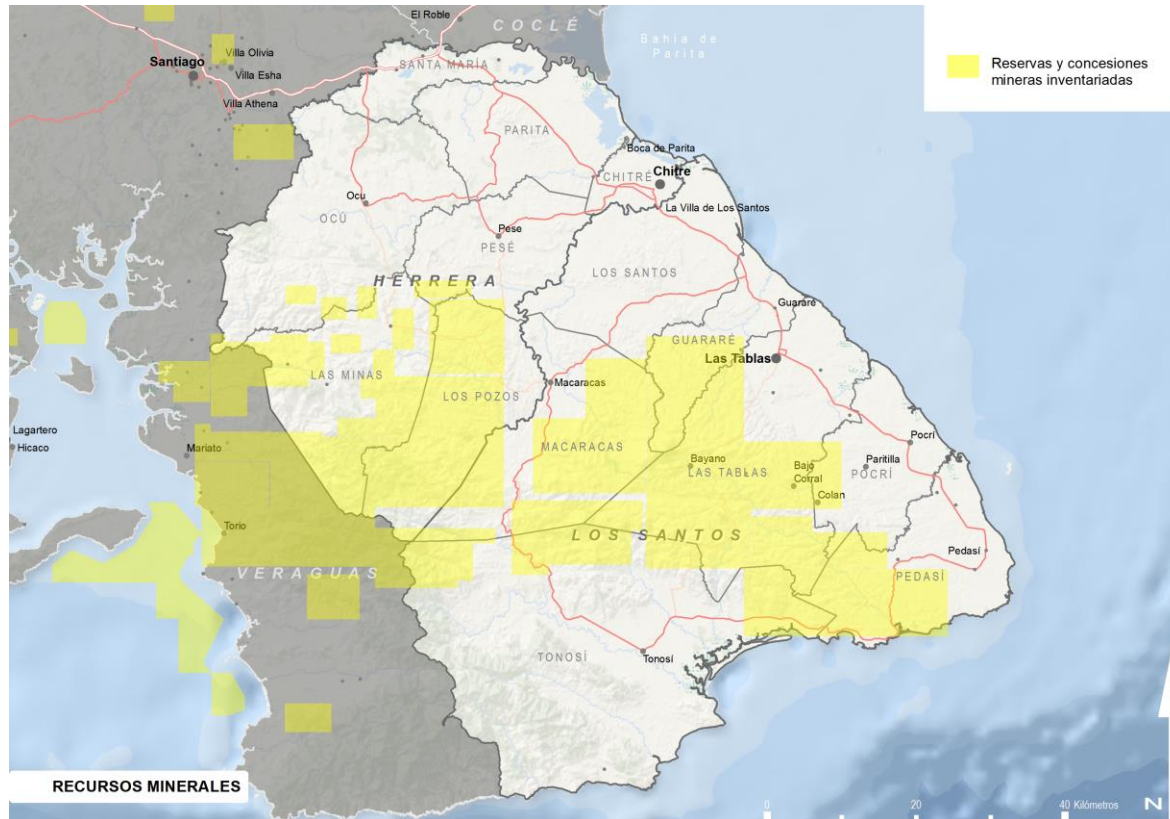
La Región de Azuero cuenta con abundantes recursos minerales.

Los más valiosos son los yacimientos de oro, plata, cobre y otros minerales metálicos presentes fundamentalmente en la provincia de Los Santos y en menor grado al SW de Herrera.

Actualmente existen diversas concesiones de explotación concedidas, para la explotación de oro y plata en la cabecera de la cuenca del Tonosí, en el área serrana de Cerro Quema.

Existe una concesión de exploración de oro ya otorgada, de unas 3,300 ha, entre las provincias de Herrera y Los Santos (distritos de Los Pozos, Macaracas); de la misma forma, son numerosas las solicitudes en tramitación para la exploración y/o explotación de los recursos mineros de la Región Azuero, la mayor parte de ellas en Los Santos.

La Dirección Nacional de Recursos Minerales tiene inventariadas a febrero de 2018 más de 25,000 ha de reservas mineras en Azuero, la mayor parte de ellas en la costa sudoriental de Los Santos.

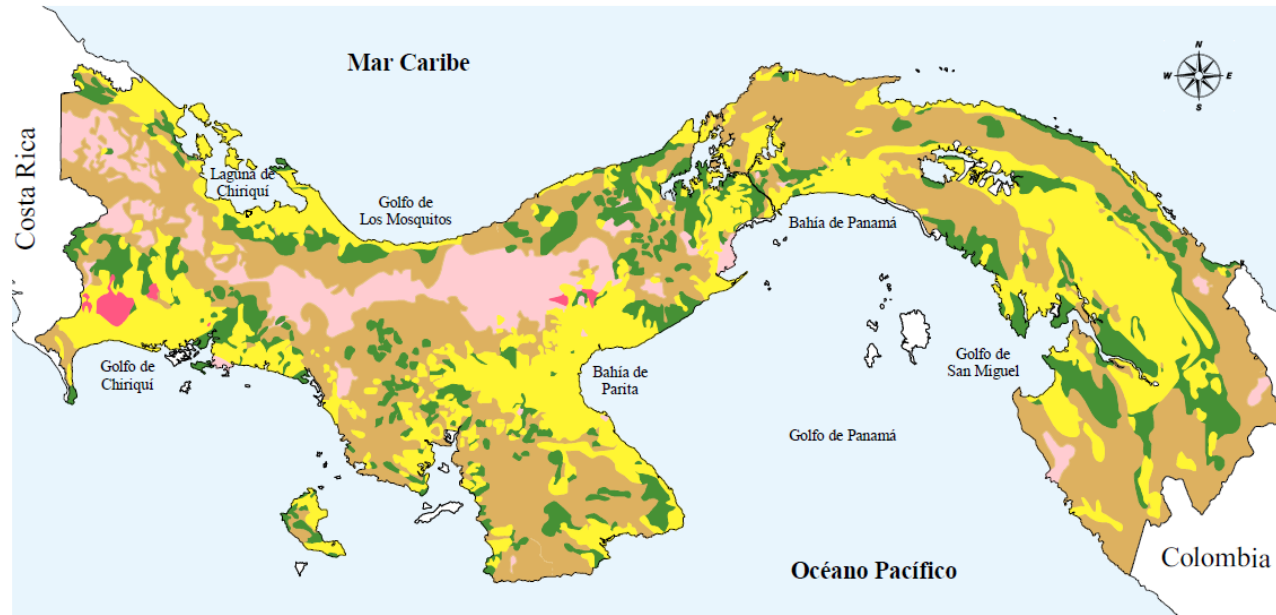


RECURSOS MINERALES

La región de Azuero cuenta con otros recursos no minerales explotados actualmente. Destacan los depósitos de gravas fluviales del Tonosí y las toscas en Los Santos y la piedra de cantera y caliza de Herrera.

Aptitud agrológica de los suelos

Tan solo la mitad oriental de Herrera y la franja litoral de Los Santos cuentan con una moderada capacidad agrológica, de tipo IV, que plantean limitaciones severas y elevados costes de manejo en posiciones topográficamente desfavorables. El resto de la Región Azuero, en especial las áreas serranas de las dos provincias, plantean serias limitaciones que permiten tan solo vocaciones pecuarias y forestales.



- TIPO IV (Arable, con pocas o muy severas limitaciones, requieren conservación y/o manejo)
- TIPO V (No arables, con poco riesgo de erosión, pero con otras limitaciones, apto para bosques y pastos)
- TIPO VI (No arables, con limitaciones severas, aptas para pastos, bosques y tierras de reserva)
- TIPO VII (No arables, con limitaciones muy severas, aptos para pastos, bosques y tierras de reservas)
- TIPO VIII (No arables, con limitaciones que impiden su uso en la producción de plantas comerciales)

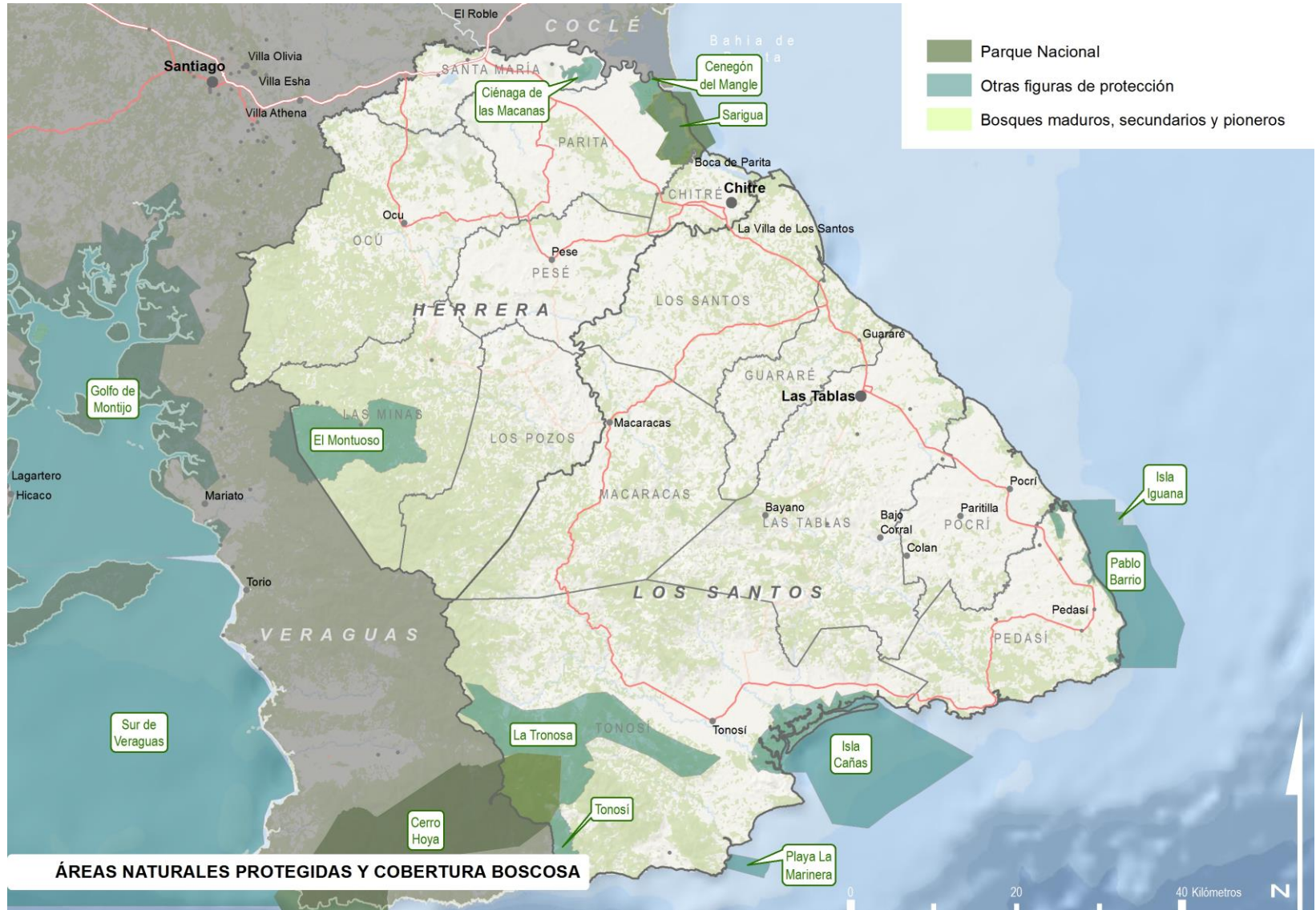


Medio biótico y espacios protegidos

- ▶ La superficie de Herrera y Los Santos que se encuentra protegida por sus valores naturales es reducida en proporción a la superficie provincial, tan solo aproximadamente un 7% de la misma presenta alguna figura de protección o gestión.
- ▶ En la Región Azuero, dentro de las provincias de Herrera y Los Santos, se localizan parcial o íntegramente 2 parques nacionales: Cerro Hoya, en las sierras sudoccidentales de Los Santos, compartido con Veraguas, y Sarigua, en la costa de Herrera.
- ▶ Además de estos dos espacios protegidos de máxima categoría, la región cuenta con un área de recursos manejados en Herrera, 3 refugios de vida silvestre (costeros), 3 reservas forestales en zonas montanas de ambas provincias y una zona de reserva litoral en Los Santos.

En torno al 30% de la superficie de la Región Azuero es forestal; no obstante, es escasa la superficie boscosa bien conservada, predominando los bosques pioneros y el dominio de los rastrojos y herbazales, y quedando pocas reservas de bosques secundarios en las zonas serranas. Los bosques maduros (primarios) se limitan a reductos de muy escasa extensión localizados en zonas inaccesibles.

La marcada vocación pecuaria de Azuero ha devenido a lo largo de los años en que buena parte de su territorio corresponda a extensos pastizales sometidos a mayor o menor manejo pecuario (aproximadamente el 60% de su superficie), por lo que son abundantes las zonas desprovistas de formaciones de vegetación desarrolladas; esta situación tiene consecuencias notables en la desvalorización de la biodiversidad y en una mayor exposición a los efectos de la erosión, colmatación de ríos, corrimientos de tierra, sequías, etc. De la misma forma, esta situación merma la capacidad del medio biofísico de brindar servicios (calidad de las aguas, suelos, atmósfera), además de limitar el desarrollo de nuevos rubros ligados al ecoturismo, etc.

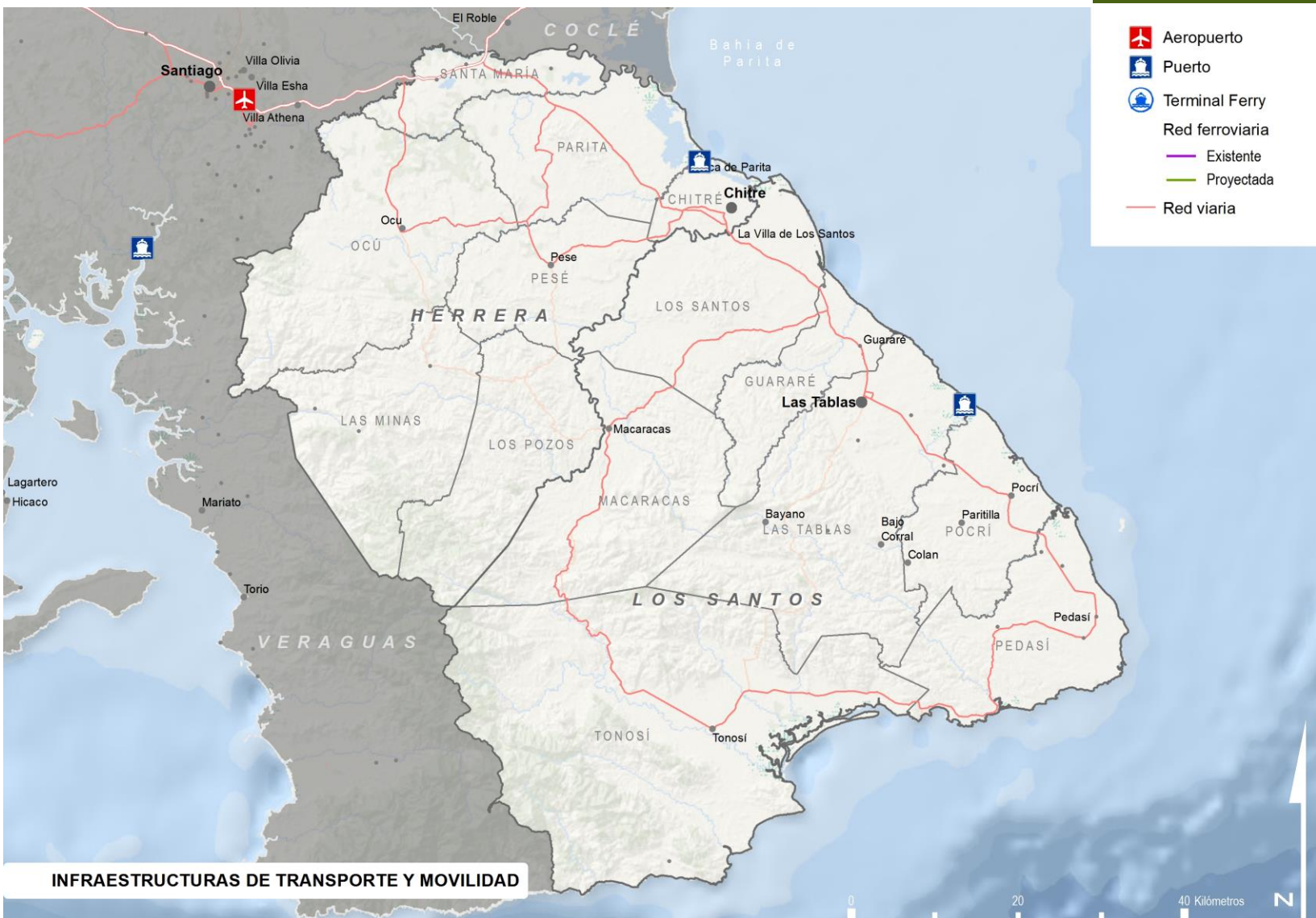


Medio biótico y espacios protegidos

- ▶ La deforestación por ganadería extensiva, la contaminación de los ríos y quebradas por la actividad agropecuaria y extractiva (minería) se encuentran entre las principales amenazas que se ciernen sobre la matriz biofísica de la región.
- ▶ Se requiere de un análisis profundo para determinar el alcance de la pérdida neta de biodiversidad en Azuero, en particular sobre el retroceso y deterioro de los bosques, los suelos y la calidad de las aguas terrestres y costeras.



Capital construido



INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE Y MOVILIDAD

Comunicaciones

► Red Viaria

- La Región de Azuero queda articulada por la carretera 2, enlazando sendas capitales de provincia entre sí y con la Carretera Panamericana respectivamente, la cual apenas transcurre por el límite septentrional de Herrera conectando el ámbito con las vecinas provincias de Coclé y Veraguas. Junto a esta vía, la carretera 50 y 52 en Herrera, así como la 500 en Los Santos, configuran la principal red viaria de articulación intrarregional.
- Las mejoras en la dotación de la infraestructura vial de los últimos años, han permitido reforzar las conexiones con las ciudades de Las Tablas y Los Santos. No obstante, a nivel general la red vial presenta ciertas carencias en cuanto a sus características, ya sea su estado o su tipología (el 10% es de hormigón o tiene carpeta asfáltica en Herrera, y menos del 16% lo es en Los Santos), surgiendo la necesidad de un trazado estructural con la suficiente calidad y nivel de servicio. Por su parte, la culminación de la carretera central, permite potenciar el desarrollo en la provincia.

► Ferrocarril

- El proyecto ferroviario de alta velocidad entre ciudad de Panamá y Región Occidental (2h 30') va a reforzar el corredor panamericano.
- Este proyecto contempla una estación de tren en Santa María (al N de la provincia de Herrera) fortaleciendo la articulación con el resto del país.

► Infraestructura portuaria y aeroportuaria

- La Región de Azuero cuenta con dos importantes puertos pesqueros integrados en el Sistema Nacional Portuario (de gestión estatal), localizados en las desembocaduras de los ríos Parita (Herrera) y Mensabé (Los Santos).
- La costa santeña alberga además diversos atracaderos y muelles de menor entidad destinados a actividades recreativas y pesqueras.
- Se cuenta con una diversidad de pequeños aeródromos, en diferente estado y entidad, cuyo servicio ante la perspectiva de crecimiento turístico precisaría de una mejora y refuerzo.

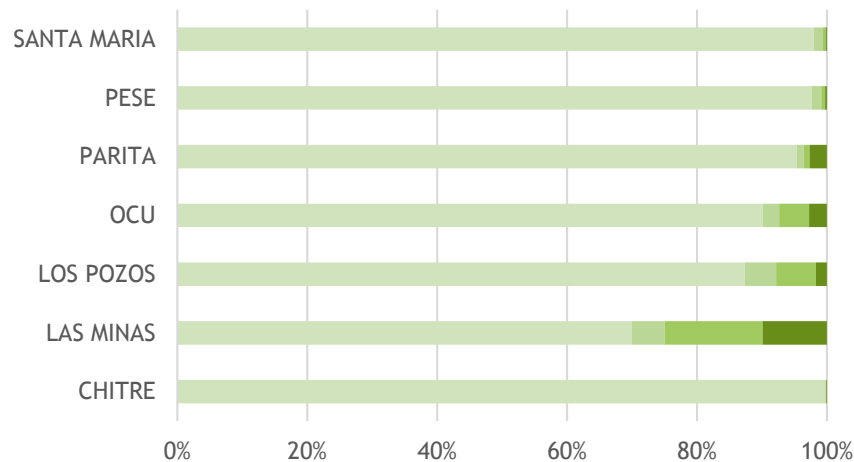


Abastecimiento y saneamiento hídrico

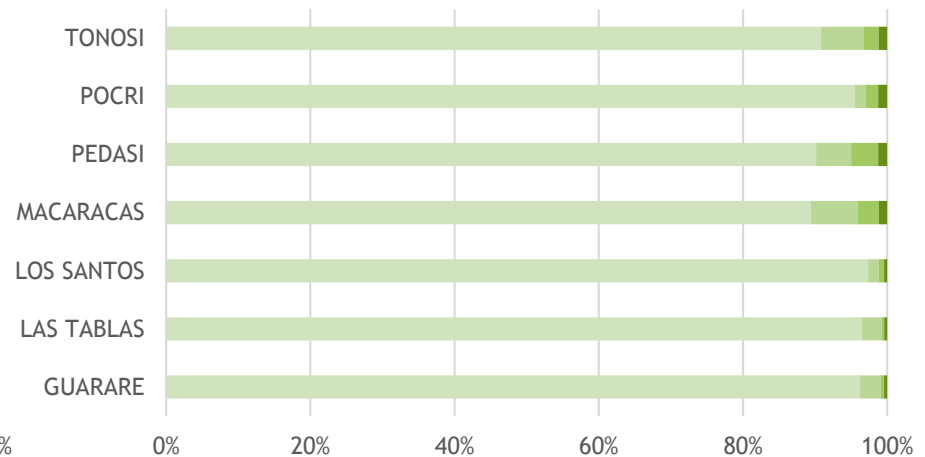
► Abastecimiento hídrico

- La práctica totalidad de las viviendas emplazadas en la Península de Azuero dispone de abastecimiento hídrico. Este servicio se procura principalmente mediante la red de acueductos públicos, seguido a gran distancia por distintos tipos de pozos y acueductos particulares.
- El distrito de Las Minas en Herrera presenta las mayores carencias en cuanto a este servicio se refiere (el 10% de las viviendas no disponen de este servicio).

Sistema de abastecimiento por distrito en Herrera



Sistema de abastecimiento por distrito en Los Santos



■ Acueducto público (IDAAN y Comunidad) ■ Acueducto particular ■ Pozo ■ No tiene

Fuente: INEC, Censo de Población y Vivienda 2010

Abastecimiento y saneamiento hídrico

► **Abastecimiento hídrico**

- Las cinco plantas potabilizadoras localizadas en el conjunto de la Región de Azuero dan servicio a más de 100,000 habitantes, lo que supone casi el 50% de su población total.
- En la actualidad se contempla el desarrollo de varios proyectos en el ámbito:

En la provincia de Herrera:

- Ampliación de la planta potabilizadora de Chitré.
- Mejoras del sistema de abastecimiento de agua potable de Santa María.
- Mejoras de la laguna de oxidación en La Arena
- Mejora de la red de agua potable de Parita.

En la provincia de Los Santos:

- Construcción de extensiones e interconexiones en Santa Isabel, El Cocal y Guararé.
- Mejoras en la red de distribución de Las Tablas.

Características de las Plantas Potabilizadoras					
Provincia	Distrito	Potabilizadoras	Fuente	Capacidad Real	Población beneficiada
Herrera	Chitré	Chitré	Rio La Villa	6,71	55.356
Herrera	Parita	Parita	Rio Parita	0,43	3.392
Los Santos	Los Santos	Rufina Alfaro	Rio La Villa	4,94	45.306
Los Santos	Macaracas	Macaracas	Rio Estibana	0,37	3.125
Los Santos	Macaracas	Llano De Piedra	Rio Estibana	0,05	1.048

Fuente: IDAAN, 2018

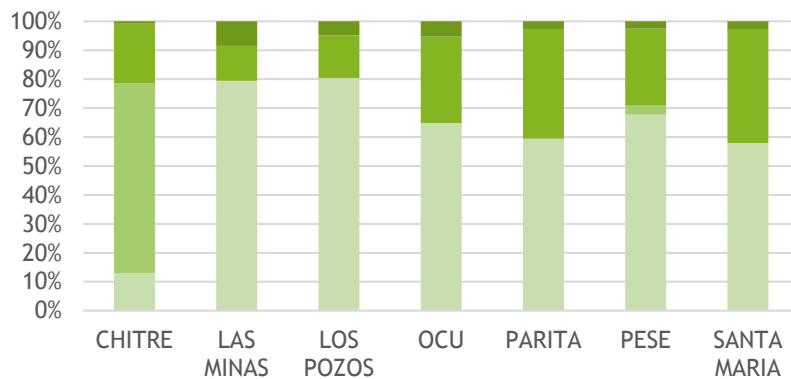


Abastecimiento y saneamiento hídrico

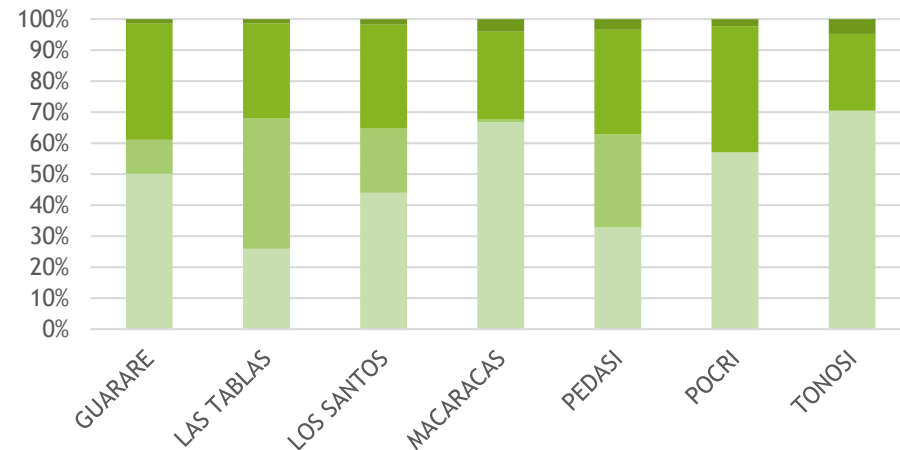
► Saneamiento hídrico

- En general, la Región de Azuero presenta deficiencias en relación a la gestión de alcantarillado y tratamiento de aguas residuales, con ausencia de depuración de vertidos, lo que desemboca en problemas de contaminación y limitada reutilización del recurso.
- En relación al servicio sanitario son los distritos de Las Minas, Ocú o Los Pozos (Herrera) los que presentan mayores carencias (donde el servicio es inexistente en un 10% de las viviendas aproximadamente).
- En la actualidad se contempla el desarrollo de los siguientes proyectos en la Región de Azuero:
 - Construcción de los sistemas de alcantarillado sanitario de Parita y Ocú (Herrera)
 - Rehabilitación de diversas estaciones de bombeo de aguas residuales (Los Santos)

Servicios sanitarios en la provincia de Herrera



Servicios sanitarios en la provincia de Los Santos










■ No tiene
 ■ Conectado a tanque séptico
 ■ Conectado a alcantarillado
 ■ De hueco o letrina

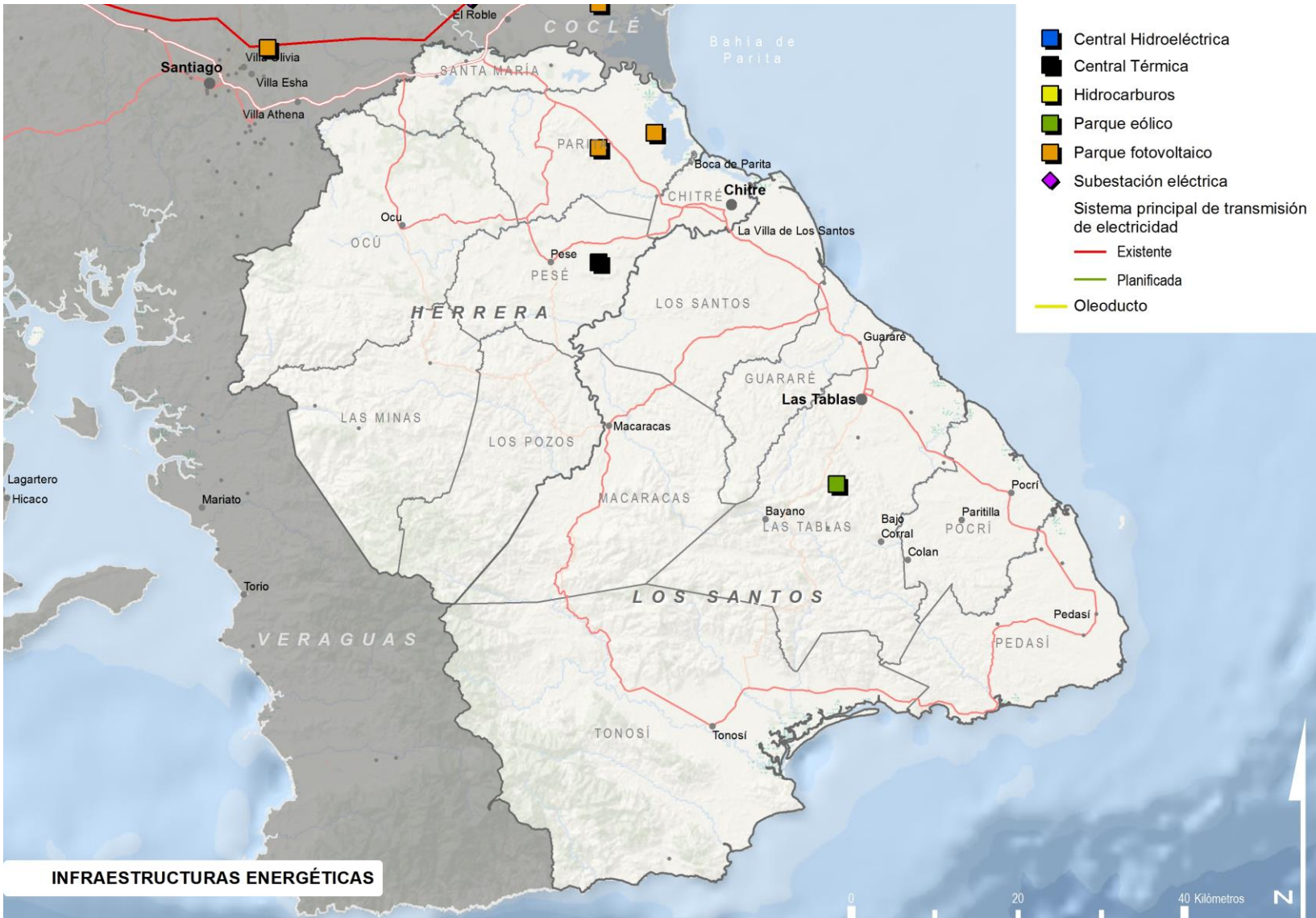
Fuente: INEC, Censo de Población y Vivienda 2010

Energía

- ▶ Red eléctrica
 - En torno al 10% de la población de ambas provincias está desconectada de la red eléctrica, destacando el distrito de Las Minas (Herrera), donde casi la mitad de la población se abastece mediante sistemas que utilizan queroseno o diésel.
- ▶ Aprovechamiento energético renovable
 - Condiciones óptimas para el aprovechamiento de energía renovable (principalmente eólica y fotovoltaica).
 - El potencial solar es aprovechado mediante diversos parques fotovoltaicos situados en sendas provincias (31 MW totales), a los que se sumarían otras tres licencias provisionales para el aprovechamiento de este recurso.
 - Por el contrario, las buenas condiciones para el aprovechamiento eólico que presenta la costa oriental de Azuero, apenas cuentan con aprovechamiento para la generación energética renovable.
- ▶ Aprovechamiento energético no renovable
 - En el ámbito se localiza una central térmica, localizada en el distrito de Chitré que dispone de una capacidad de 4.5 MW.



-  Central Hidroeléctrica
 -  Central Térmica
 -  Hidrocarburos
 -  Parque eólico
 -  Parque fotovoltaico
 -  Subestación eléctrica
- Sistema principal de transmisión de electricidad
-  Existente
 -  Planificada
 -  Oleoducto



INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS

Gestión de residuos

► Gestión de residuos

El manejo de residuos sólidos en los diferentes distritos de la provincia es gestionado por el organismo público de cada territorio, que realiza las respectivas tareas de recogida y transporte de los desechos. En el distrito herrerano de Los Pozos y en los distritos santeños de Guararé y Macaracas, se realiza también la disposición final de los residuos.

► Generación de residuos

Aunque existen numerosos puntos de depósito de residuos por toda la provincia, los vertederos más importantes se localizan en:

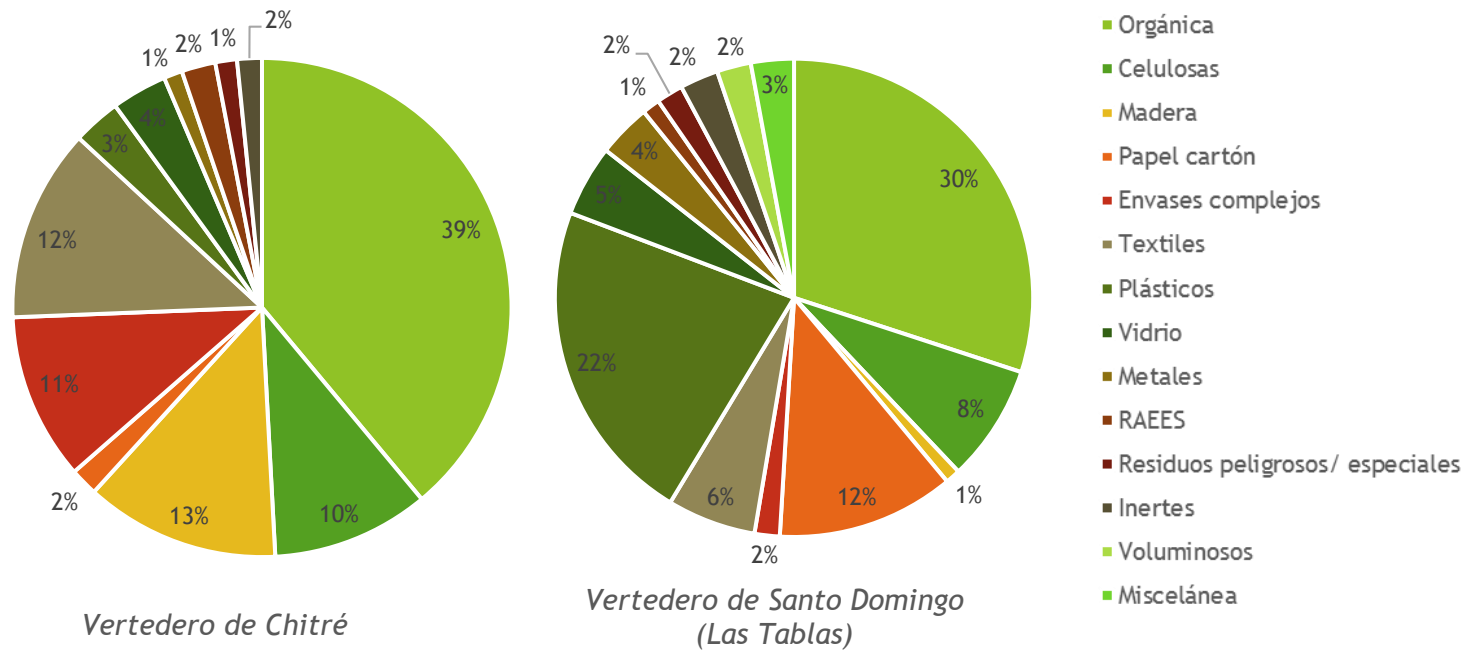
- Chitré: vertedero a cielo abierto que recibe alrededor de 75 tn/día de residuos sólidos sin realizarse tratamiento previo ni gestión de los mismos (en la actualidad se está estudiando su cierre, dada su proximidad al aeropuerto).
- Las Tablas: botadero a cielo abierto que recibe entre 20 y 25 tn/día de desechos de todo tipo (domésticos y de actividades económicas), y no se realizan ningún tipo de gestión ni tratamiento de los residuos.

Según los diagnósticos provinciales elaborados para el Plan Nacional de Gestión Integral de Residuos 2017-2027, en la Región de Azuero se genera una media de 130 tn/día de desechos en Herrera y 105 tn/día en Los Santos. Los distritos de Chitré (Herrera) y Las Tablas (Los Santos), producen en torno al 50% y el 30% de todos los residuos de la provincia respectivamente.



Gestión de residuos

Tipología de los principales residuos sólidos domésticos



Fuente: Autoridad de Aseo Urbano y Domiciliario, 2014

Vivienda

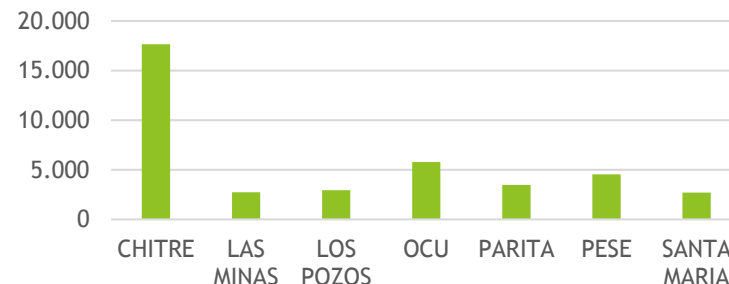
► Parque de viviendas

- El parque de viviendas de la Región de Azuero está compuesto por 78,929 viviendas con un reparto relativamente equitativo entre ambas provincias, y una clara concentración en los distritos que albergan sendas capitales (aunando un 44% y 31% del total provincial respectivamente).
- Entre los años 1990 y 2010 se construyeron 27,029 viviendas (5.9% de las viviendas construidas en la República para ese mismo periodo), desarrolladas en mayor medida en la primera década del siglo XXI.
- El distrito de Chitré destaca por contar una elevada densidad edificatoria (202 viv/km²), frente al resto de distritos con una densidad inferior a las 25 viv/km² en todos los casos.
- Únicamente el 2% de las viviendas de la Región podrían definirse como infraviviendas (por debajo de la media del país situada en un 4.8% del total de viviendas).

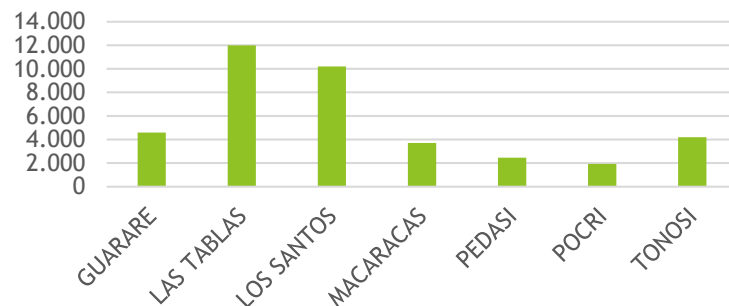
Proyectos importantes en materia de vivienda (Ministerio de Vivienda y Ordenación del Territorio)

- Techos de Esperanza → se prevé la construcción de 1,500 viviendas para familias necesitadas en los siete distritos que componen la provincia de Herrera, así como 500 viviendas más en Los Santos.

Distribución de viviendas por distritos.
Provincia de Herrera (2010)

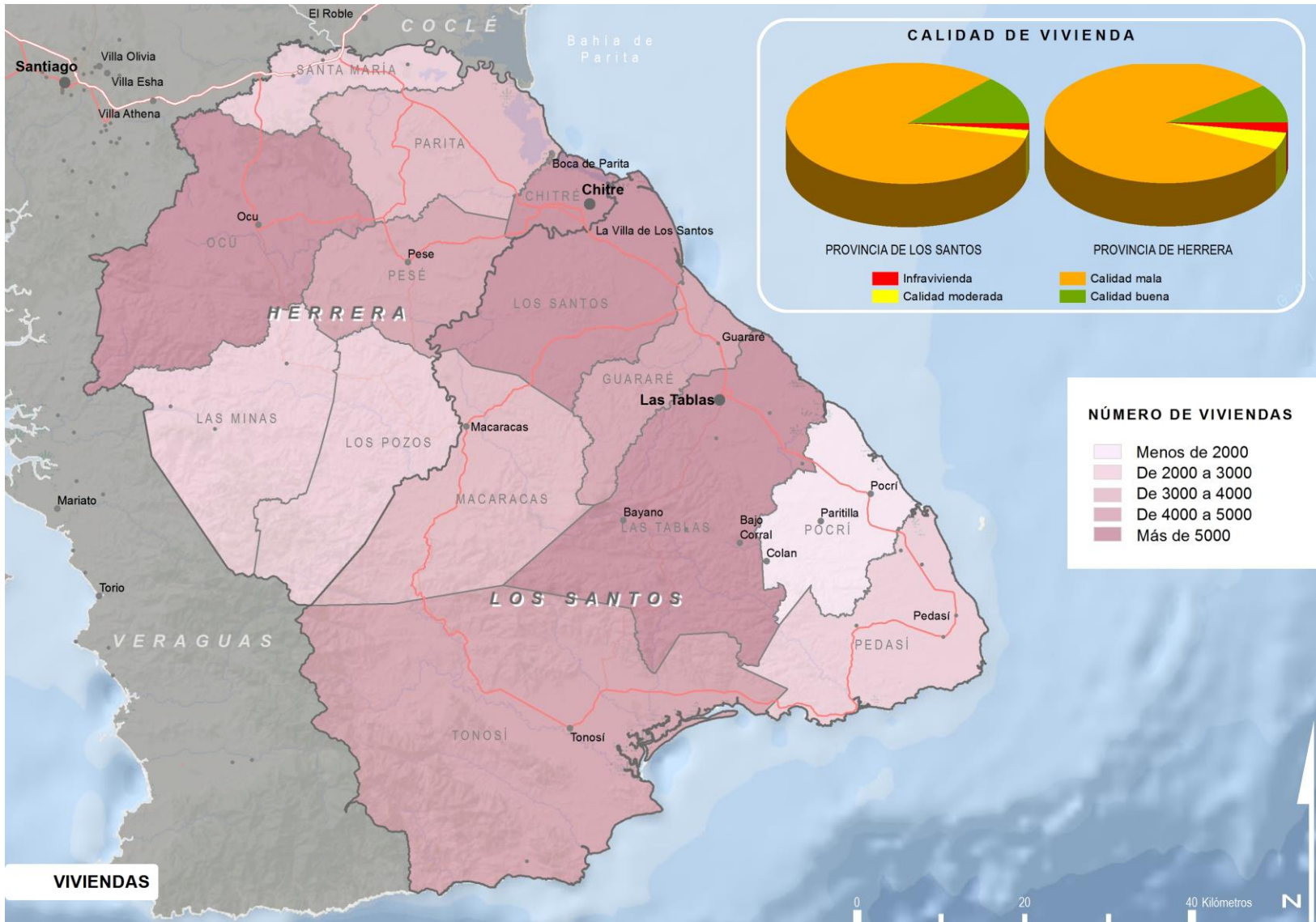


Distribución de viviendas por distritos.
Provincia de Los Santos (2010)



Fuente: INEC, Censo de Población y Vivienda 2010



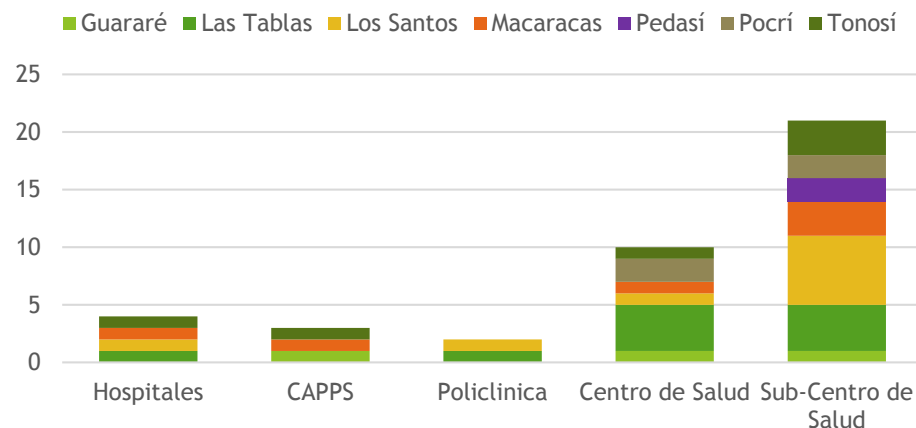


Equipamientos de servicios públicos

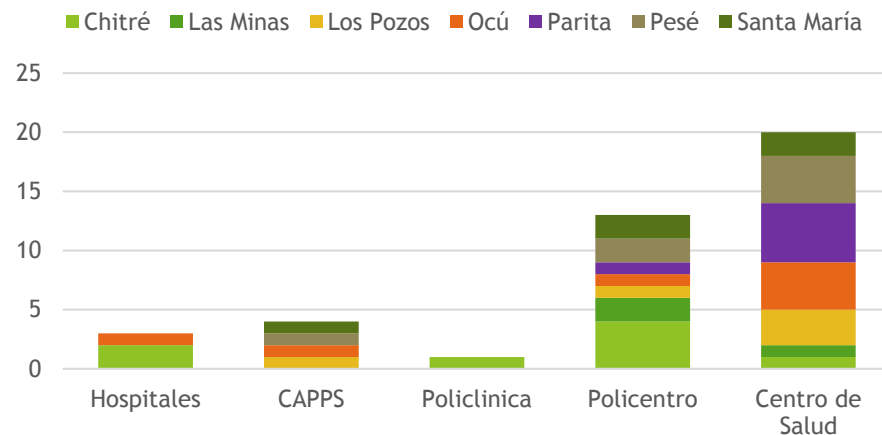
► Sanidad

- Todos los distritos cuentan con varios equipamientos de salud, contando con centros hospitalarios en ambas provincias (dos en Herrera y cuatro en Los Santos).
- El servicio sanitario resulta especialmente limitado en el distrito de Las Minas, en Herrera, y en los distritos santeños de Guararé, Pedasí y Pocrí, todos ellos con menos de cinco equipamientos sanitarios.
- En relación al volumen de equipamientos, los distritos más destacados son los que albergan las capitales (Chitré y Las Tablas) donde son especialmente numerosos los Centros de Salud (4 en cada distrito, todos ellos en funcionamiento).

Equipamientos de salud por tipologías y distritos
Provincia de Los Santos

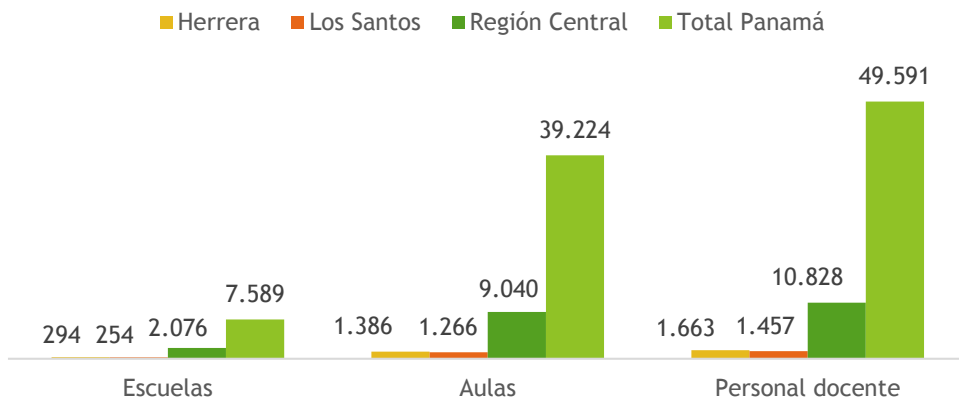


Equipamientos de salud por tipologías y distritos
Provincia de Herrera

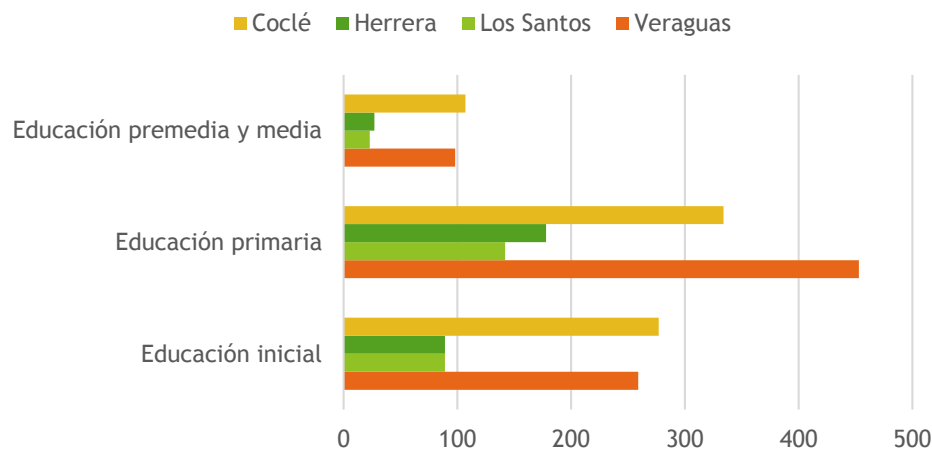


Equipamientos de servicios públicos

Dotación educativa 2015



Nº de equipamientos educativos por nivel de estudio en la Región Central 2015



Fuente: INEC, 2018

► Educación

- Azuero es el territorio con menor número de equipamientos educativos de Panamá, por debajo incluso de las comarcas indígenas.
- En la Región se encuentran dos de los diez Centros Regionales Universitarios del país, con cerca de 4,000 alumnos matriculados en 2017.
- Cada provincia alberga el 12-15% de los equipamientos educativos, aulas y personal docente localizados en la Región Central de Panamá (Coclé, Herrera, Los Santos y Veraguas)

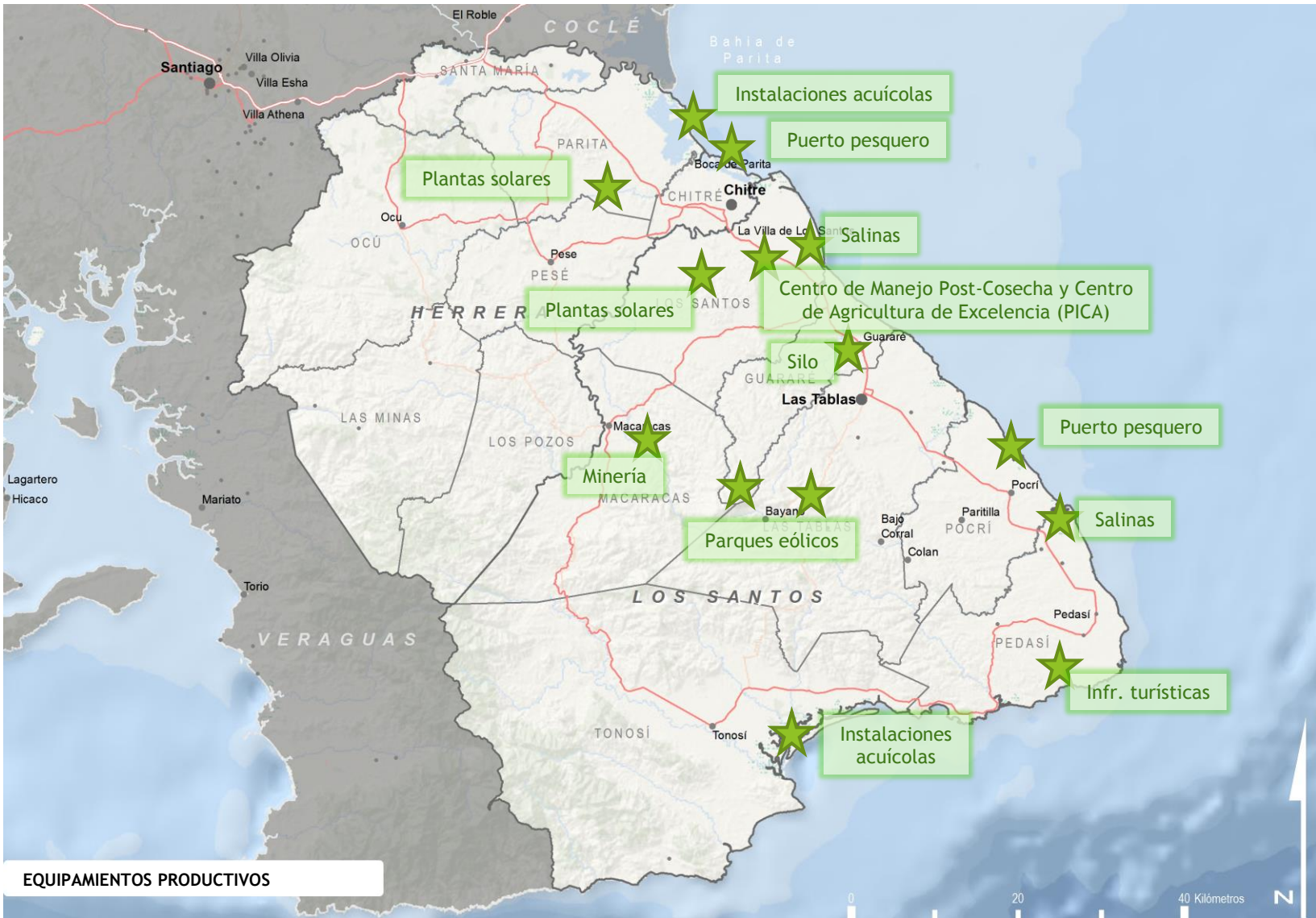
La inmensa mayoría de estos equipamientos corresponden a escuelas de educación inicial y educación primaria, y en menor medida a colegios de premedia y media.

Respecto a los otros territorios de la Región Central, ambas provincias son las menores dotadas, tanto a nivel global de equipamientos educativos, como por nivel de estudios. Esto se explica por la demanda de alumnos matriculados, que en 2015 fue de 23,021 para Herrera y 16,194 para Los Santos, cifras muy inferiores a Veraguas y Coclé.

Equipamientos productivos

- La actividad agropecuaria juega un importante papel en el sistema productivo de ambas provincias junto con la actividad salinera, acuícola o minera. Entre las instalaciones asociadas a estos rubros están:
 - Planta de procesamiento de granos para su secado, almacenamiento y pesaje (Silos La Honda, distrito de Los Santos)
 - Centro de Manejo Post-Cosecha de El Ejido, donde se procesa: cebolla fresca, tomate, pepino, pimentón, ají y chayote.
 - Panamá-Israel Centro de Agricultura de Excelencia (PICA).
 - Instalaciones acuícolas en Bahía de Parita o distrito de Tonosí.
 - Numerosas instalaciones salineras.
 - Explotaciones mineras (prov. Los Santos).
 - Puertos de pesca artesanal (Puerto Boca Parita y Mensabé)
 - Parques solares (distrito herrerano de Parita; distritos santeños de Guararé y Los Santos)
 - Parques eólicos (distrito de Las Tablas).
 - Infraestructuras turísticas costeras.



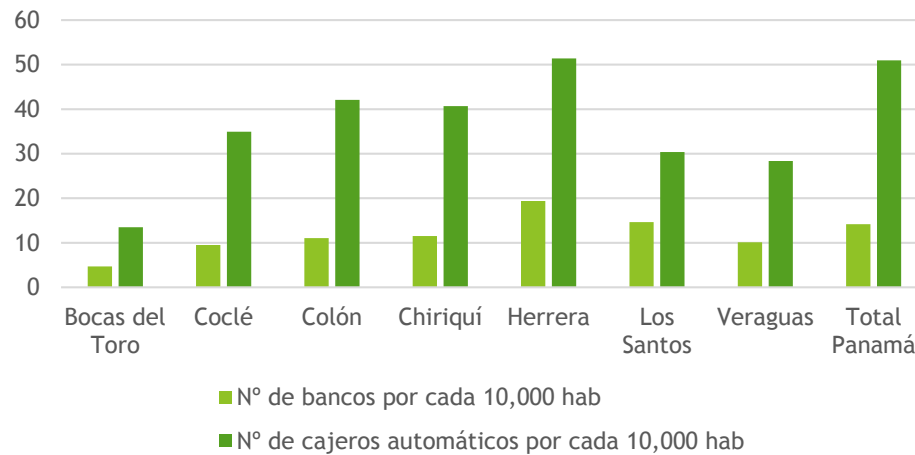


EQUIPAMIENTOS PRODUCTIVOS

Servicios financieros, comerciales y administrativos

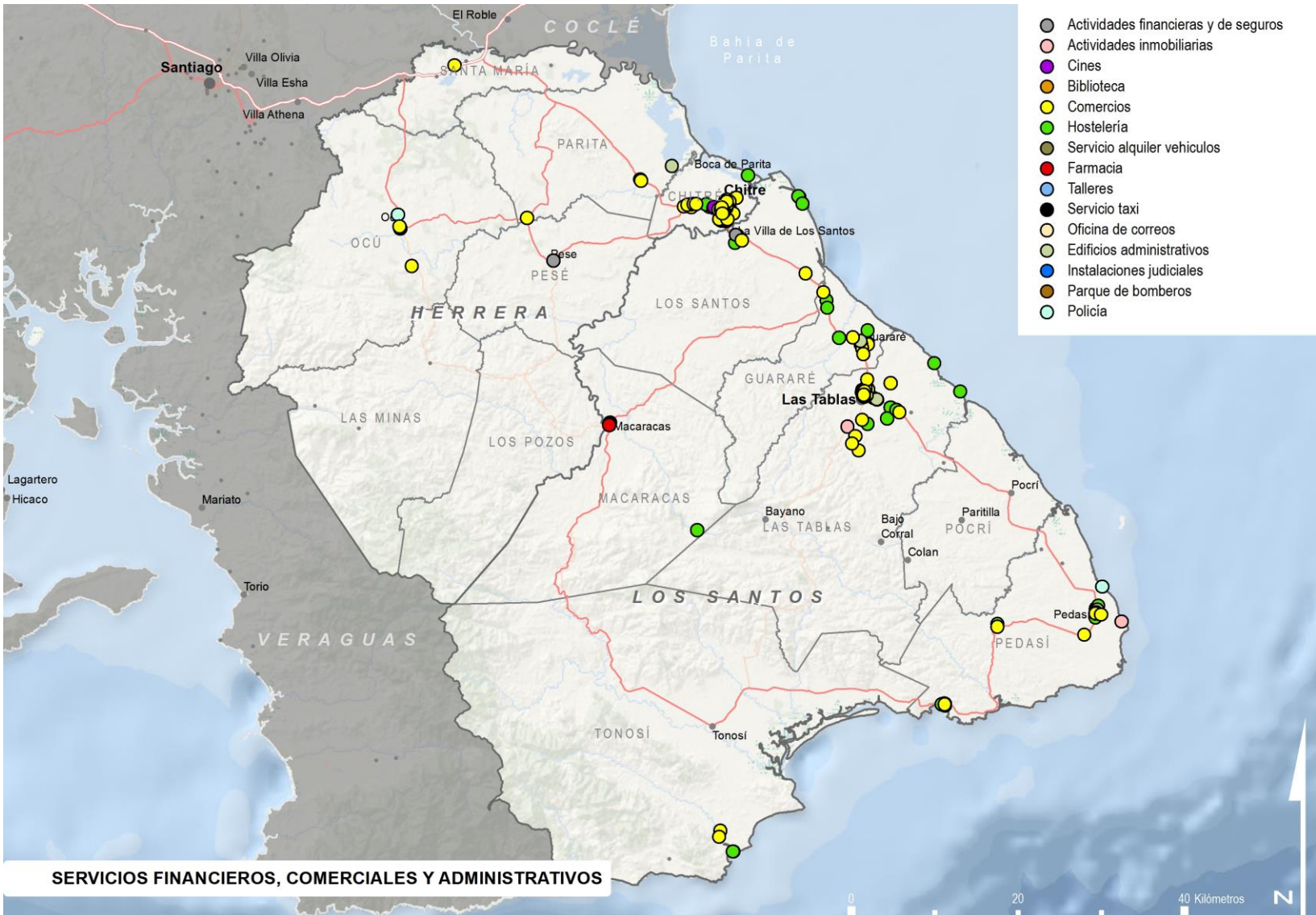
- Estos servicios se localizan principalmente en el litoral oriental de ambas provincias, en clara desigualdad con el interior.
- Prácticamente todos los distritos de Herrera y Los Santos cuentan con servicios bancarios:
 - En Herrera: 23 sucursales, 61 cajeros automáticos y 4 agencias y otros establecimientos.
 - En Los Santos: 14 sucursales, 29 cajeros automáticos y 1 agencia u otro establecimiento.
- Los establecimientos vinculados a estos servicios se concentran fundamentalmente en las capitales de Chitré y Las Tablas, así como en enclaves litorales más turísticos de los distritos santeños de Pedasí y Tonosí.
- La carretera panamericana, a su paso puntual por el distrito de Santa María, supone un potencial polo de atracción para este tipo de servicios, especialmente para los comerciales ligados al flujo de personas.

Infraestructura bancaria por cada 10,000 habitantes en 2018



Fuente: Superintendencia de Bancos de Panamá, febrero 2018

- Actividades financieras y de seguros
- Actividades inmobiliarias
- Cines
- Bibliotecas
- Comercios
- Hostelería
- Servicio alquiler vehículos
- Farmacia
- Talleres
- Servicio taxi
- Oficina de correos
- Edificios administrativos
- Instalaciones judiciales
- Parque de bomberos
- Policía

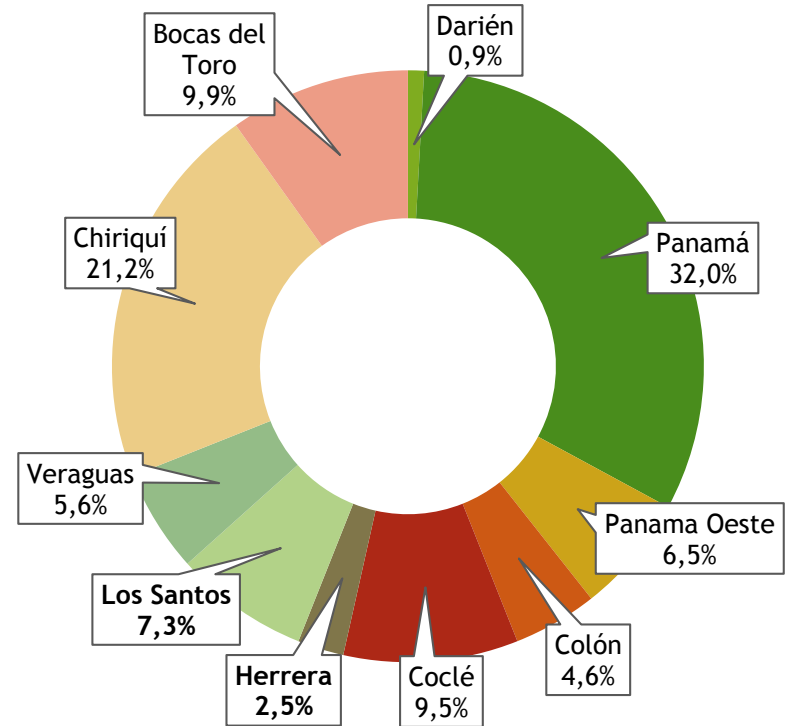


SERVICIOS FINANCIEROS, COMERCIALES Y ADMINISTRATIVOS

Alojamientos turísticos



- La provincia de Los Santos concentra gran parte de la oferta de alojamientos turísticos de la Región Central (29%), precedida por Coclé; a diferencia de Herrera, la provincia con el menor volumen de este tipo de oferta a nivel regional*.
- Los establecimientos de hospedaje se concentran fundamentalmente en dos zonas: las capitales de Chitré y Las Tablas por un lado, y el litoral santeño de Pedasí, en el extremo más SE de la provincia, por otro.
- El modelo de alojamiento más común en la provincia es el hotelero (hoteles y hostales fundamentalmente).
- En conjunto, ambas provincias suman en torno a 1,413 habitaciones disponibles, ofertando los hoteles el 63% de las mismas.
- En torno a 350 viviendas ofrecen servicios de alojamiento turístico (*Airbnb*) en el ámbito, concentradas en su gran mayoría en la provincia de Los Santos, y especialmente en la costa de Pedasí. Las ciudades de Chitré y Los Santos albergan asimismo parte de esta oferta.

Oferta de alojamiento turístico por establecimientos 2017



*Estos datos solo incluyen los establecimientos registrados por el Departamento de Empresas Turísticas de la ATP



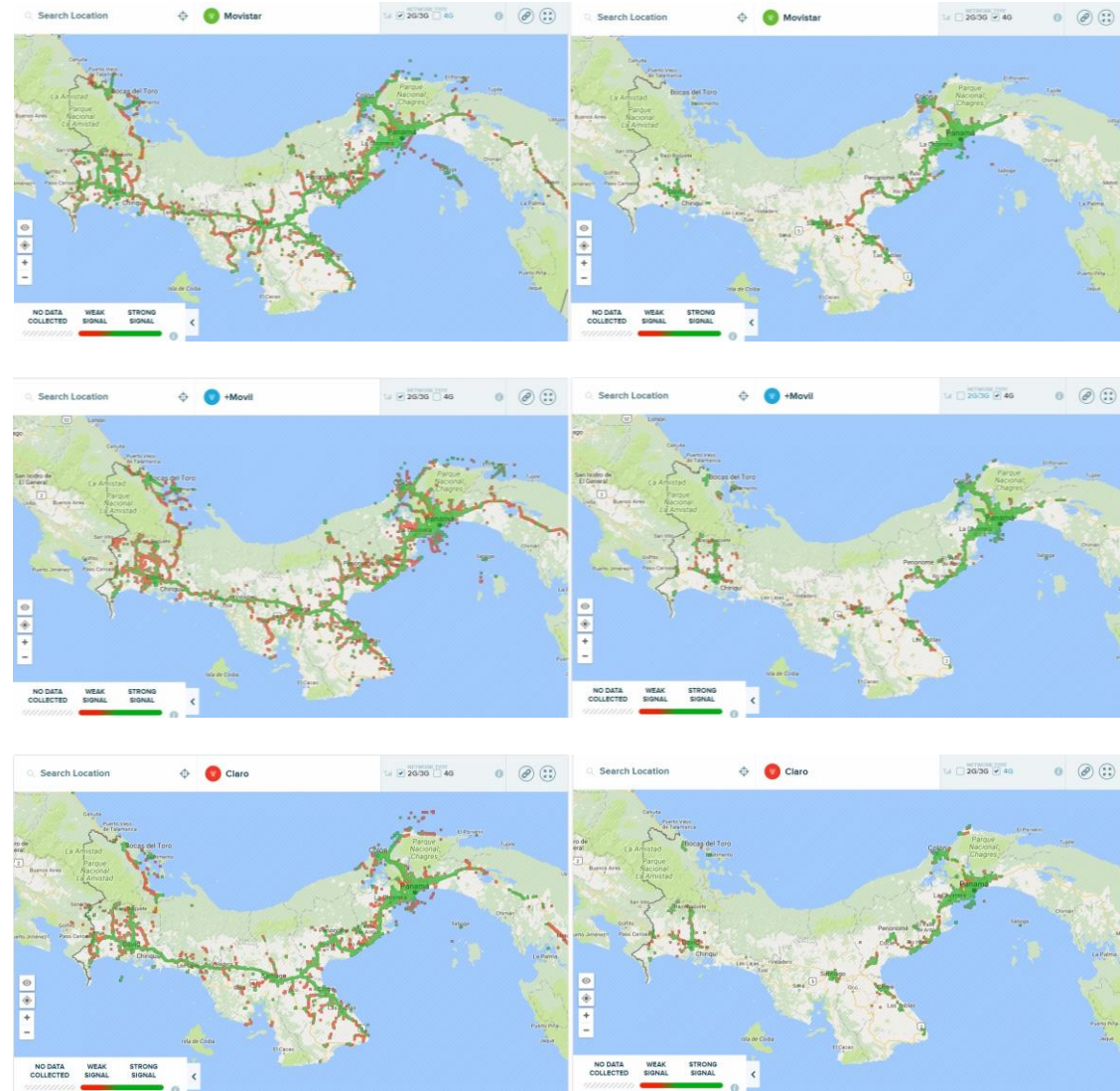
-  Alojamientos Turísticos
-  Oficina de Información



Telecomunicaciones

- La red de cobertura de telefonía móvil de las principales compañías que operan en Panamá, prestan su servicio en las áreas con mayor trasiego de personas.
- Esto es observable en el entorno del Canal de Panamá, a lo largo del eje panamericano y en las principales ciudades del país.
- En el caso de las provincias de la Región de Azuero se observa una mayor cobertura en el litoral oriental de la Península, donde se encuentran las capitales de Herrera y Los Santos.

**En el resto del territorio no se han tomado datos de cobertura. Fuente: www.opensignal.com*



Capital humano

BOCAS DEL TORO

Población 2018: 170,320
 Hombres: 51.1%
 Mujeres: 48.9%



C. NGÄBE-BUGLÉ

Población 2018: 213,860
 Hombres: 49.3%
 Mujeres: 50.7%



COLÓN

Población 2018: 289,764
 Hombres: 50.7%
 Mujeres: 49.3%



COCLÉ

Población 2018: 263,254
 Hombres: 51.1%
 Mujeres: 48.9%



HERRERA

Población 2018: 118,736
 Hombres: 50.2%
 Mujeres: 49.8%



CHIRIQUÍ

Población 2018: 459,507
 Hombres: 50.2%
 Mujeres: 49.8%



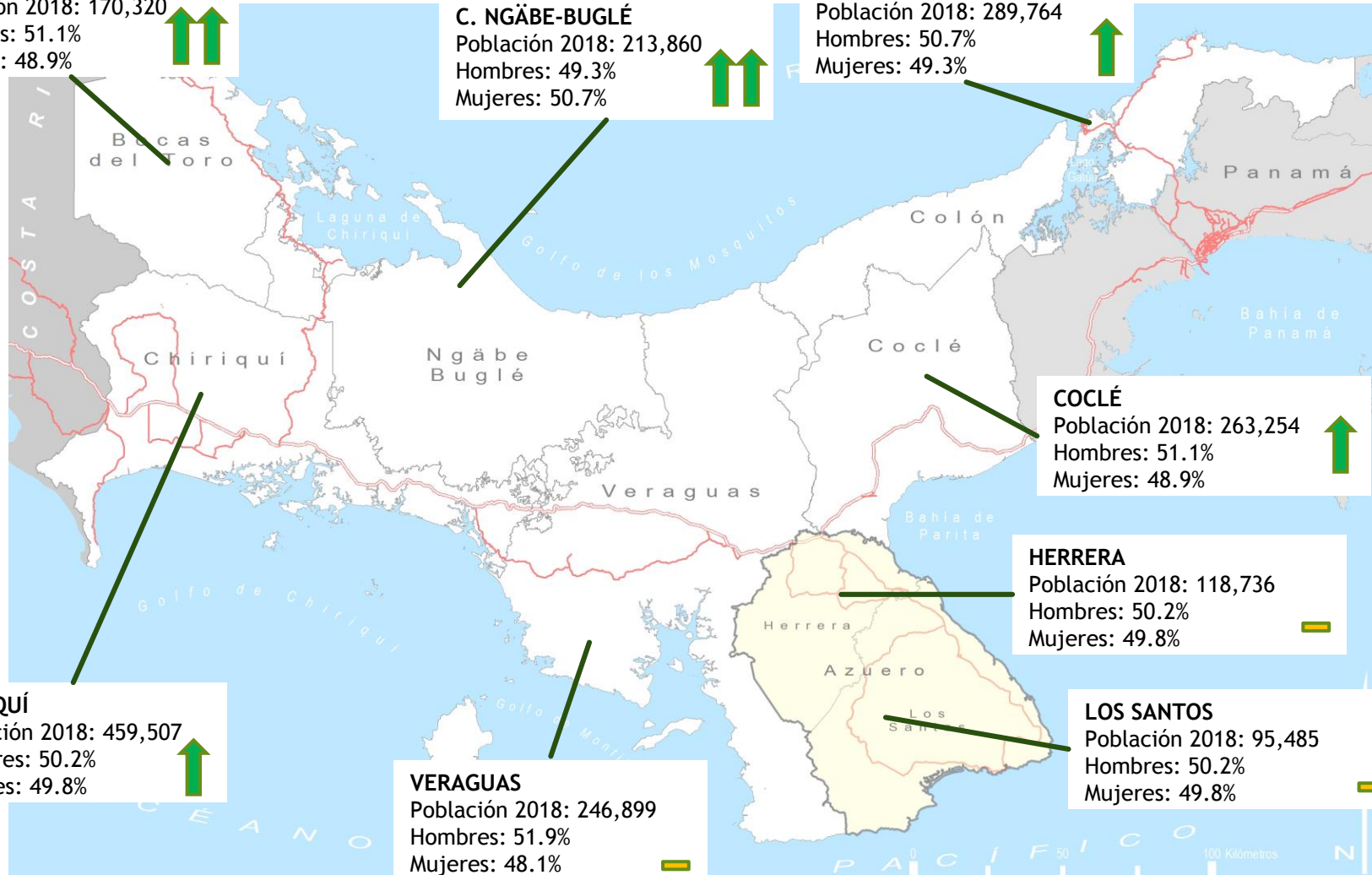
VERAGUAS

Población 2018: 246,899
 Hombres: 51.9%
 Mujeres: 48.1%



LOS SANTOS

Población 2018: 95,485
 Hombres: 50.2%
 Mujeres: 49.8%



Población

Provincia de Herrera

Evolución de la población por distritos (2000-2020)

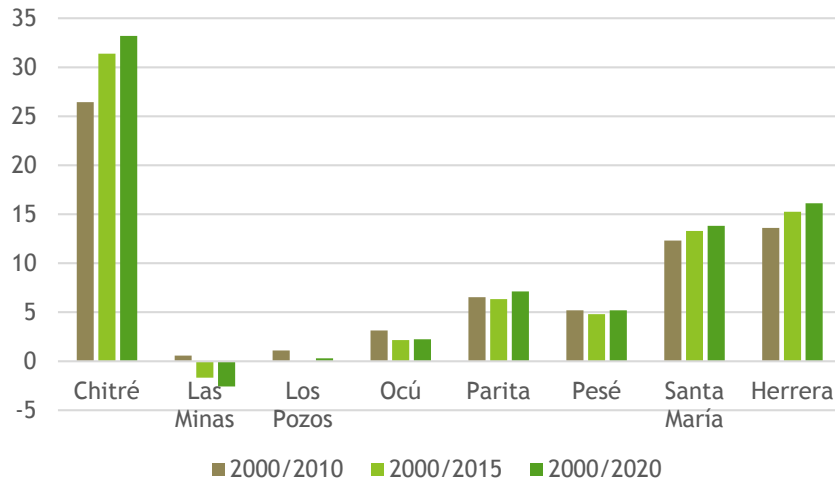
Ámbito	Población 2000	Población 2010	Población 2015	Población 2020
Chitré	42,467	53,696	55,794	56,568
Las Minas	7,945	7,990	7,811	7,740
Los Pozos	7,827	7,913	7,827	7,850
Ocú	15,936	16,436	16,280	16,293
Parita	8,827	9,404	9,387	9,455
Pesé	12,471	13,119	13,069	13,118
Santa María	6,992	7,853	7,922	7,958
Herrera	102,465	116,411	118,090	118,982

Provincia de Los Santos

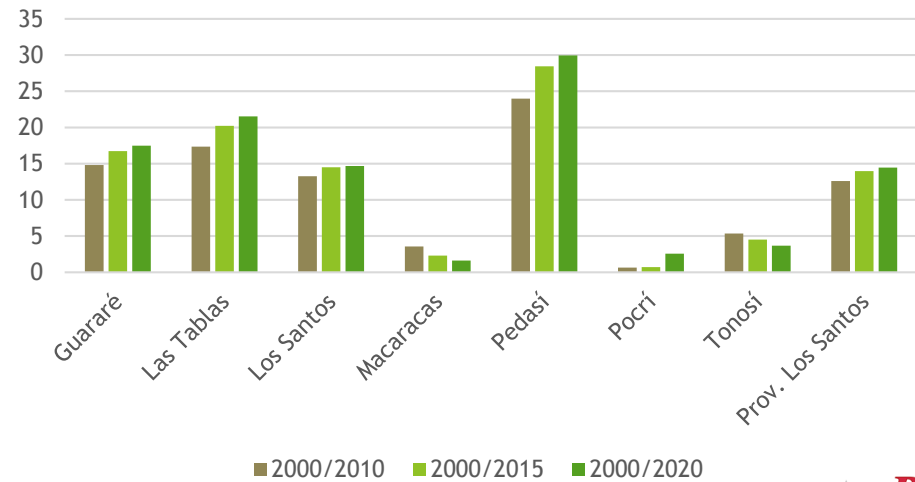
Evolución de la población por distritos (2000-2020)

Ámbito	Población 2000	Población 2010	Población 2015	Población 2020
Guararé	9,485	10,890	11,073	11,144
Las Tablas	24,298	28,515	29,211	29,531
Los Santos	23,828	26,987	27,281	27,323
Macaracas	9,137	9,462	9,348	9,285
Pedasí	3,614	4,481	4,642	4,696
Pocrí	3,397	3,419	3,421	3,484
Tonosí	9,736	10,257	10,174	10,094
Prov. Los Santos	83,495	94,011	95,150	95,557

Evolución de la población (2000-2020). %



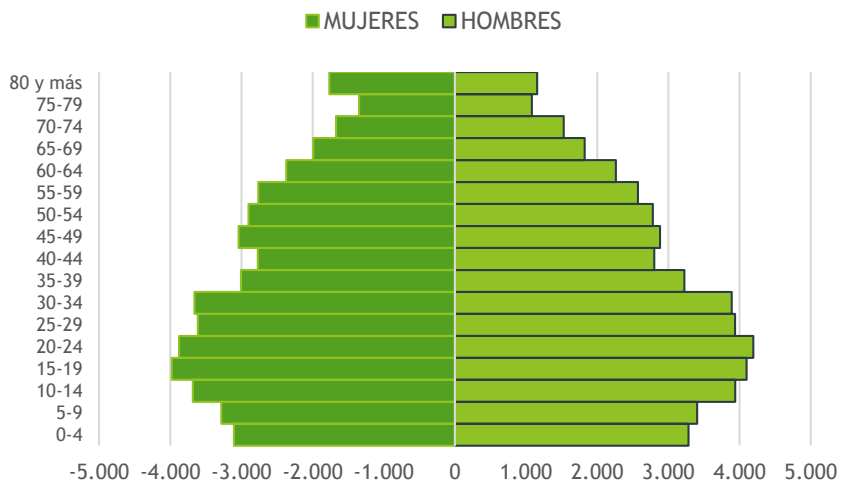
Evolución de la población (2000-2020). %



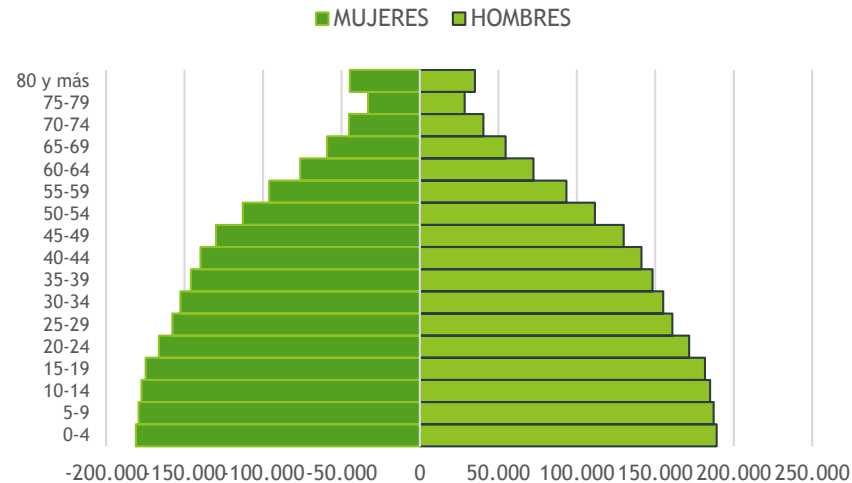
Fuente: INEC, 2018

Población

Pirámide de población de Herrera (2018)



Pirámide de población de la Rep. de Panamá (2018)



Índice de masculinidad

Chitré	91.6
Las Minas	121.9
Los Pozos	112.3
Ocú	110.7
Parita	109.9
Pesé	105.0
Santa María	105.9
Prov. Herrera	101.0

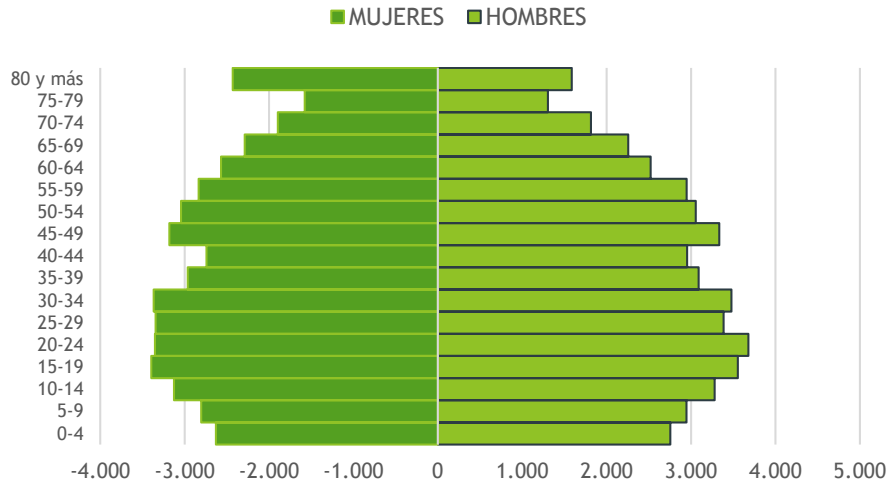
Provincia de Herrera

Porcentaje de población indígena por distrito

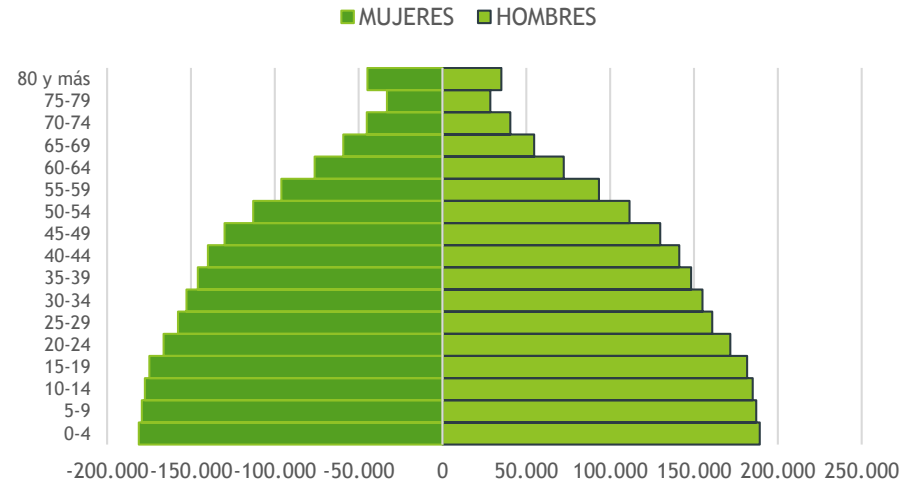
Chitré	0.8
Las Minas	0.3
Los Pozos	0.3
Ocú	0.7
Parita	1.0
Pesé	0.5
Santa María	2.2
Prov. Herrera	0.8

Población

Pirámide de población de Los Santos (2018)



Pirámide de población de la Rep. de Panamá (2018)

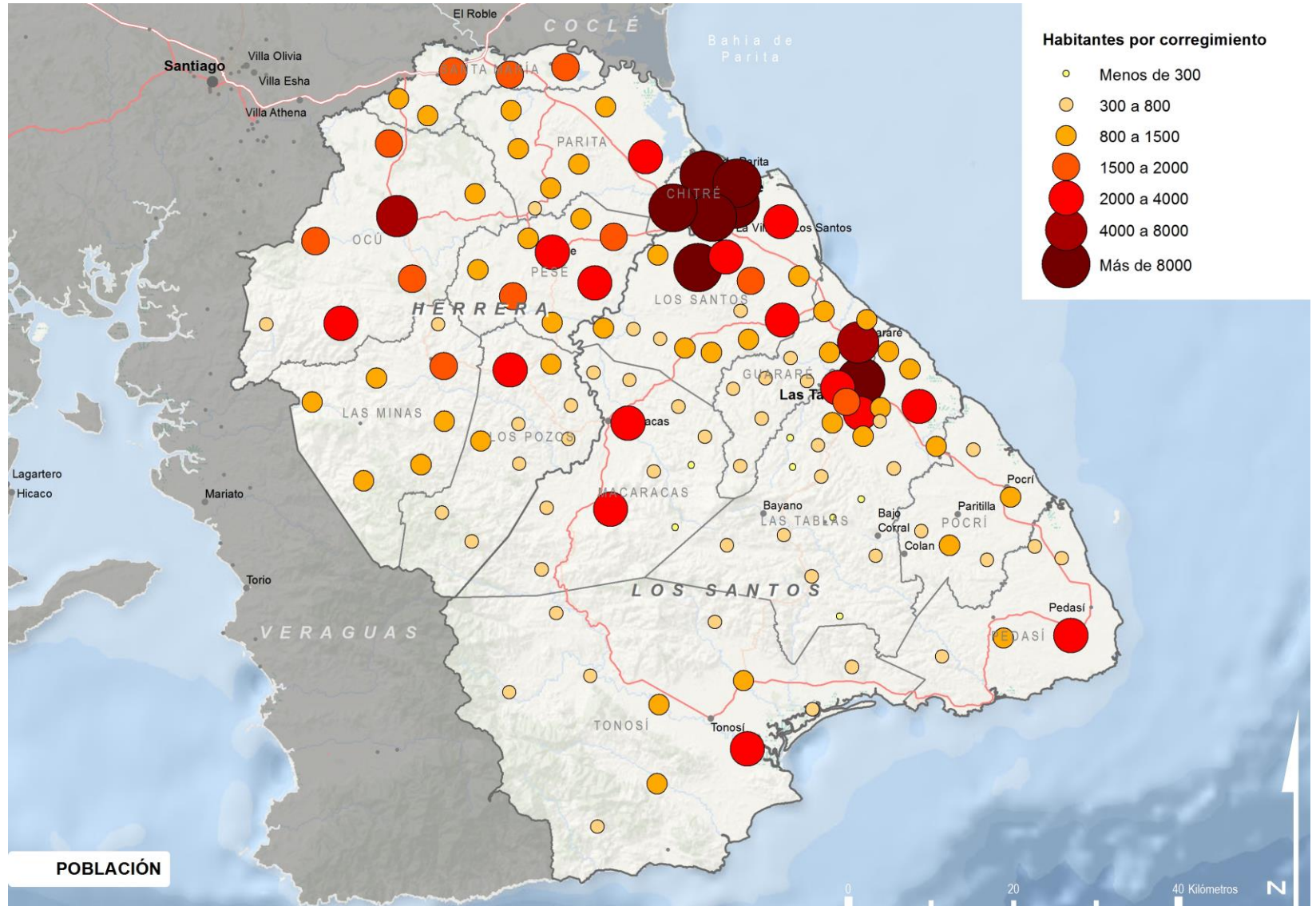


Índice de masculinidad	
Guararé	96.5
Las Tablas	95.4
Los Santos	97.5
Macaracas	107.7
Pedasí	112.1
Pocrí	107.6
Tonosí	119.4
Prov. Los Santos	100.8

Provincia de Los Santos

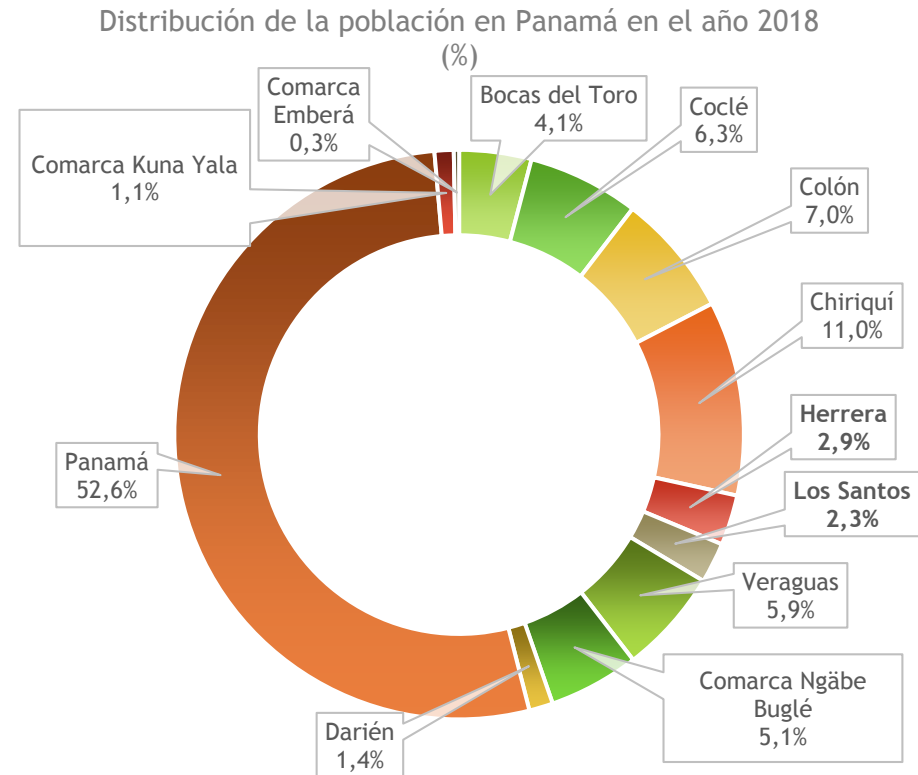
Porcentaje de población indígena por distrito	
Guararé	0.5
Las Tablas	0.8
Los Santos	0.7
Macaracas	0.5
Pedasí	0.8
Pocrí	0.3
Tonosí	0.8
Prov. Los Santos	0.7

Fuente: INEC, 2018

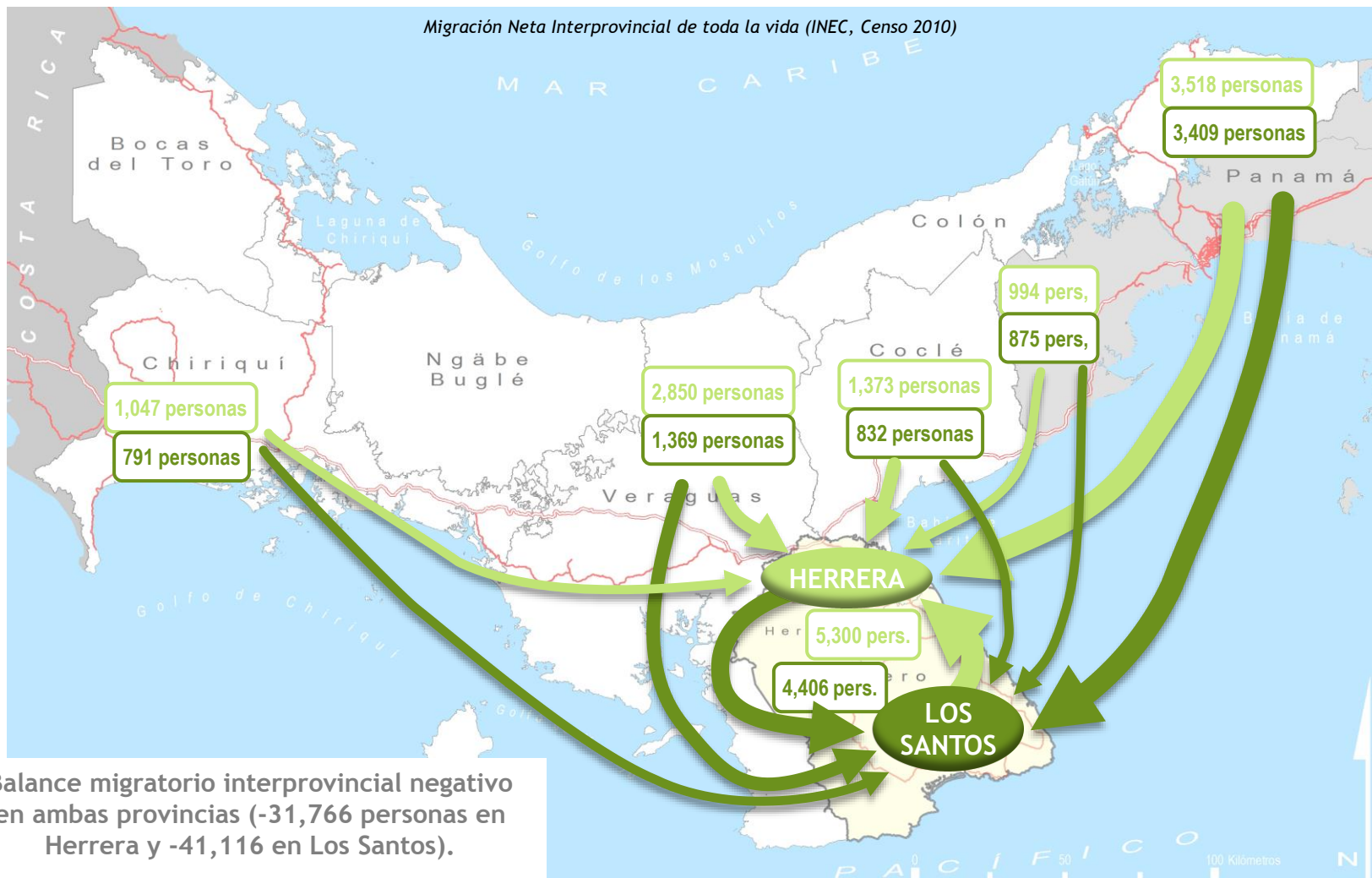


Población

- En conjunto, las provincias de Herrera y Los Santos, albergan el 5.2% de la población total del país que en cifras viene a ser un total de 214,221 habitantes.
- Los distritos de Chitré, así como los de Las Tablas y Los Santos, concentran más de la mitad de la población del conjunto de la Región de Azuero.
- A nivel de corregimientos, tan solo cuatro localizados en la provincia de Herrera superan los 10,000 habitantes, localizados en el distrito de Chitré.
- Con una población comprendida entre los 5,000 y 10,000 habitantes, se identifican cuatro corregimientos: La Arena y Ocú (en Herrera) y las ciudades de Las Tablas y La Villa de Los Santos, en la provincia homónima.
- El resto del territorio está compuesto por corregimientos que cuentan con menos de 5,000 habitantes, de los cuales 68 no alcanzan el millar.



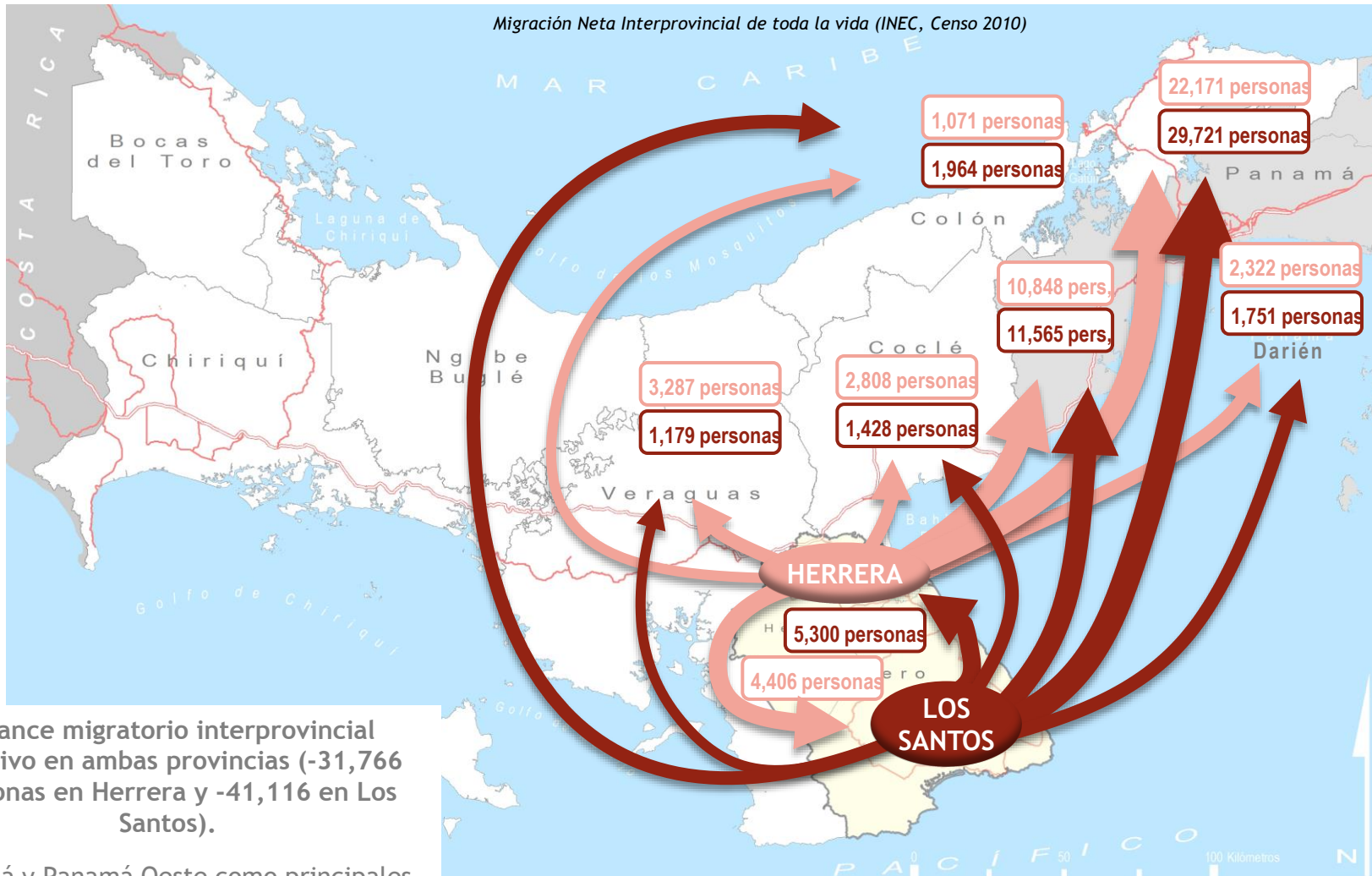
Fuente: INEC, 2018



Balance migratorio interprovincial negativo en ambas provincias (-31,766 personas en Herrera y -41,116 en Los Santos).

Los inmigrantes más numerosos proceden de la otra provincia de la Región, así como se registra también un volumen importante procedente de Panamá (en torno a 28,500 personas desde toda Panamá).

INMIGRACIÓN INTERPROVINCIAL



Balance migratorio interprovincial negativo en ambas provincias (-31,766 personas en Herrera y -41,116 en Los Santos).

Panamá y Panamá Oeste como principales provincias de destino de los emigrantes. Salida hacia otras provincias ganaderas como Veraguas o Darién (más de 100,000 personas emigran a otros territorios panameños).

EMIGRACIÓN INTERPROVINCIAL

Mercado de Trabajo

- El rubro de los servicios concentra en torno al 60% de la población ocupada en ambas provincias, con más de 59,000 empleos asociados.
- Importancia del sector primario en generación de empleo (20,000 empleados), así como del rubro comercial que crea cerca de 14,000 puestos de empleo en ambas provincias.
- El sector servicios es el más importante en generación de empleo a en varios distritos de Herrera y Los Santos. A pesar de ello, el sector primario tiene gran relevancia en Las Minas, Los Pozos y Ocú en Herrera, así como en Tonosí, Macaracas y Pocrí, en Los Santos. La industria y la construcción, por su parte, tienen gran relevancia distrito herrerano de Santa María (23% de los ocupados), y en los distritos santeños de Guararé, Las Tablas y Los Santos (en torno al 22%).

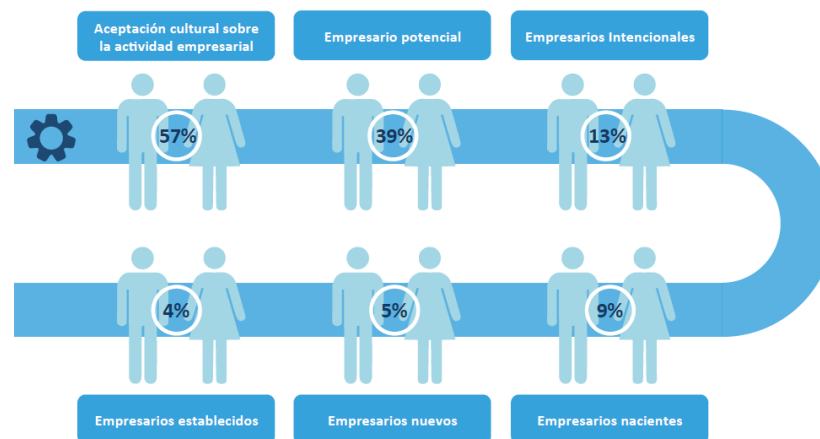
Las cifras de empleo no incluyen el empleo informal

	TERRITORIO / ACT. ECONOM.	ORDEN POR N° DE EMPLEOS (comparación con agosto 2016)			
		1°	2°	3°	4°
↑	Bocas del Toro	Agro (32%) ↓	Comercio ↑	Manufacturera ↑↑	Turismo ↑
↑	Chiriquí	Comercio (20%) ↑	Agro ↑	Construcción ↑	Enseñanza ↓
▬	Ngäbe-Buglé	Agro (80%) ↑	Manufacturera ↓	Comercio ↓	Enseñanza ↓
↓	Veraguas	Agro (34%) ↓	Comercio ↓	Enseñanza ↑	Construcción ↑
▬	Herrera	Agro (20%) ↓	Comercio ↓	Manufacturera ↑	Admón. Pública y Def. ↑
↓	Los Santos	Agro (21%) ↑	Comercio ↓	Admón. Pública y Def. ↑	Manufacturera ↓
↓	Coclé	Agro (30%) ↑	Comercio ↓	Manufacturera ↓	Construcción ↑
↑	Colón	Comercio (26%) ↓	Transp. y logíst. ↑	Construcción ↓	Agro ↓

Fuente: INEC, Encuesta de Hogares 2017

Emprendimiento. *Global Entrepreneurship Monitor 2016*

- Los países de América Latina registran una tasa de emprendedores nacieses inferior a la de América del Norte.
- La mayoría de estos países experimentan una pérdida considerable en el tránsito de emprendedores nacieses a nuevos, salvo Brasil y Panamá.
- La proporción de **emprendedores impulsados por la necesidad** supera el 25% en 9 de los 12 países de ALC, registrando las cifras más elevadas Guatemala, Panamá y Brasil.
- Panamá se sitúa por debajo del resto de países de ALC en cuanto a emprendimiento establecido (4.4%).
- Ecuador, Brasil y Panamá muestran un **alentador nivel de paridad de género** en términos de actividad emprendedora de fase temprana.
- Panamá reporta el **nivel de internacionalización más alto** entre los países ALC (42% de los emprendedores afirman que más del 25% de sus clientes son extranjeros).
- En relación a la **infraestructura física y servicios**, las mejores calificaciones las obtienen Chile, Ecuador y Panamá.



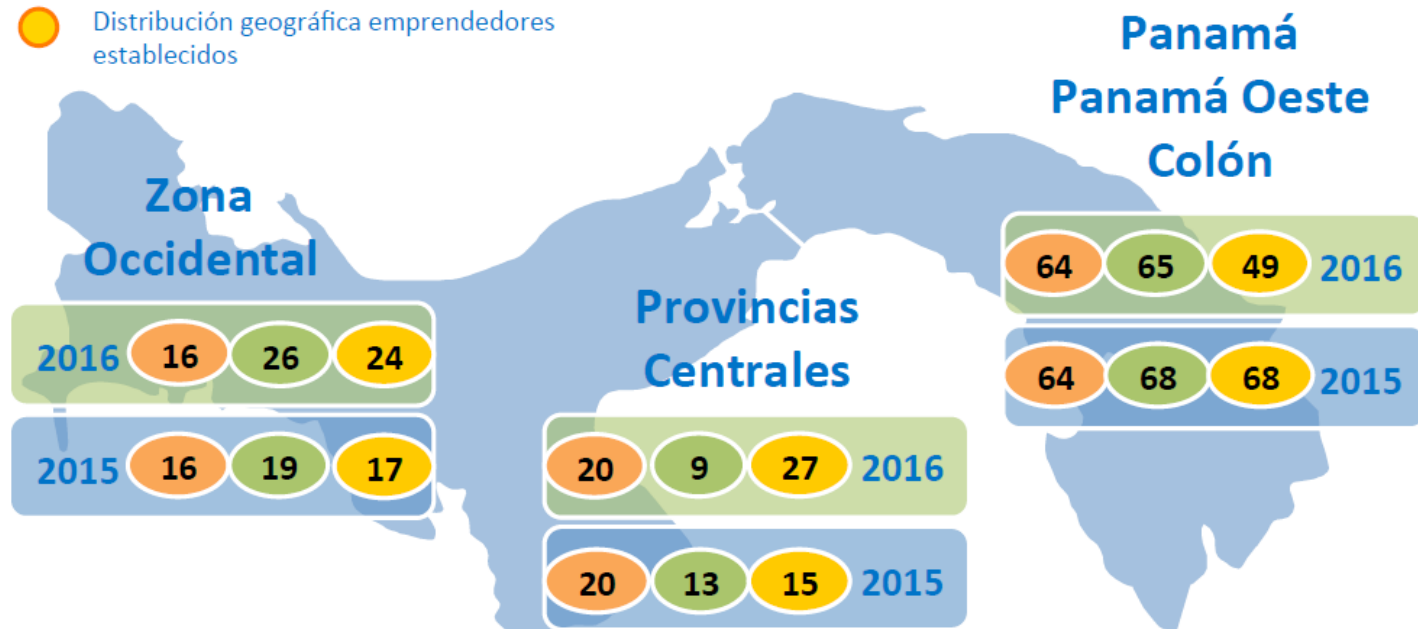
PANAMÁ	ÍNDICE	RANKING
Índice Desarrollo Humano	0.78	60 (188 países)
Índice de Competitividad	4.4	50 (160 países)
Facilidad para Hacer Negocios	--	69 (189 países)
Índice de Libertad Económica	64.8	66 (178 países)
Índice Mundial de Innovación	36.8	62 (141 países)

Emprendimiento. *Global Entrepreneurship Monitor 2016*

Propensión de emprendimiento por zona geográfica

- Distribución población reportada por el censo según zona*
- Distribución geográfica emprendedores de etapa temprana
- Distribución geográfica emprendedores establecidos

Comparación de distribución por zona de emprendedores de etapa temprana con distribución de la población.



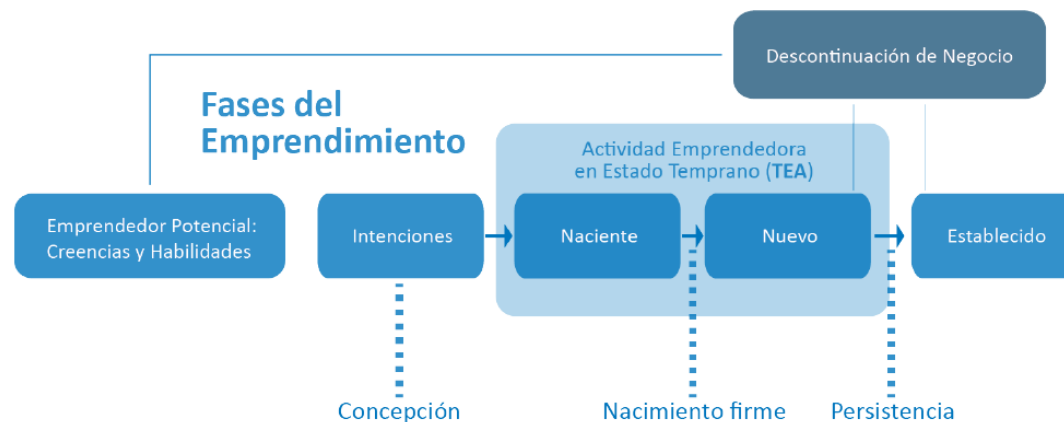
Datos en porcentaje

*Fuente: Censo de Población y Vivienda 2010
Contraloría General de la República de Panamá.

Emprendimiento. *Global Entrepreneurship Monitor 2016*

Los retos a los que se enfrenta el emprendimiento en Panamá en los próximos años se basan en:

- Desarrollar su capital humano emprendedor.
- Mejorar el acceso a financiamiento, principalmente en etapas tempranas.
- Liberar las cadenas de oportunidades de su estructura empresarial.
- Trabajar en la consolidación de emprendimientos para que logren establecerse en el mercado con potencial de crecimiento, para lo cual se deberá fomentar la innovación en éstos.
- Mejorar la educación emprendedora, principalmente en la etapa inicial (parvulario, primaria y secundaria).

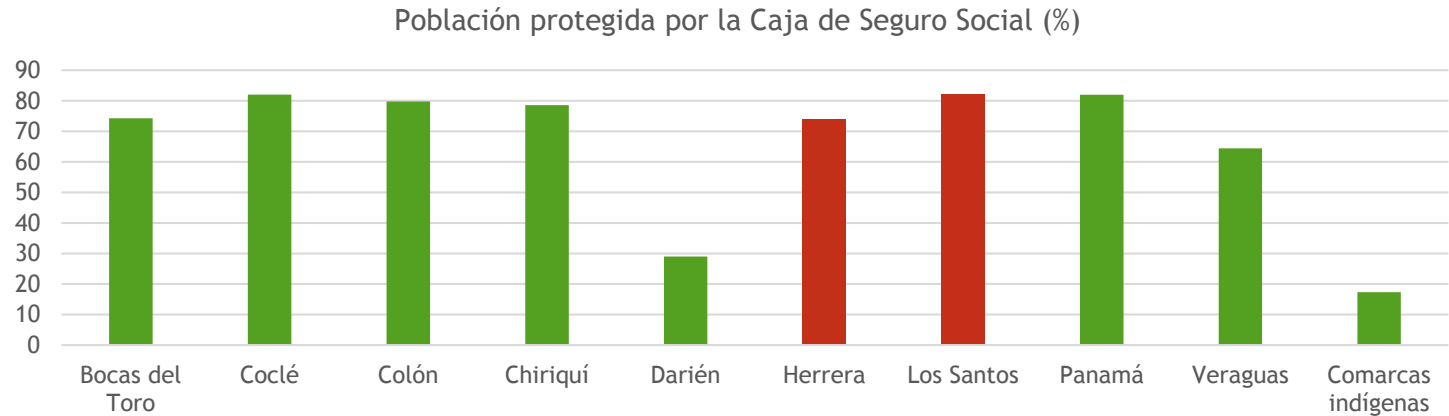


Perfil del emprendedor

Integración	Industria	Impacto
Sexo	Sector	Crecimiento del negocio
Edad		Innovación
		Internacionalización

Salud de la población

- El 82% de la población santeña se encuentra protegida por la Caja de Seguro Social (2016), cifra superior a la ratio nacional (75.0%), frente a un 74% en el caso de la provincia herrerana.
- Elevada presencia de médicos tanto en la provincia de Herrera como Los Santos (20.8 y 18.2 médicos cada 10,000 habitantes respectivamente), frente a la ratio de 12 médicos cada 10,000 hab. del resto de las provincias de la Región Central o los 15.7 de media nacional.
- Tasa de mortalidad superior a la media nacional: 6.2‰ en Herrera, y 7.1‰ en Los Santos, frente a 4.7‰ en el país. Especialmente elevada en el distrito santeño de Pocrí (8.7‰).



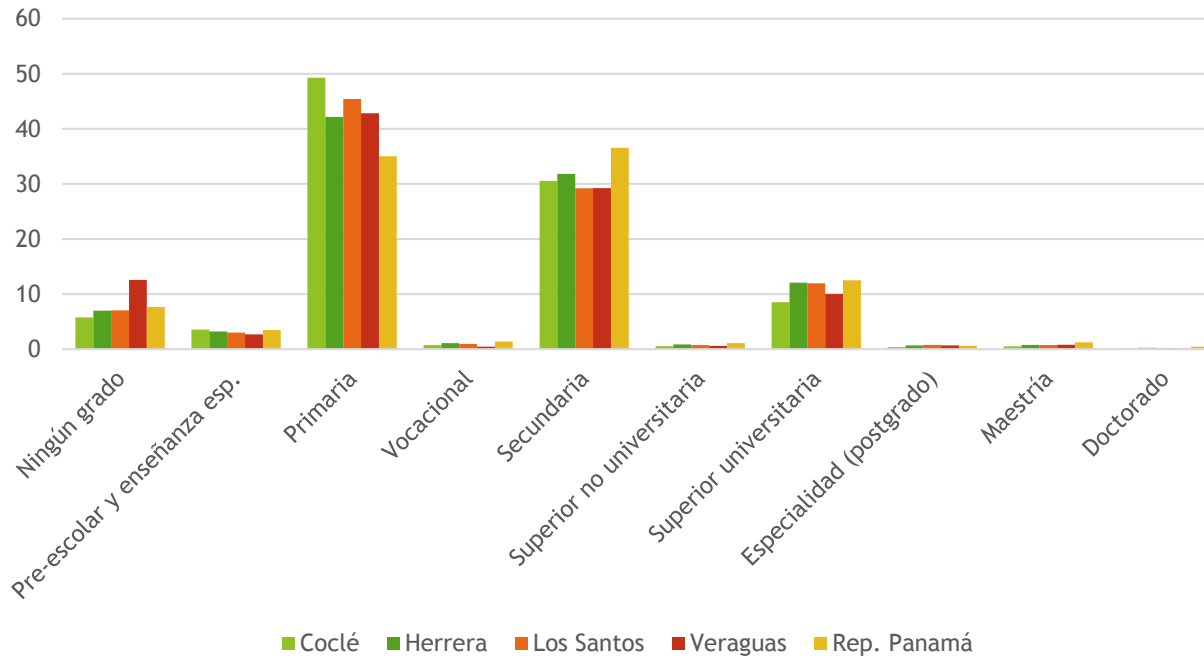
- Principales causas de mortalidad en la provincia (1,334 defunciones):
 - ▶ Motivos cardiovasculares (36% en Herrera y 42% en Los Santos)
 - ▶ Neoplasias (17% y 11% respectivamente)
 - ▶ Enfermedades transmisibles (2%) → principalmente dengue con una tasa de 65 personas cada 100,000 habitantes (cálculo sobre la población residente)

Fuente: Departamento de Afiliación de las diferentes agencias de la Caja de Seguro Social, 2016

Nivel de instrucción educativa

- Los índices de analfabetismo superan en ambas provincias (6.8%) la media nacional (5.5%), destacando los distritos herreranos de Las Minas y Los Pozos (por encima del 16%) así como las provincias Macaracas y Tonosí (en torno a un 12%) en la provincia de Los Santos.
- Posición central de las provincias de Herrera y Los Santos en relación al número de alumnos por docente (14 y 11 respectivamente) respecto al resto de territorios panameños, muy alejada de los 21 alumnos por docente de Colón.

Nivel de instrucción de la población (%)

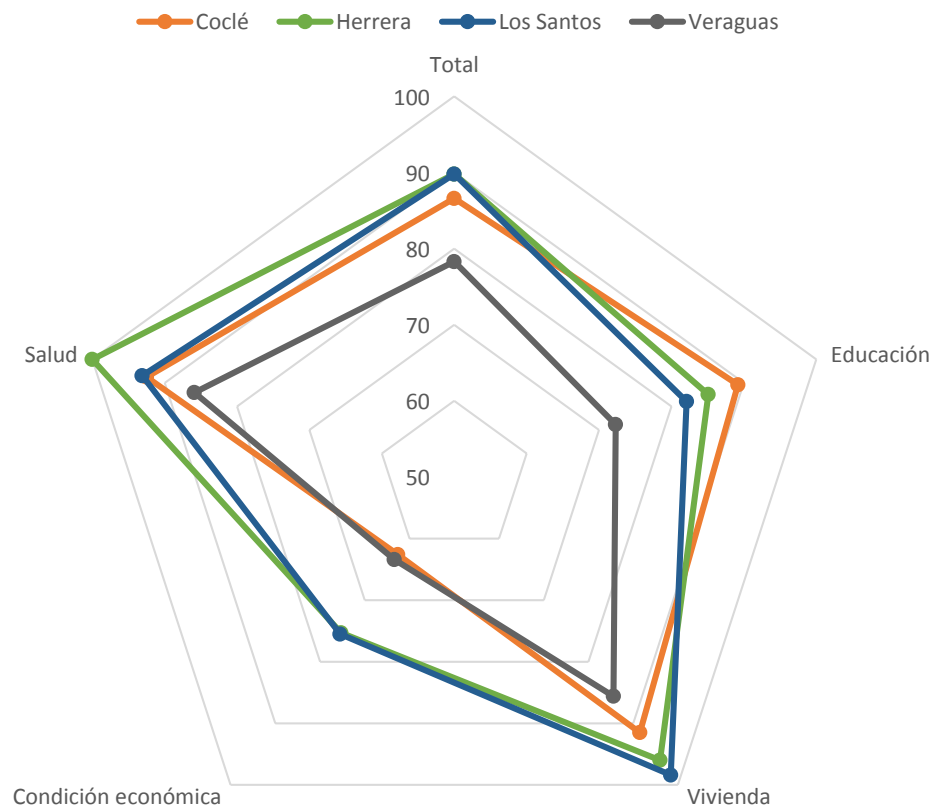


- Abandono de estudios en la etapa pre-secundaria (cerca del 10-15% de los alumnos)
- Baja cualificación de los estudiantes que buscan su oportunidad laboral fuera de la provincia (el 12% de la población tiene estudios universitarios en ambas provincias)
- Son las provincias con mayor proporción de población universitaria de la Región Central

Satisfacción de necesidades básicas

- Los habitantes de Herrera y Los Santos muestran unos niveles de satisfacción elevados en comparación con los territorios de la Región Central, salvo en Educación, donde es superado por Coclé.
- Respecto al año 2000, en Herrera se produce un aumento de la satisfacción en todos los sentidos, mientras que en Los Santos cayeron los índices de satisfacción en temas de Educación y, sobre todo, en Salud.

Índice de necesidades básicas comparado en la Región Central, 2010



Fuente: Atlas Social de Panamá, MEF 2010



IDH, pobreza y desigualdad

Datos sobre pobreza los distritos de Herrera 2015

	Pobreza general			Pobreza extrema		
	Nivel (%)	Brecha	Severidad	Nivel (%)	Brecha	Severidad
Chitré	8.8	0.7	0.1	1.9	0.2	0.0
Las Minas	50.0	6.6	1.3	23.1	2.4	0.4
Los Pozos	32.3	3.4	0.6	11.2	1.0	0.1
Ocú	25.1	2.4	0.4	7.4	0.6	0.1
Parita	19.7	1.6	0.2	4.4	0.3	0.0
Pesé	21.1	1.7	0.2	4.7	0.3	0.0
Santa María	20.8	1.8	0.3	5.3	0.4	0.1

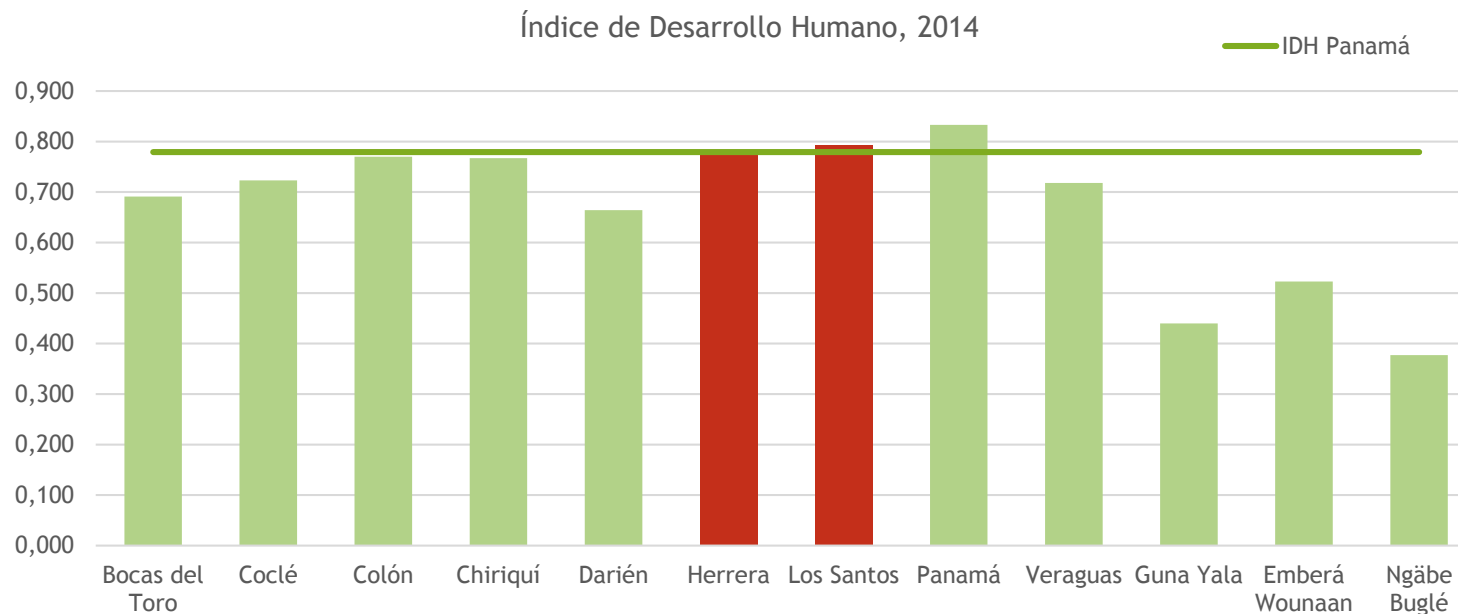
Datos sobre pobreza los distritos de Los Santos 2015

	Pobreza general			Pobreza extrema		
	Nivel (%)	Brecha	Severidad	Nivel (%)	Brecha	Severidad
Guararé	16.0	1.3	0.2	3.6	0.3	0.0
Las Tablas	11.3	0.9	0.1	2.3	0.2	0.0
Los Santos	15.3	1.1	0.1	3.0	0.2	0.0
Macaracas	27.9	2.6	0.4	7.9	0.6	0.1
Pedasí	15.3	1.2	0.2	3.2	0.2	0.0
Pocrí	14.5	1.0	0.1	2.6	0.2	0.0
Tonosí	29.5	2.9	0.5	9.1	0.8	0.1

- Salvo en Chitré, los índices de pobreza general son muy elevados, destacando el distrito de Las Minas, donde además se alcanzan índices preocupantes de pobreza extrema.
- En el caso de Los Santos, los indicadores de pobreza general son menores que en Herrera, aunque se alcanza niveles superiores al 25% en los distritos de Tonosí y Macaracas.
- Grupos vulnerables vinculados al entorno personal (violencia, delincuencia, pérdida de valores, presión social, embarazos no deseados, hacinamiento, desempleo juvenil, drogadicción, ausencia de factores de protección, etc.).

Fuente: Banco Mundial y
MEF 2017

IDH, pobreza y desigualdad



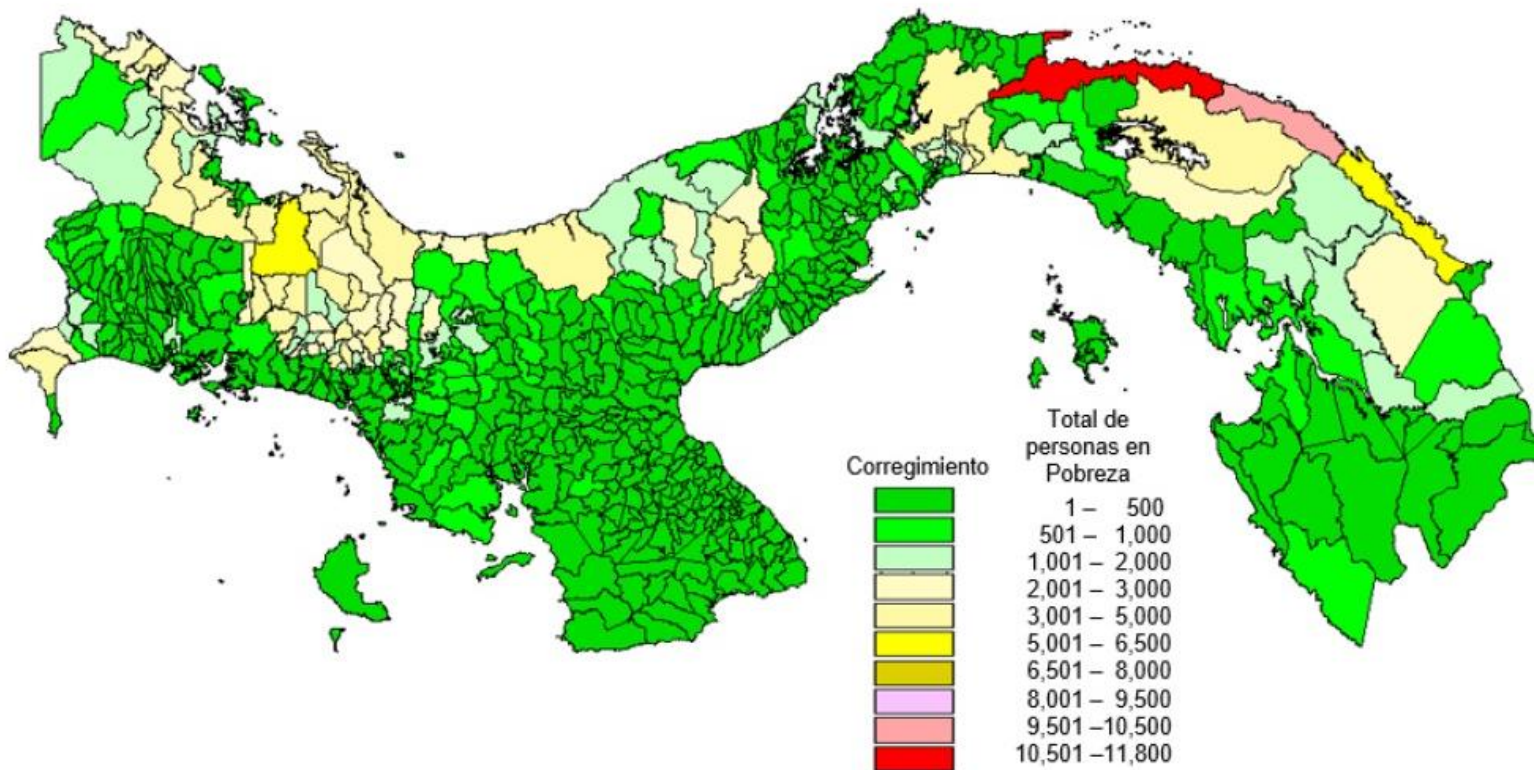
- Ambas provincias cuentan con unas cifras de desarrollo muy próximas a la media nacional, e incluso superior en el caso de Los Santos, presentando los índices de desarrollo humano más elevados del país.

Fuente: PNUD 2015



IDH, pobreza y desigualdad

Total de personas en pobreza extrema, por corregimiento (2015)



Capital social, de
imagen y cultura

CAPITAL SOCIAL

- ❑ No se dispone de indicadores de los niveles de confianza para la región de Azuero. Los niveles observables de entidades de cooperación empresarial o público-privada, no son elevados. Prevalcen las visiones individuales sobre las colectivas, las colaborativas.
- ❑ No se detecta una presencia destacable de redes de ayuda mutua o cooperación para fines diversos en la región. Aunque si que es visible la acción de entidades sin ánimo de lucro. El nivel de asociacionismo está en niveles bajos o medio-bajos.
- ❑ El cumplimiento de normas por parte de la población está en niveles aceptables.
- ❑ Este componente de capital territorial requerirá de atención especial para impulsar un proceso de innovación basado en las capacidades del territorio

CAPITAL DE IMAGEN

- ❑ La región de Azuero tiene una imagen fuerte y reconocida a nivel nacional. El sentimiento de identidad y pertenencia de la población es notable y constituye un punto fuerte. A pesar de ello, no hay una marca territorial que identifique los productos (bienes y servicios) de la región. Se carece de una envolvente que transmita este valor a los productos.
- ❑ La provincia de Azuero no es percibida como territorio innovador.

CULTURA

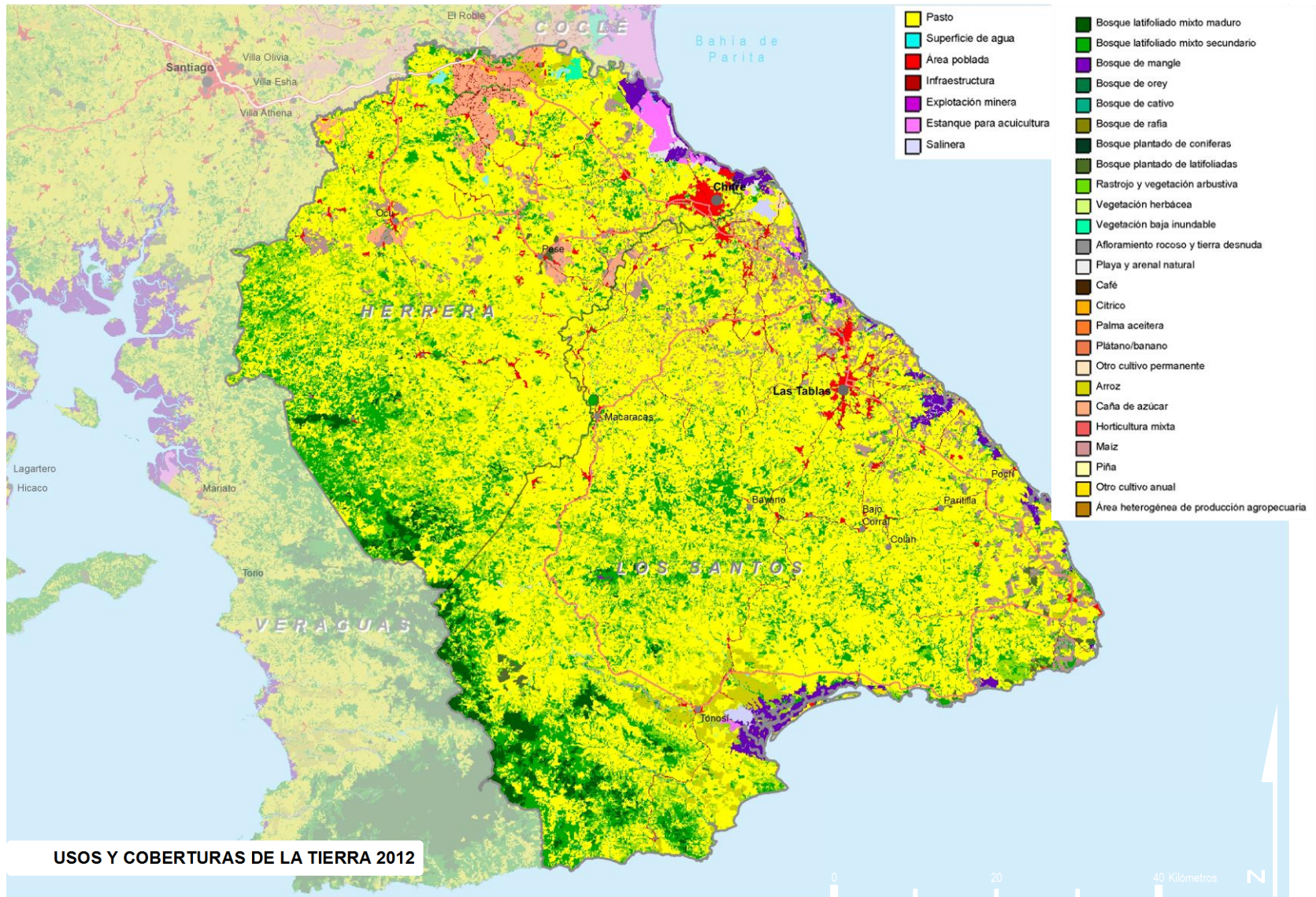
- ❑ El papel de la cultura en la generación de actividad productiva o comercial no está a la altura de su importancia como capital territorial.
- ❑ Es posible identificar una cultura de Azuero propia, que además se observa en diversas formas de manifestación de sus rasgos y de sus ritos.

Cultura por excelencia

- La Región de Azuero es, probablemente, el territorio panameño con mayor arraigo e identidad cultural. Su vinculación al territorio y a la actividad pecuaria le otorga un capital de imagen diferenciador.
- Entre las costumbres populares más conocidas destacan las celebraciones religiosas como el Corpus Christi o la Semana Santa, y el Carnaval.
- Sin duda, uno de los eventos que mayor representa la cultura de la Región es la Feria Internacional de Azuero, celebrada en La Villa de los Santos, donde se ponen en valor las principales actividades tradicionales desarrolladas en el territorio azuerense:
 - Ganadería
 - Gastronomía
 - Música



ESTRUCTURA Y USO DE LA TIERRA

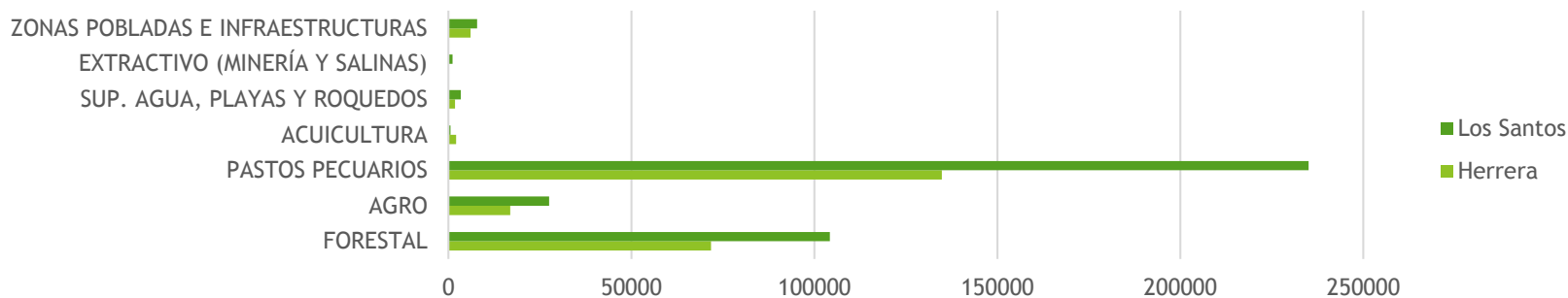


USOS Y COBERTURAS DE LA TIERRA 2012

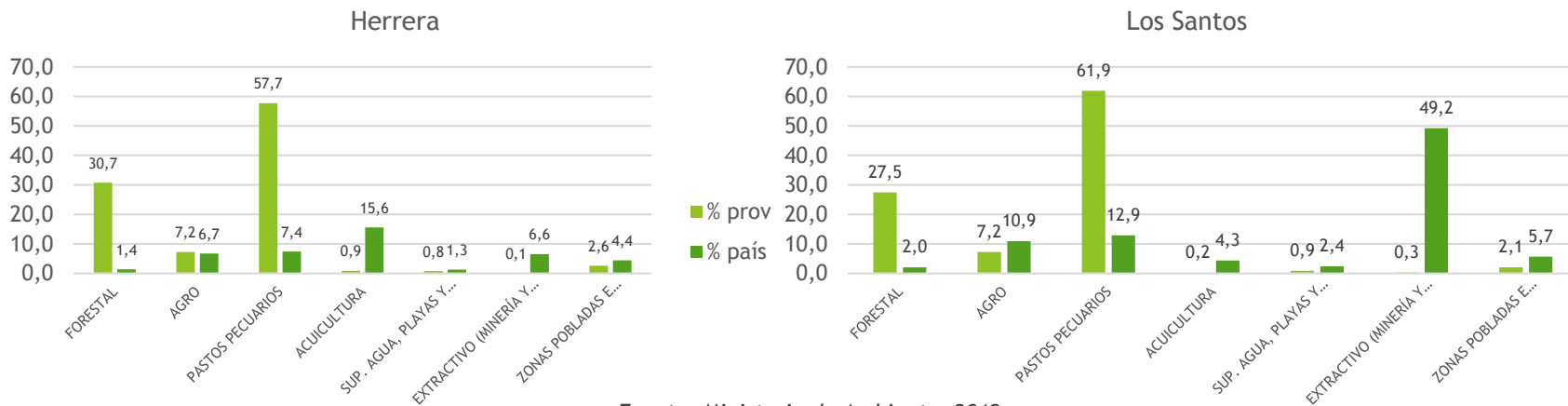
Estructura y uso de la tierra

- Clara vocación pecuaria, 2/3 de la región Azuero corresponde a pastos vinculados a la ganadería extensiva.
- Cuenta con la segunda mayor extensión dedicada a la acuicultura del país, solo por detrás de Coclé, localizándose principalmente en las costas de Herrera.
- La mayor parte del área ocupada por fincas salineras de Panamá se encuentra en la Región Azuero (65%), fundamentalmente en Los Santos.
- Importante superficie dedicada al cultivo de maíz y caña de azúcar (en torno al 90% y el 22% de la superficie nacional total dedicada a estos cultivos respectivamente).

Principales usos de la tierra en Azuero (ha)



Representatividad de los distintos usos respecto a la superficie total provincial y del país (%)

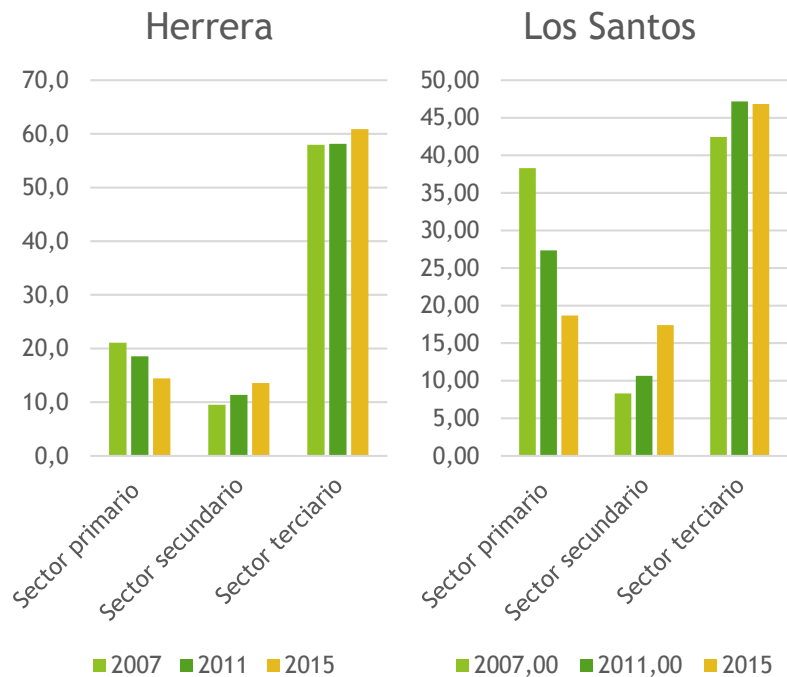


ESTRUCTURA Y PROCESOS PRODUCTIVOS

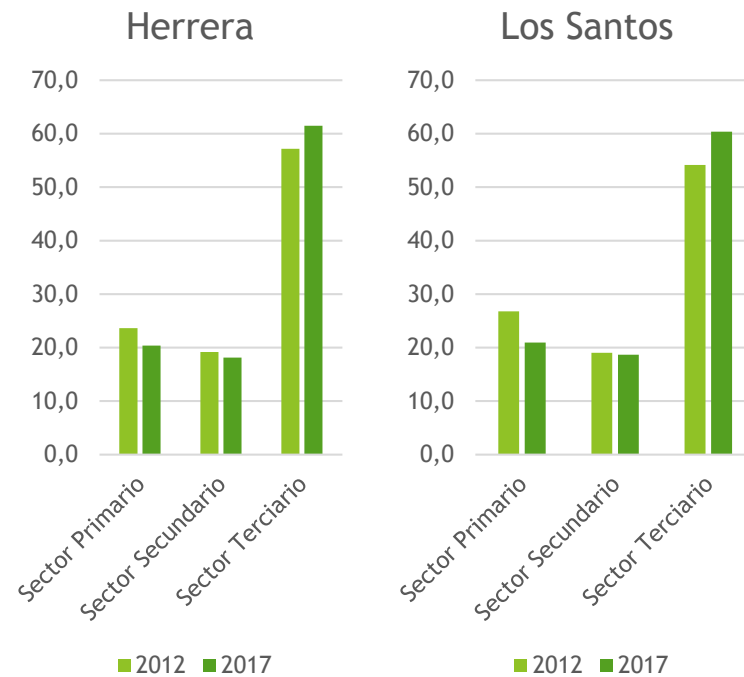
Los sectores productivos

La economía de Azuero tiene en el sector terciario su principal activo, en 2015 más del 60% del PIB provenía de las actividades de servicios. La tendencia decreciente en las actividades primarias así como el aumento progresivo de las secundarias y terciarias es común a las dos provincias. En cuanto a los ocupados por sector, el proceso observado es muy semejante, sin embargo se observa un decrecimiento de los empleados en el sector secundario, además del fuerte decrecimiento asociado al sector agropecuario.

Evolución de la aportación al PIB por sector 2007-2015 (%)



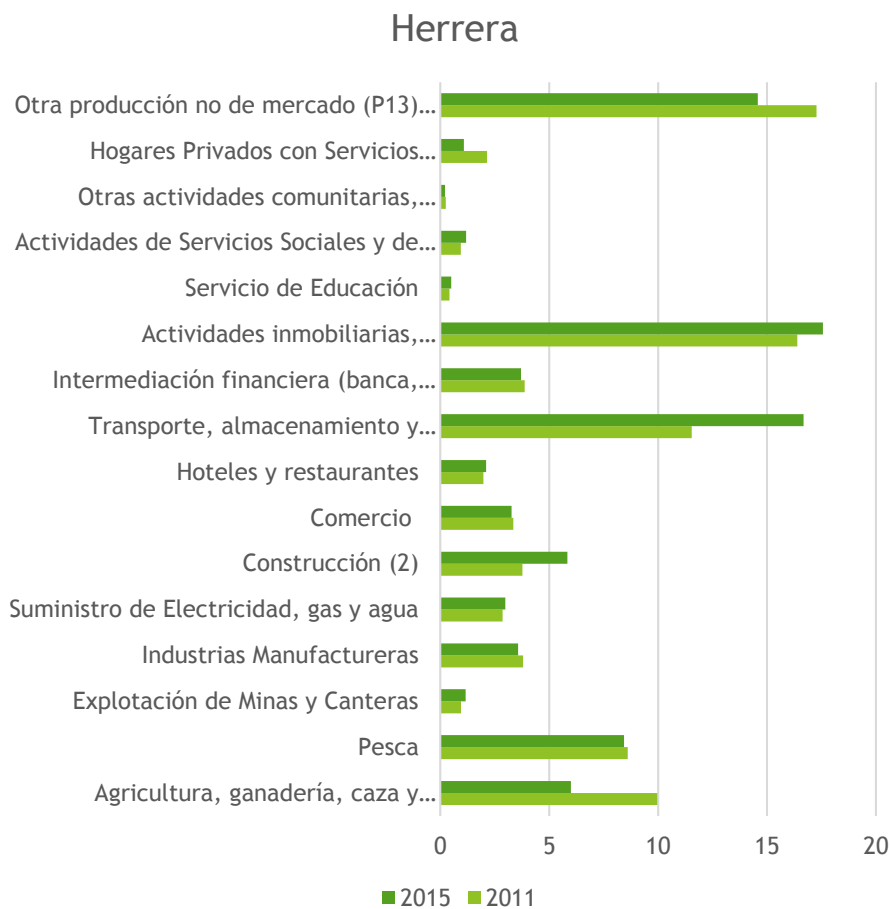
Empleados por sector 2012-2017 (%)



Fuente: INEC, 2018 y MEF, Encuesta de Hogares, 2017

Los sectores productivos

Evolución de la aportación al PIB de los principales subsectores (%) 2011-2015

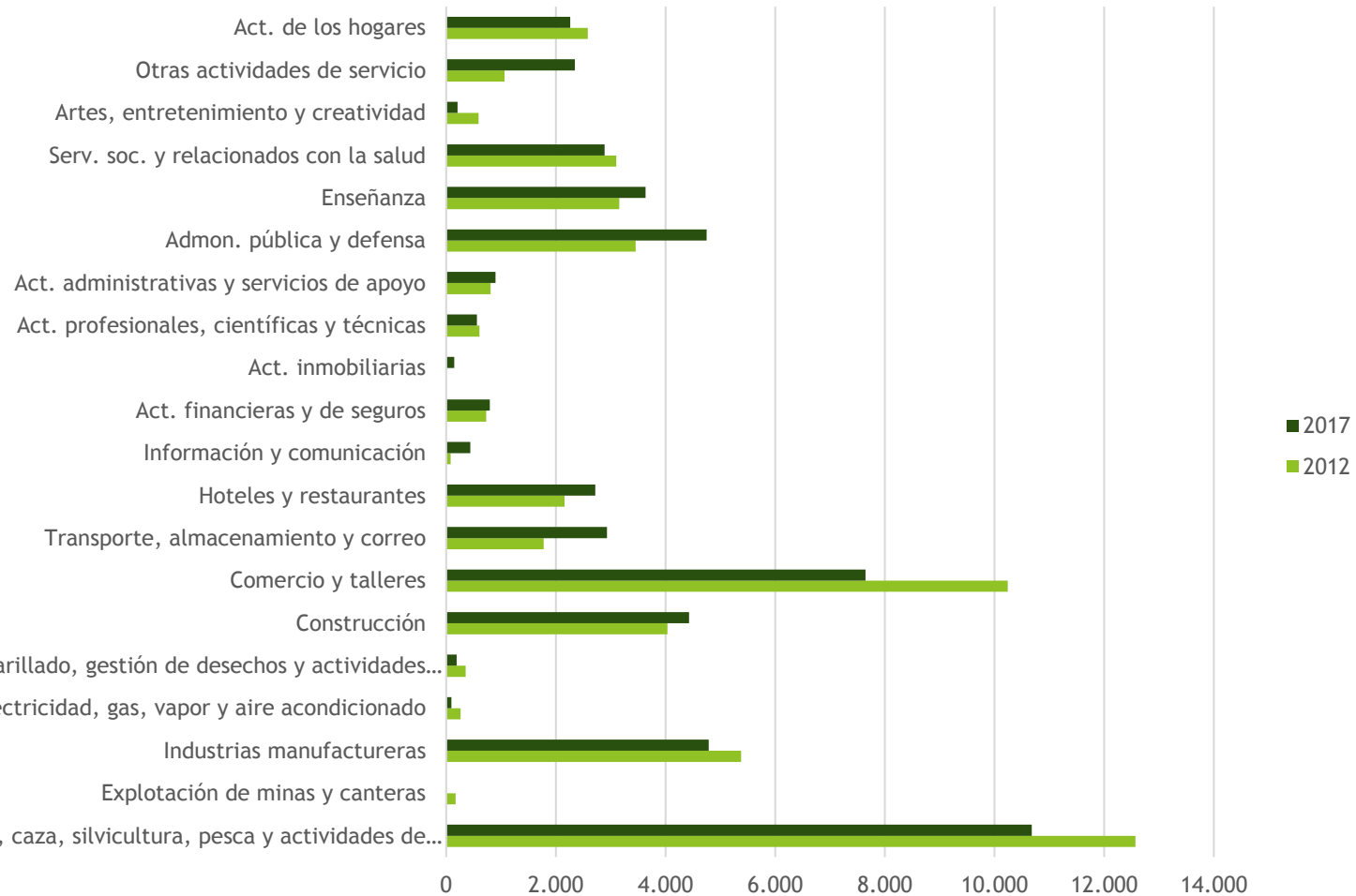


Fuente: INEC, 2018



Empleados en los distintos sectores 2012-2017

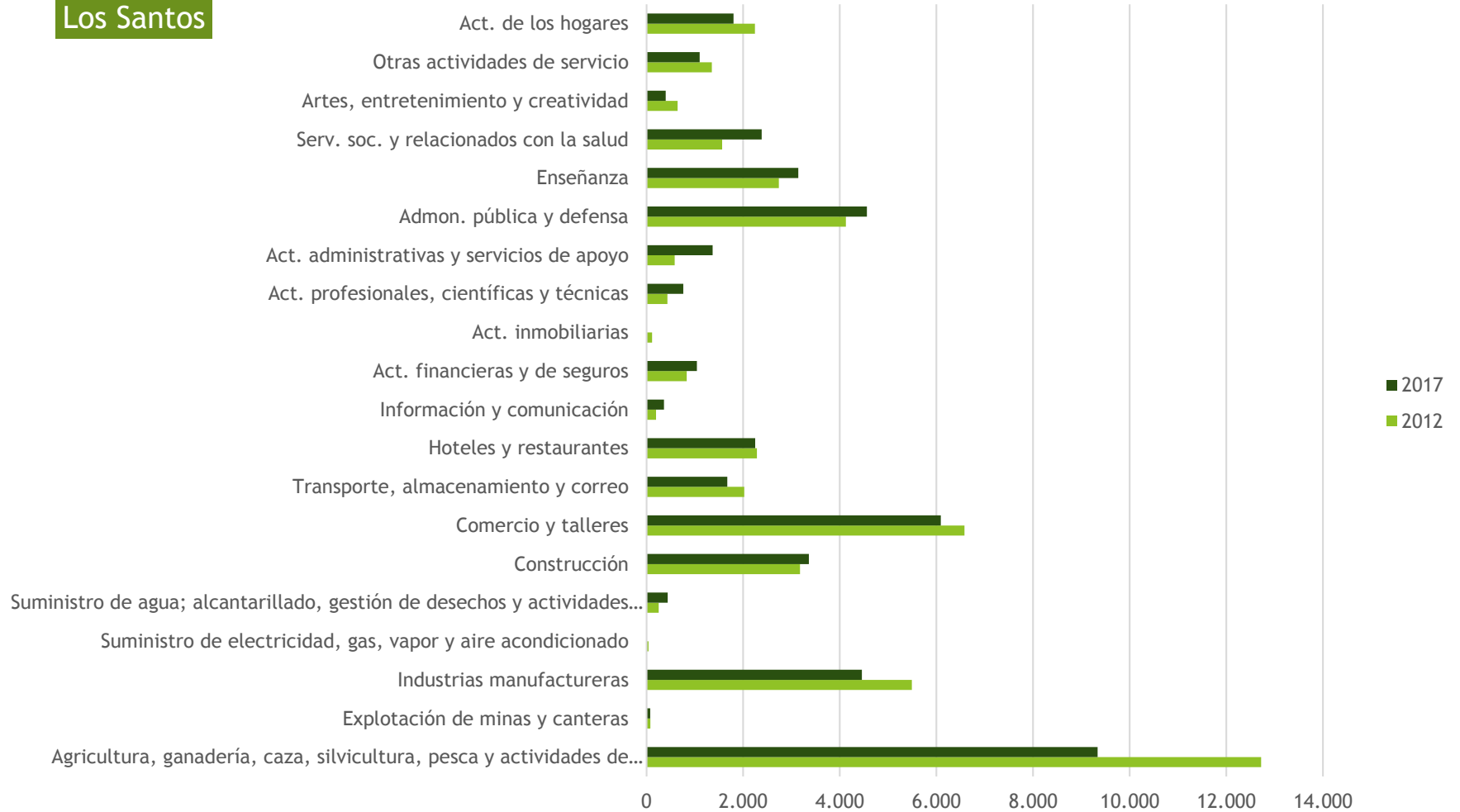
Herrera



Fuente: MEF, Encuesta de Hogares, 2017

Los Santos

Empleados en los distintos sectores 2012-2017



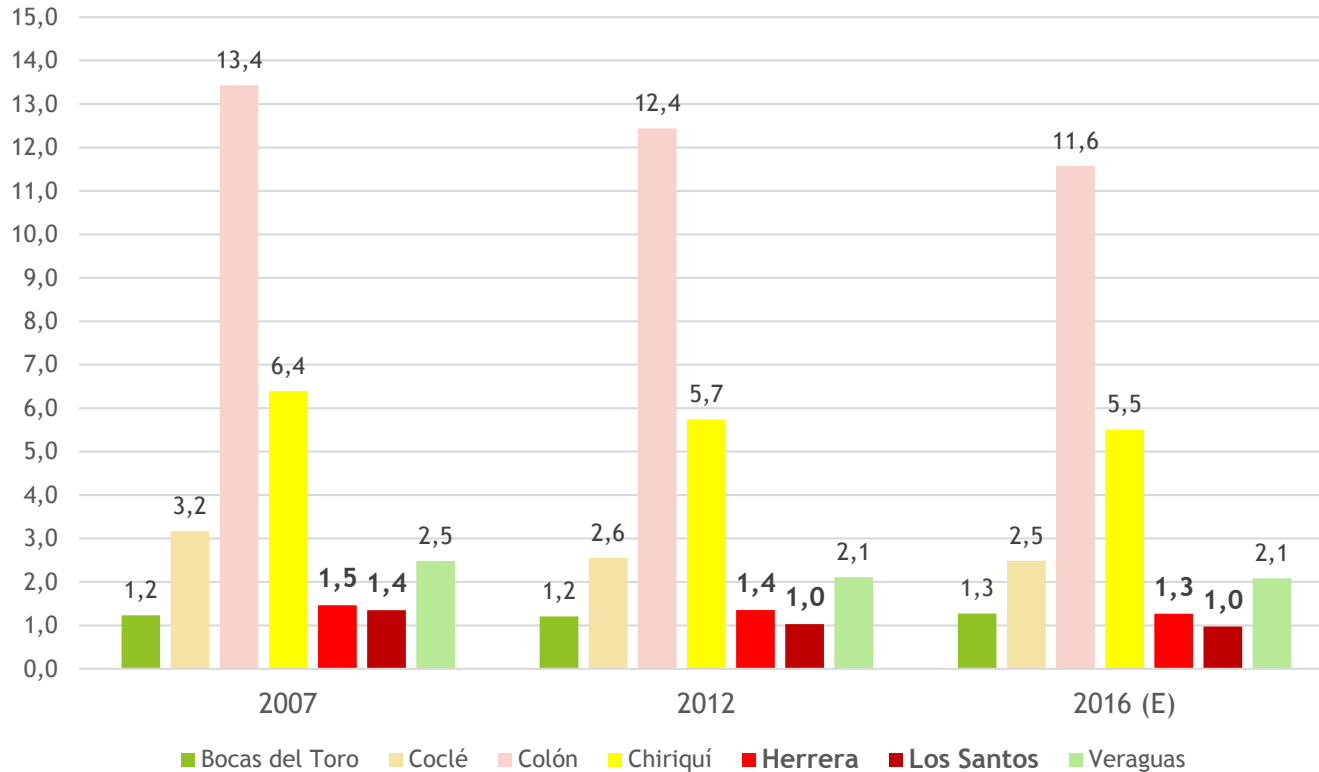
Fuente: MEF, Encuesta de Hogares, 2017

- La aportación del **sector primario** a la economía de las dos provincias mantiene una clara tendencia negativa, si bien los rubros que lo componen siguen teniendo un peso importante, sobre todo el agropecuario en Los Santos (18% del PIB) y el pesquero-acuícola en Herrera (8.5% del PIB). Respecto a los ocupados, el sector primario sigue siendo el rubro que ocupa al mayor número de personas en Azuero. La escasa capacitación de los empleados agropecuarios, y la baja tecnificación e integración de los productores en los circuitos comerciales internacionales e incluso nacionales es clave en la tendencia observada.
- El **sector secundario** arroja en los últimos años una progresión moderada. El rubro manufacturero ha retrocedido en su papel en la economía de Azuero, pero sigue siendo el motor del sector secundario en su aportación al PIB y en empleo, sobre todo en Herrera. La aportación de la actividad minera ha aumentado respecto a 2011 pero sigue siendo poco representativa, si bien ha influido en cierta medida en el impulso del sector de la construcción en ambas provincias, que actualmente es el rubro del sector secundario que más personas ocupa tras el manufacturero.
- El **sector terciario** en su conjunto es el más importante para la economía de Azuero, observándose una tendencia estable en los últimos años, ligeramente positiva en la aportación al PIB de la región y más acentuada en relación con las personas ocupadas en el sector. Rubros como los inmobiliarios, los servicios contables y otros empresariales representan el subsector más importante para la economía de Herrera; en el caso de Los Santos, destacan por su aportación al PIB las actividades de transporte, así como otros rubros como los administrativos (no de mercado). La tendencia de estos subsectores motores de la economía de Azuero es ligeramente positiva en los últimos años, tanto en su aportación a la riqueza de la región como en el de personas empleadas en los mismos. El comercio por su parte, con un aportación media del 3,5% al PIB de ambas provincias, refleja un moderado retroceso, más acentuado en cuanto al número de empleados en este rubro.

La aportación la Región Azuero al PIB nacional

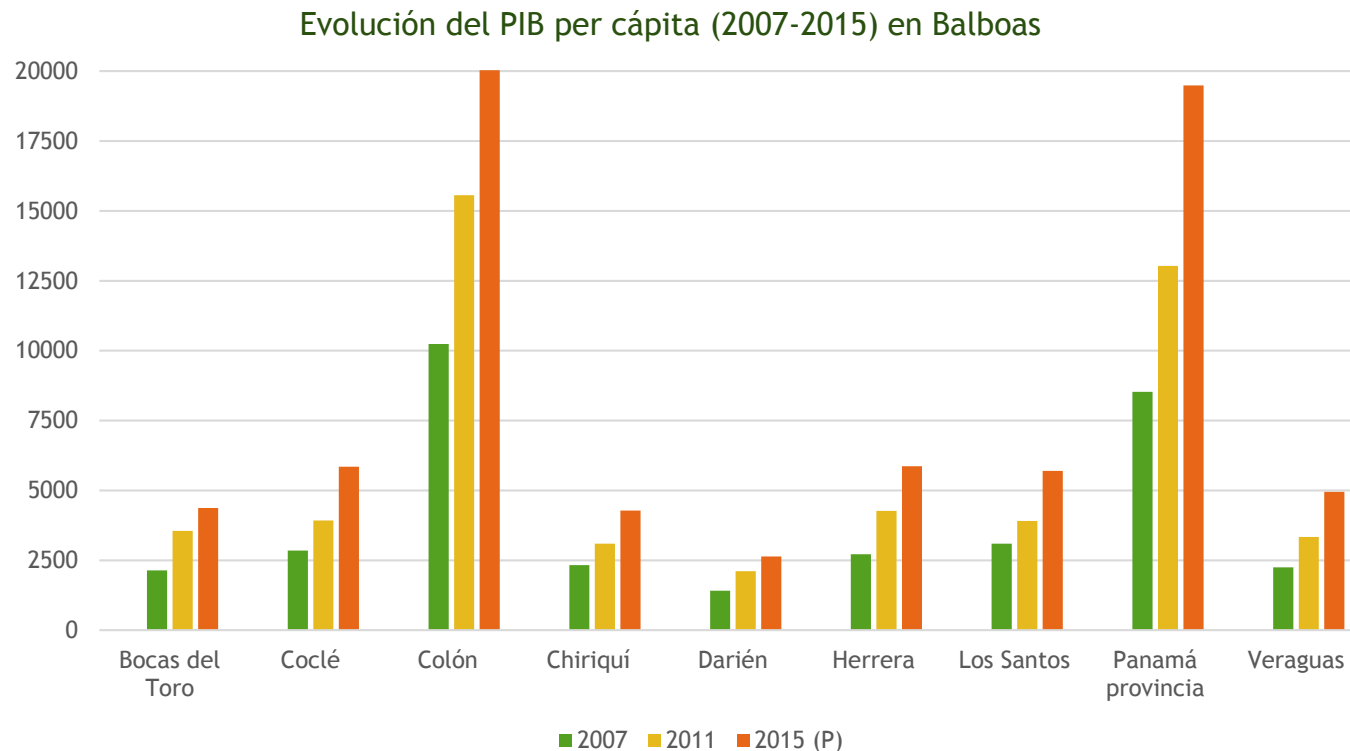
- Los datos entre 2007 y 2016 arrojan una disminución de la aportación, tanto de Herrera como de Los Santos, a la economía nacional (%), en la línea de lo observado en el resto de provincias de las regiones central y occidental, en detrimento del crecimiento registrado en Panamá.

Evolución de la aportación al PIB nacional (%) Comparativa interprovincial



La evolución del PIB per cápita

- Azuero mantiene un progresivo incremento del producto interior bruto per cápita, con un ritmo de crecimiento muy similar en Herrera y Los Santos. Actualmente ostenta junto con Coclé, el tercer puesto a nivel nacional, solo detrás de Panamá (incluyendo a Panamá Oeste) y Colón.

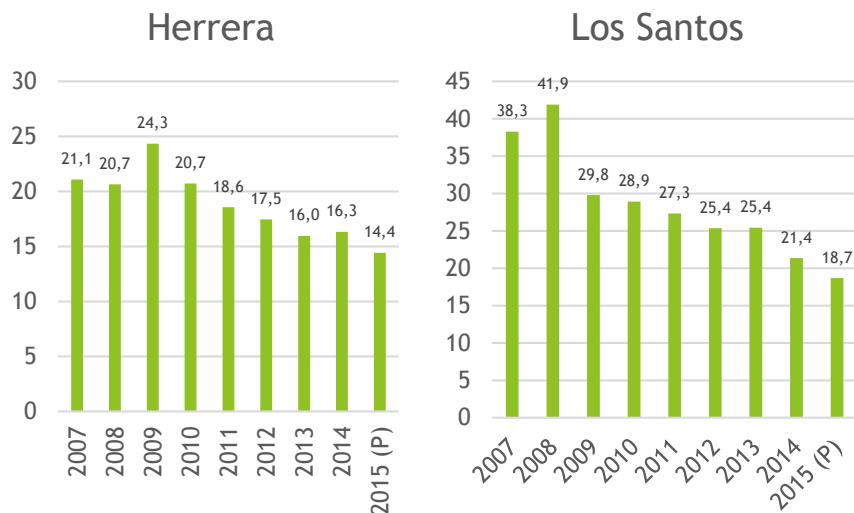


Fuente: INEC, 2018

Actividad agropecuaria y pesquera

- La actividad agropecuaria, pesquera y acuícola en la provincia aportaba a la economía de la región en 2015 entre el 14% en Herrera y el 19% en Los Santos, empleando a algo más del 20% de los ocupados en ambas provincias.
- La tendencia del papel de estas actividades en la región se encuentra en franco retroceso, principalmente en Los Santos, que ha pasado en 2015 a aportar al PIB provincial menos de la mitad de lo que aportaba en 2007.
- La actividad pecuaria extensiva, al igual que la agrícola, no consigue integrarse en los canales de producción, transformación y distribución nacionales; mantiene un carácter a menudo netamente doméstico y con elevado impacto ambiental (quemadas para pastos, contaminación de acuíferos, etc.).

Aportación al PIB provincial (% 2007-2015)



Ocupados en agricultura, ganadería, pesca y acuicultura



Fuente: INEC, 2018 y MEF, Encuesta de Hogares, 2017

Actividad agrícola

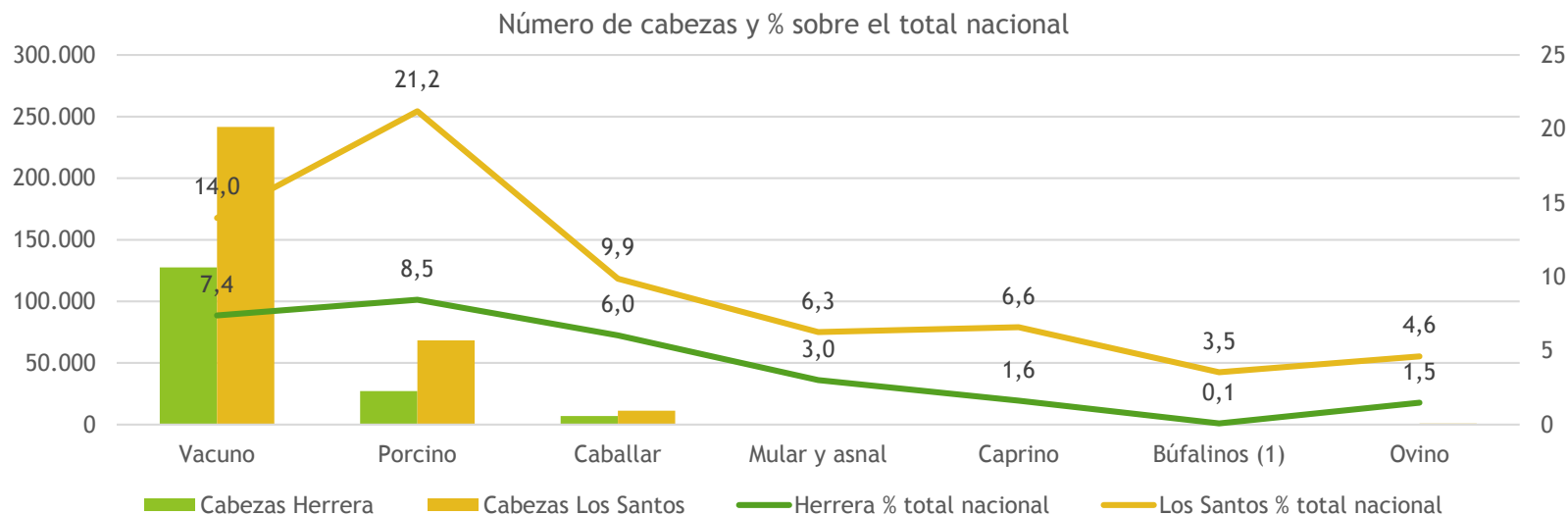
- Los cultivos más relevantes en Azuero, por su producción y representatividad porcentual respecto al total de la cosecha nacional son:
 - Los Santos: el sorgo (57% de la cosecha nacional), el maíz (75% de la cosecha seco nacional), el tomate industrial (85% del total nacional) y la papaya (22% de la cosecha nacional).
 - Herrera: el ñamé (42% cosecha nacional) y el mango (10%).
- Otros rubros del agro con cierta importancia en la región son el achiote, guanábana, guayaba taiwanesa, la palma de coco o el limón.
- Es importante resaltar el perfil exportador que en la región tuvo el cultivo de cucurbitáceas (pepino, calabaza, sandía, etc.) y los tubérculos en general; problemas como el ataque de hongos o la escasa investigación en el uso de nuevas variedades no han obtenido la respuesta técnica ni institucional necesaria para relanzar esta actividad.

Fuente: Censo agrario, 2011

- Pese al papel relativo de estos cultivos a nivel nacional, buena parte de la agricultura que se practica en Azuero es de subsistencia. En la línea de lo que acaece en las provincias centrales y occidentales, los rubros más importantes y con mayor potencial presentan grandes carencias de productividad por la escasa tecnificación, cualificación y conducta empresarial de los productores, que no encuentran el apoyo necesario para la capacitación y tutela experta para mejorar los rendimientos y conseguir incorporar sus productos a los canales de exportación y/o alcanzar al menos capacidades para abastecer los mercados regional y nacional.
- El nuevo Panamá-Israel Centro de Agricultura de Excelencia (PICA) se concibe como punto de partida para la mejora de las técnicas utilizadas en el agro.

Actividad pecuaria

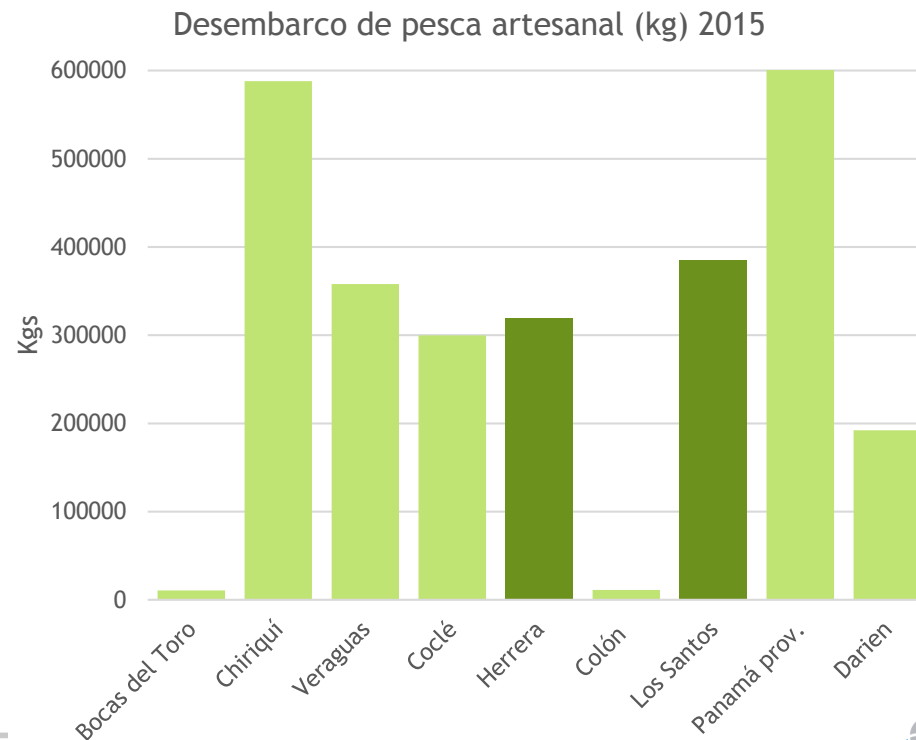
- La actividad pecuaria representa uno de los rubros históricamente más arraigados en Azuero, especialmente en Los Santos.
- Los rubros más importantes son la cría de vacuno, en parte para exportación de carne (existe un matadero con alta capacidad y certificado para exportación en Los Santos), así como para leche industrial; y la cría de porcino (21% del total de cabezas del país solo en Los Santos).
- Buena parte de esta producción ganadera de vacuno, ovino, porcino, caballar, bufalino y caprino se desarrolla en extensivo con baja productividad y alto impacto ambiental (expansión de pastos, contaminación de aguas, erosión).
- Al igual que el agro, este sector no consigue integrarse en los canales de producción, transformación y distribución internacionales y nacionales (especialización inteligente); y mantiene un carácter extensivo de baja productividad, a menudo domestico y de subsistencia.
- Se requiere de asistencia técnica y apoyo a la investigación para revertir el estado del sector y frenar el decaimiento de la actividad en toda la región. En este sentido destaca el **Programa de Desarrollo Sostenible de Ganadería de Panamá (MIDA y BDA)**, presentado en Herrera en febrero de 2018: **15M \$ en 3 años**.



Fuente: Censo agrario, 2011

Actividad pesquera

- La flota de pesca artesanal de Herrera y Los Santos, que cuentan en su conjunto con unas 700 embarcaciones, alcanzan unas capturas aproximadas de 700,000 kg anuales, alrededor del 25% del total de capturas a nivel nacional.
- El principal destino de las capturas es abastecer a mercados locales, establecimientos hoteleros y restaurantes de las capitales provinciales y zonas turísticas como Pedasí y Las Tablas.
- Las instalaciones portuarias en Herrera son muy deficitarias. En Los Santos, aún contando con mejores puertos (Mensabé), se requiere de instalaciones y servicios que garanticen la cadena de frío, y mejoren la selección y el despiece, identificándose como un sector por desarrollar (industria de transformación).

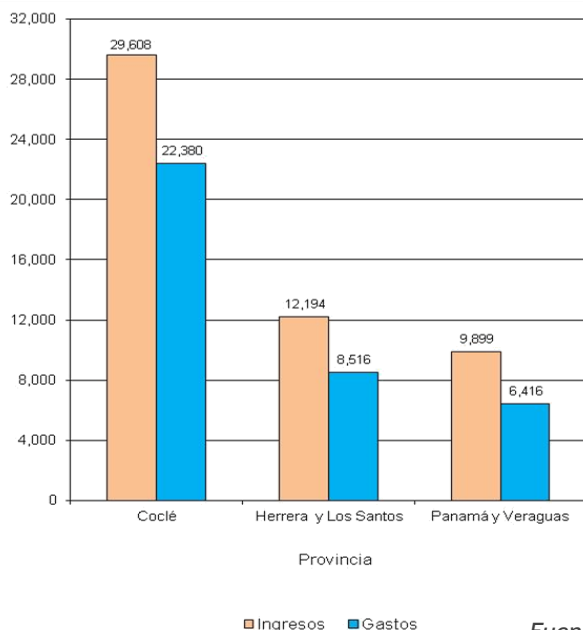


Fuente: Anual de Estadística de Pesca y Acuicultura. ARAP (Autoridad de Recursos Acuáticos de Panamá), 2015

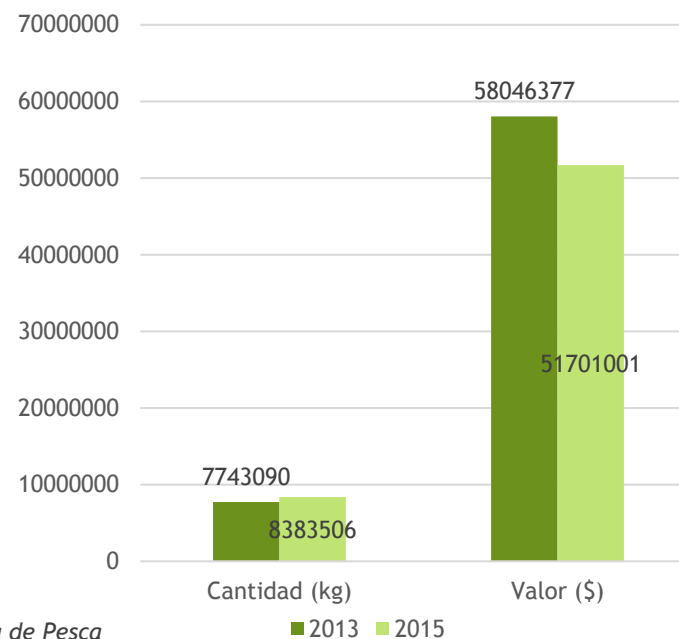
Acuicultura

- La región de Azuero es, tras Coclé, la segunda potencia en producción acuícola de la nación.
- La actividad se concentra en la costa de Herrera, en el límite con la provincia de Coclé, y en menor medida en Los Santos.
- En los últimos años el sector se enfrenta a una pérdida de valor del producto y plagas que merman la productividad de las granjas camaroneras.
- Pese al potencial relativo de la actividad (exportación), no ha conseguido generar suficiente empleo en la región, y las expectativas de crecimiento son muy limitadas (superficie costera ya ocupada o protegida, competencia regional, Asia, etc.).

Ingresos y gastos en fincas acuícolas en miles de Balboas (2015)



Producción acuícola (camarones)
Producción y valor en venta Nacional



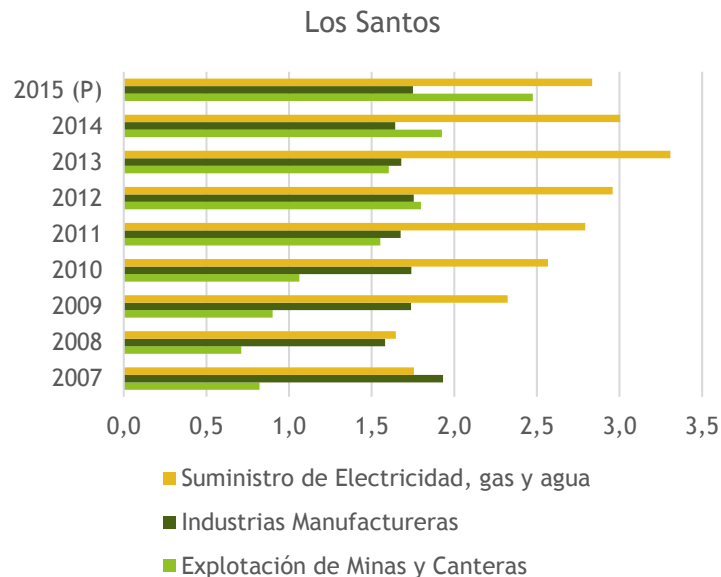
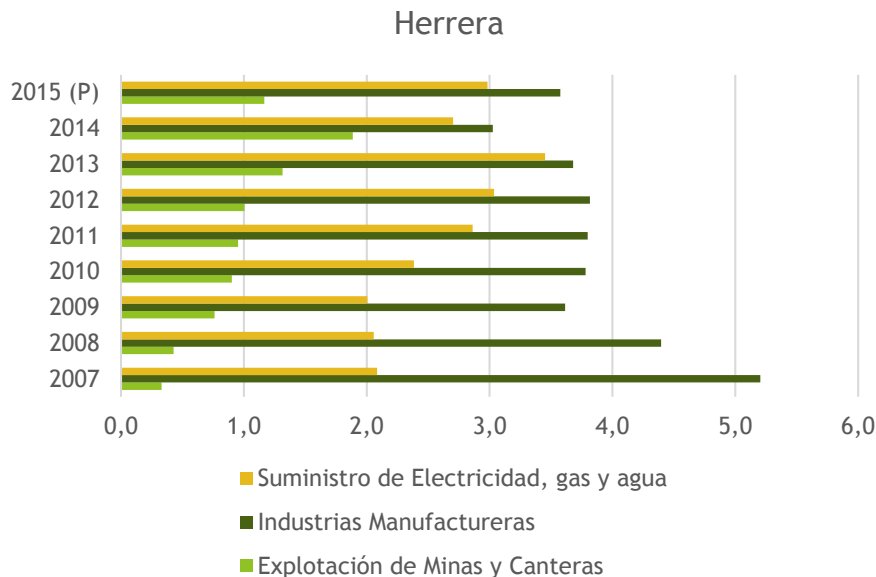
Fuente: Anual de Estadística de Pesca y Acuicultura. ARAP (Autoridad de Recursos Acuáticos de Panamá), 2015

Industria

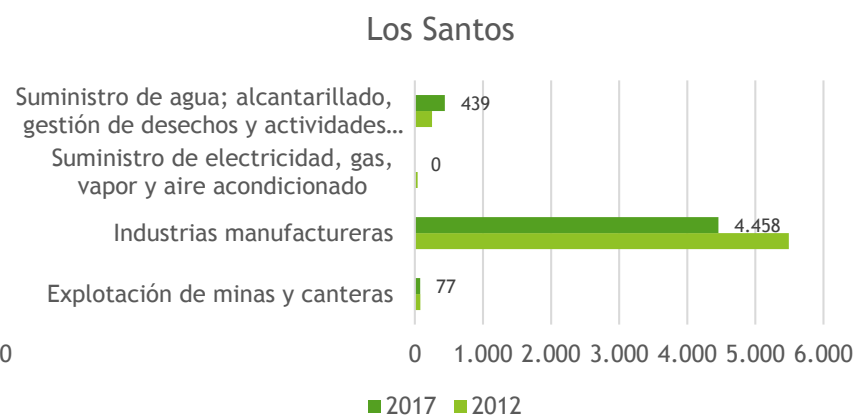
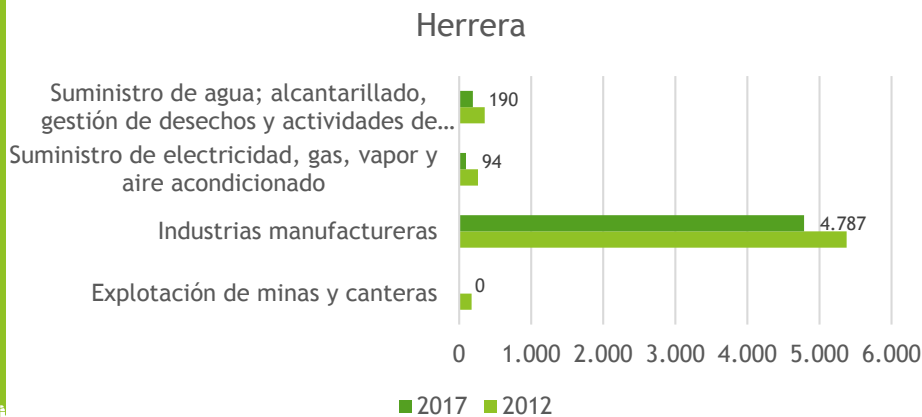
- La industria manufacturera es la más relevante en Herrera, representa la principal fuente de riqueza y empleo dentro del sector industrial; se fundamenta en la agroindustria de licores en Pesé (caña de azúcar), la producción de productos de arcilla para la construcción, así como en molineras, la fabricación de pienso y de muebles. En Los Santos el sector requiere de incentivos al encontrarse poco desarrollado y en declive, tanto en aportación a la economía provincial como en la generación de empleo.
- Los rubros de suministro de electricidad, gas y agua son los más relevantes en el sector industrial de Los Santos en cuanto a su aportación al PIB. Sin embargo, las personas ocupadas son muy escasas (<500). La situación en Herrera es muy semejante para estos rubros.
- La actividad minera, pese a su potencial, representa un rubro poco relevante aún en la actualidad para la economía de Azuero, si bien su aportación a la economía de la región aumenta progresivamente desde 2007. En términos de empleo, los datos disponibles arrojan que es un sector que apenas genera empleo en la región.
- Otras actividades extractivas con cierta incidencia en el PIB y el empleo son las salineras (Los Santos principalmente, anta Ana, Guararé, Paraíso, La Enea, Tablas Abajo y El Retén) y la explotación de minerales no metálicos (áridos, piedra cantera, etc.).
- La generación de energía en Azuero se ciñe a la producción de energía fotovoltaica (en torno a 30 MW) y eólica (25 MW) entre las renovables, y la central térmica de Chitré (4.5 MW) entre las fósiles. Si bien es un rubro de moderada relevancia a nivel de aportación al sistema energético, no constituye una fuente significativa en la generación de empleo y aportación directa al PIB.
- Azuero parece enfrentarse en el futuro próximo a un auge de la minería. Al igual que el resto de provincias con potencial minero, se enfrentan al reto de armonizar las actividades extractivas con la conservación de los recursos naturales, en especial las aguas y la diversidad biológica, así como el de poder enderezar las inversiones de las empresas concesionarias de forma que reviertan no tan solo a través de la generación de empleos directos e indirectos en las minas, si no que sirvan de marco para que las mineras inviertan en otros rubros y sectores que fortalezcan la estructura productiva de la provincia, con horizontes sostenibles de generación de riqueza y empleo a largo plazo.

Industria

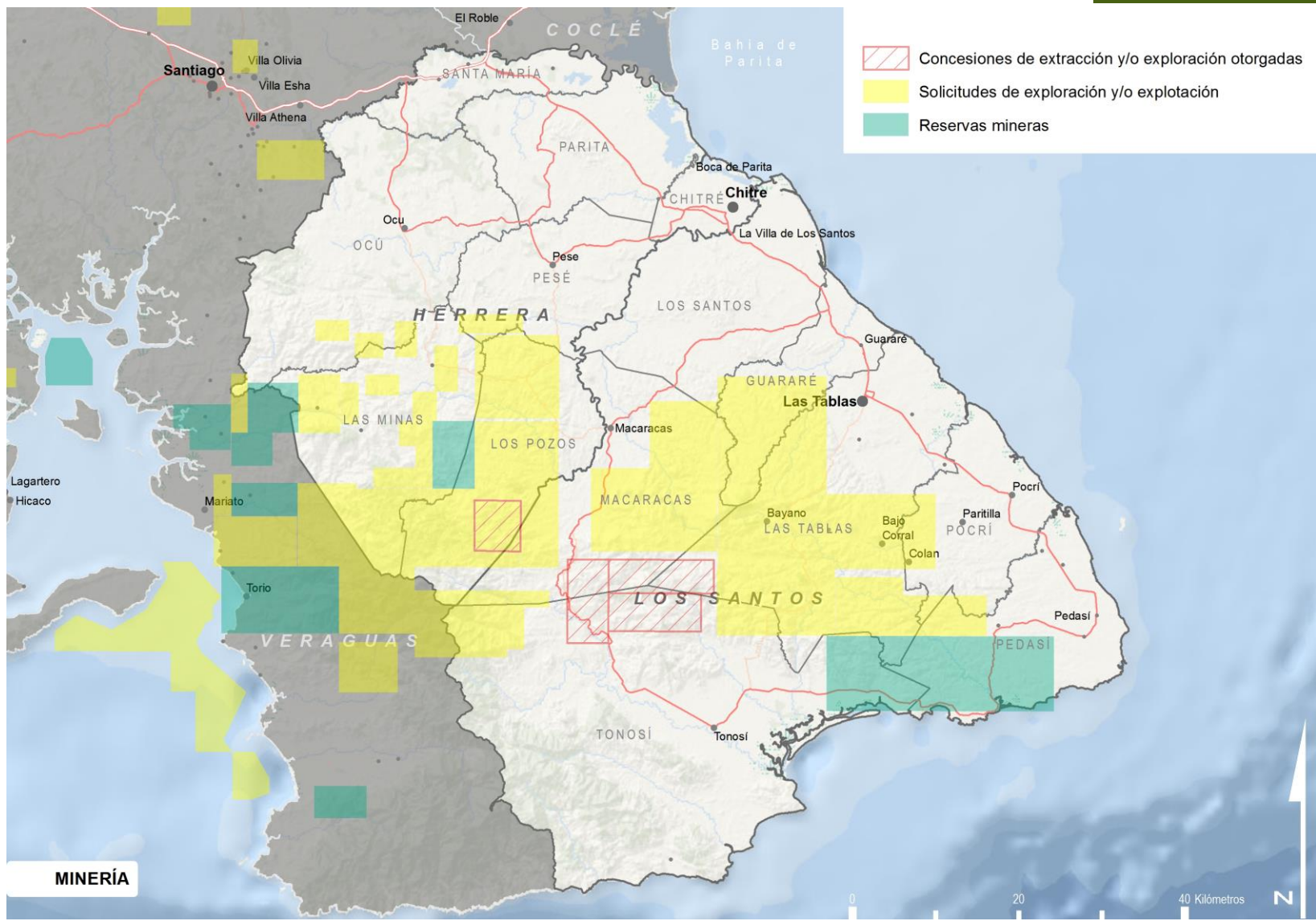
Aportación al PIB provincial (%) 2007-2015



Empleados (2012-2017) en minería, energía y manufacturas



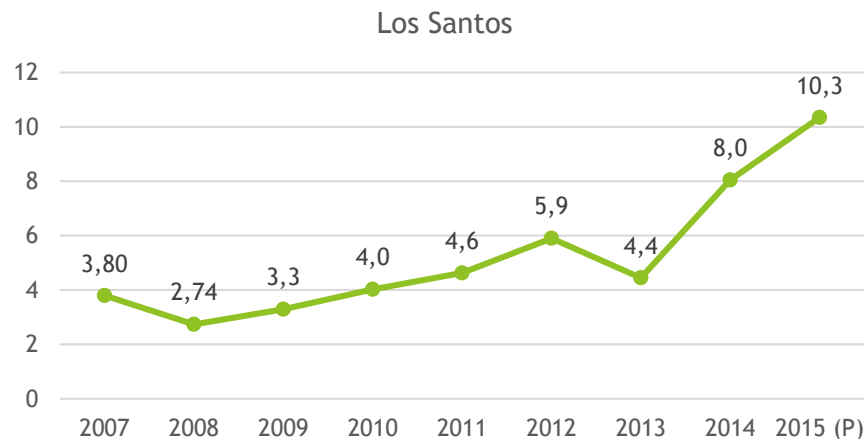
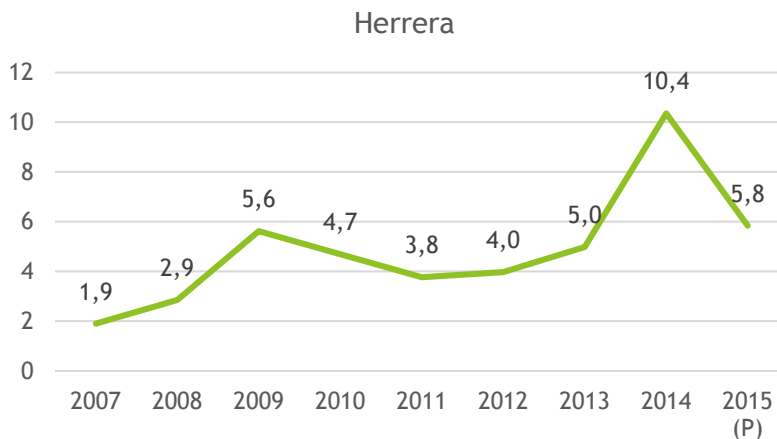
Fuente: INEC, 2018 y MEF, Encuesta de Hogares, 2017



MINERÍA

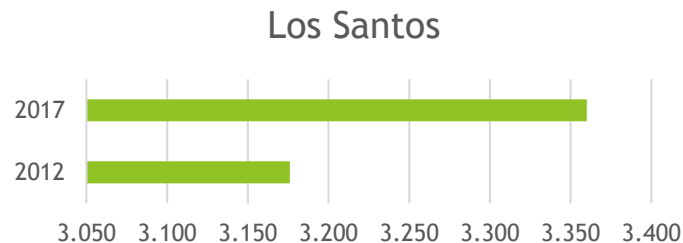
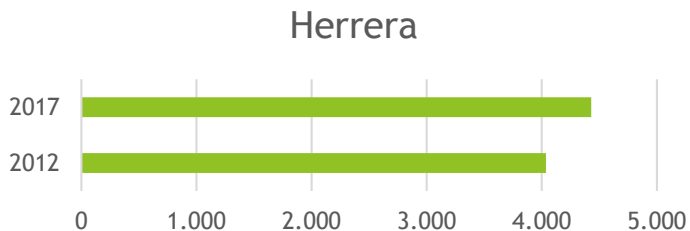
Construcción

Aportación al PIB provincial (%) 2007-2015



El sector de la construcción vive en los últimos años un cierto auge, en parte como consecuencia de la ejecución de obras de infraestructuras viarias en la región y por otro lado por la creciente industria turística que se desarrolla en la costa sur de Azuero (Las Tablas, Pedasí, etc.)

Empleados en el sector de la construcción 2012 - 2017



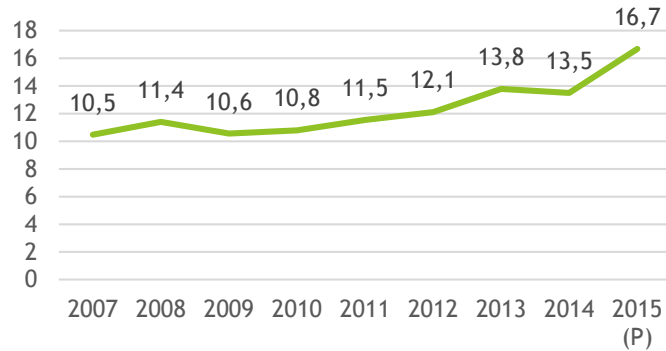
Fuente: INEC, 2018 y MEF, Encuesta de Hogares, 2017



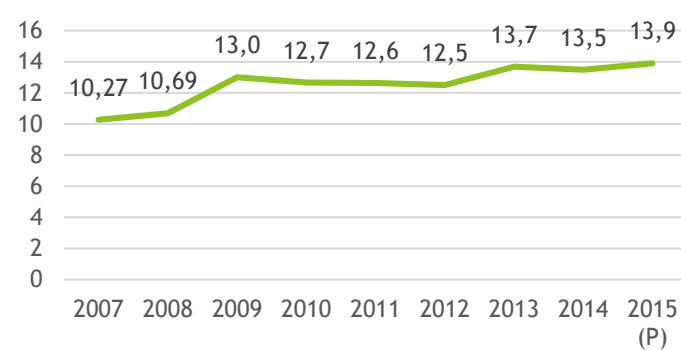
Transporte y logística

Aportación al PIB provincial (%) 2007-2015

Herrera



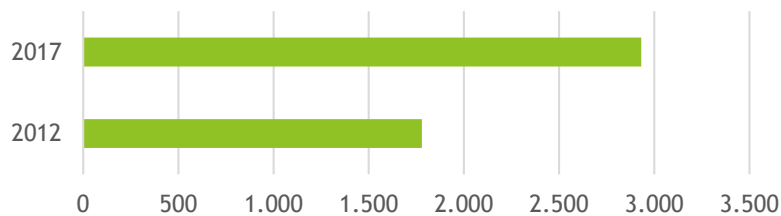
Los Santos



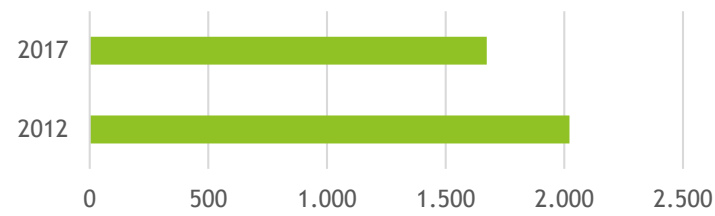
La aportación del sector logístico y de transporte a la economía de la Región Azuero crece de manera sostenida desde 2007. Pese a no encontrarse en el eje de la Panamericana, Herrera ejerce como nodo que centraliza parte de los desplazamientos turísticos hacia Los Santos, vinculado con el disfrute de sus fiestas y ferias folclóricas, así como sus establecimientos turísticos costeros. Este crecimiento es menor en Los Santos, en gran medida porque Chitré absorbe gran parte del flujo en detrimento de La Villa de Los Santos. El crecimiento del empleo en el sector para el conjunto de la región es significativo entre los años 2012 y 2017.

Empleados en el sector 2012 - 2017

Herrera

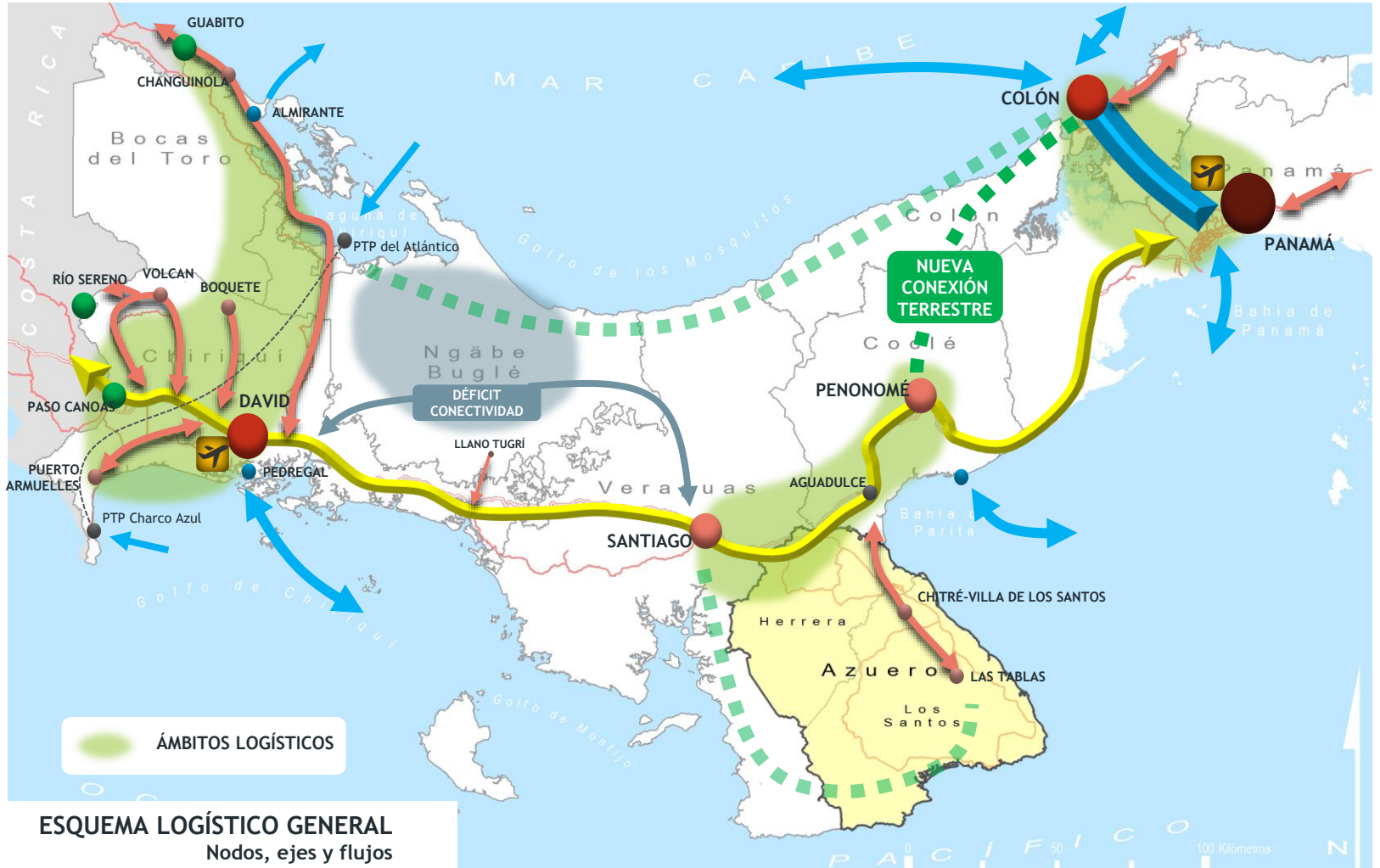


Los Santos



Fuente: INEC, 2018 y MEF, Encuesta de Hogares, 2017

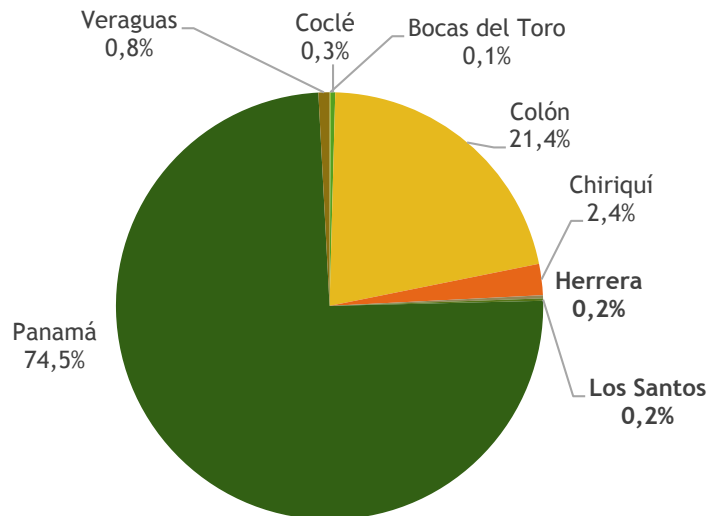
Transporte y logística



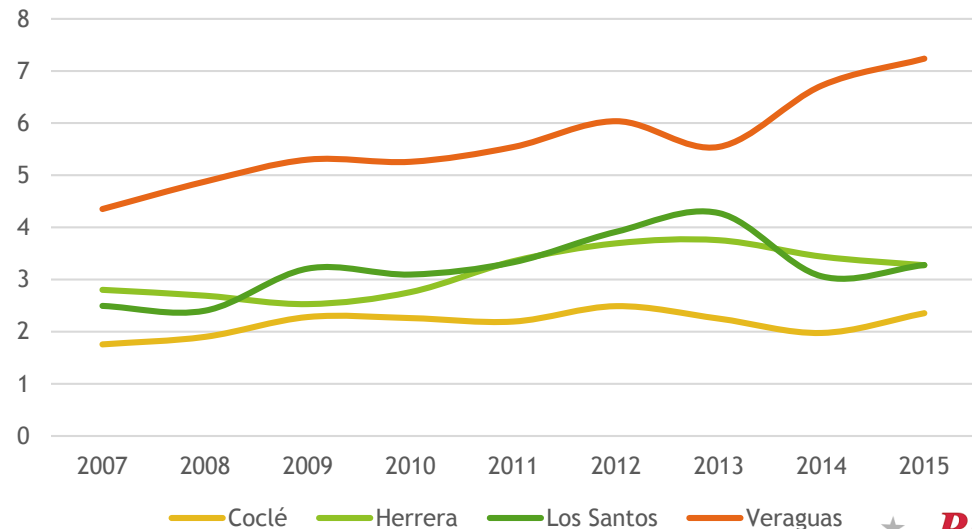
Comercio

- Tanto en Herrera como en Los Santos, el comercio y la pequeña industria (talleres) constituyen un rubro de importancia en la generación de empleo, tan solo por detrás del sector primario.
- En términos de generación de riqueza el comercio en Azuero apenas representa un 0.4% (0.2% por cada provincia) de la aportación de este rubro al PIB nacional, muy por detrás de otras actividades económicas como la pesca en Herrera (22.2%) y el agro en Los Santos (9.4%).
- A escala provincial, el comercio representa el 3.3% del PIB de Herrera y la misma cifra para Los Santos, registrándose posiciones intermedias entre las provincias de la Región Central. En los últimos años, este rubro ha experimentado un descenso (de hasta un punto en Los Santos), a favor de otros rubros como la construcción.

% del Comercio en el Producto Interno Bruto Nacional por territorios

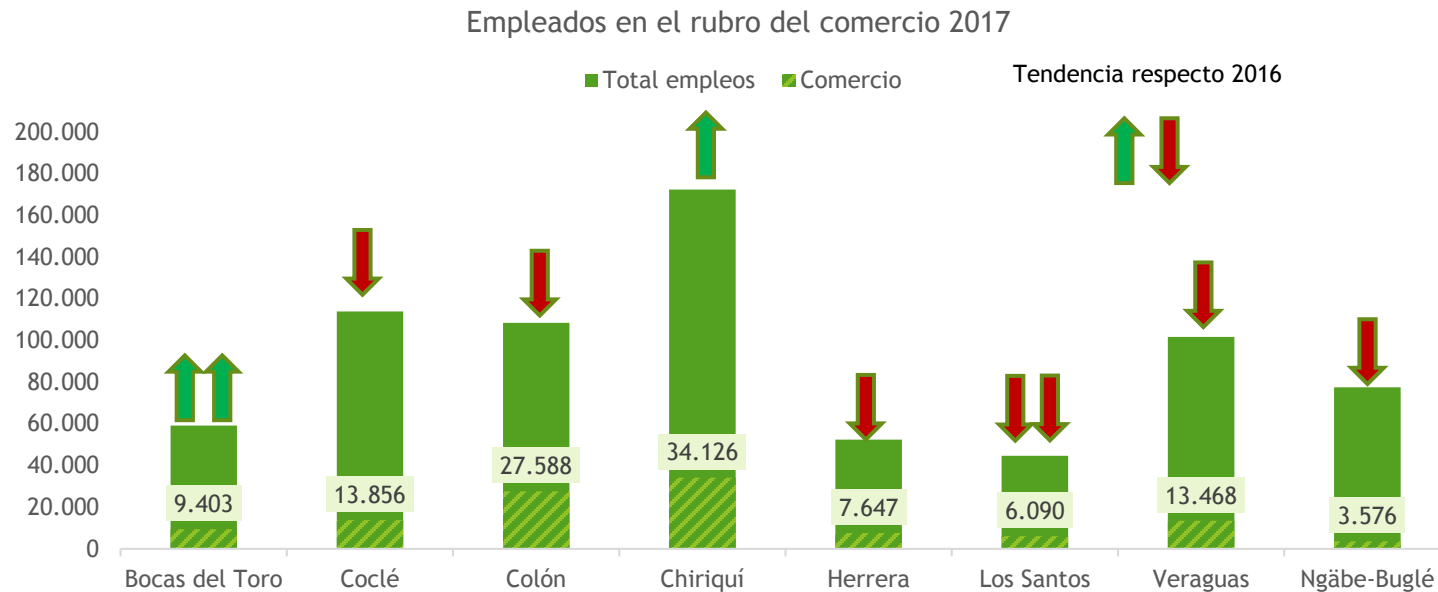


Evolución del Comercio en el PIB provincial de la Región Central (%)



Comercio

- En la región de Azuero, son más de 13,600 personas las que se dedican a la actividad comercial (7,600 en Herrera y 6,000 en Los Santos), englobando al 14% de la población ocupada. En una región con recursos y potencial turístico, el comercio podría tener un papel fundamental en la generación de empleo.
- A pesar de su importancia, el comercio genera un 19% menos de empleo en la provincia de Los Santos respecto al año anterior (2016), mientras que en Herrera el número de empleados desciende en torno al 13%.

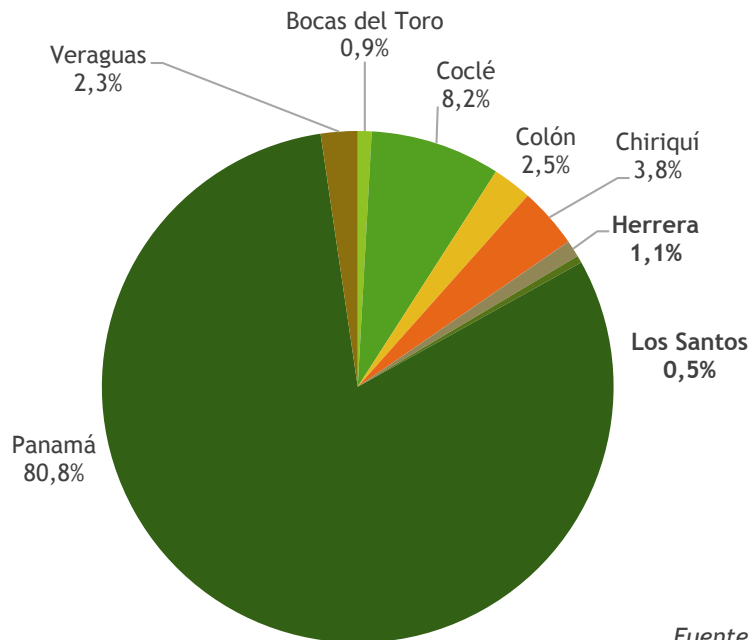


Fuente: MEF, Encuesta de Hogares, 2017

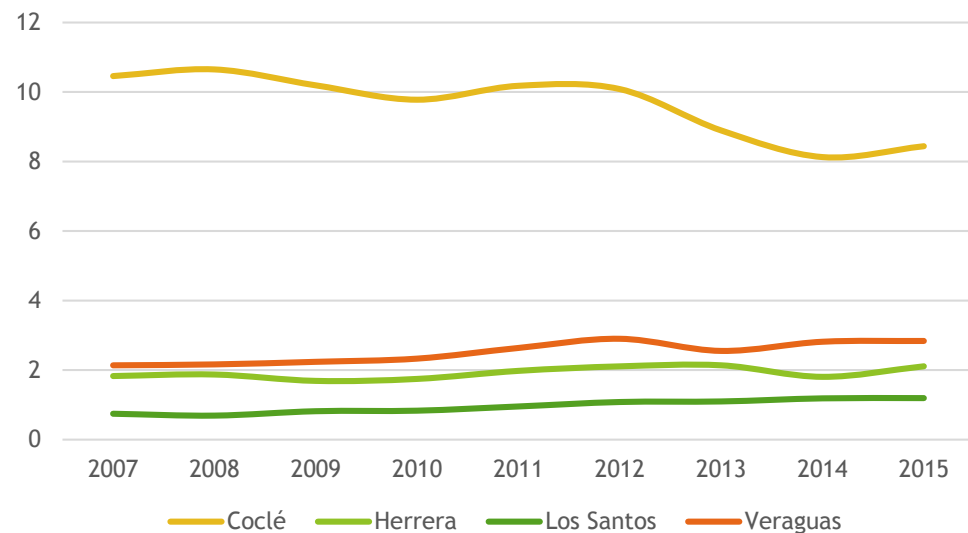
Turismo

- El rubro de los hoteles y restaurantes en la Región de Azuero representa un 1.6% de la aportación de esta actividad económica al PIB nacional.
- En cuanto al PIB provincial, la aportación del sector turístico se ha mantenido prácticamente constante en la provincia de Herrera fluctuando entre el 1.8 y 2.1% desde el año 2007. Por su parte en Los Santos, este rubro muestra un paulatino ascenso de 0.5 puntos porcentuales en los últimos años.

% del Turismo en el Producto Interno Bruto Nacional por territorios



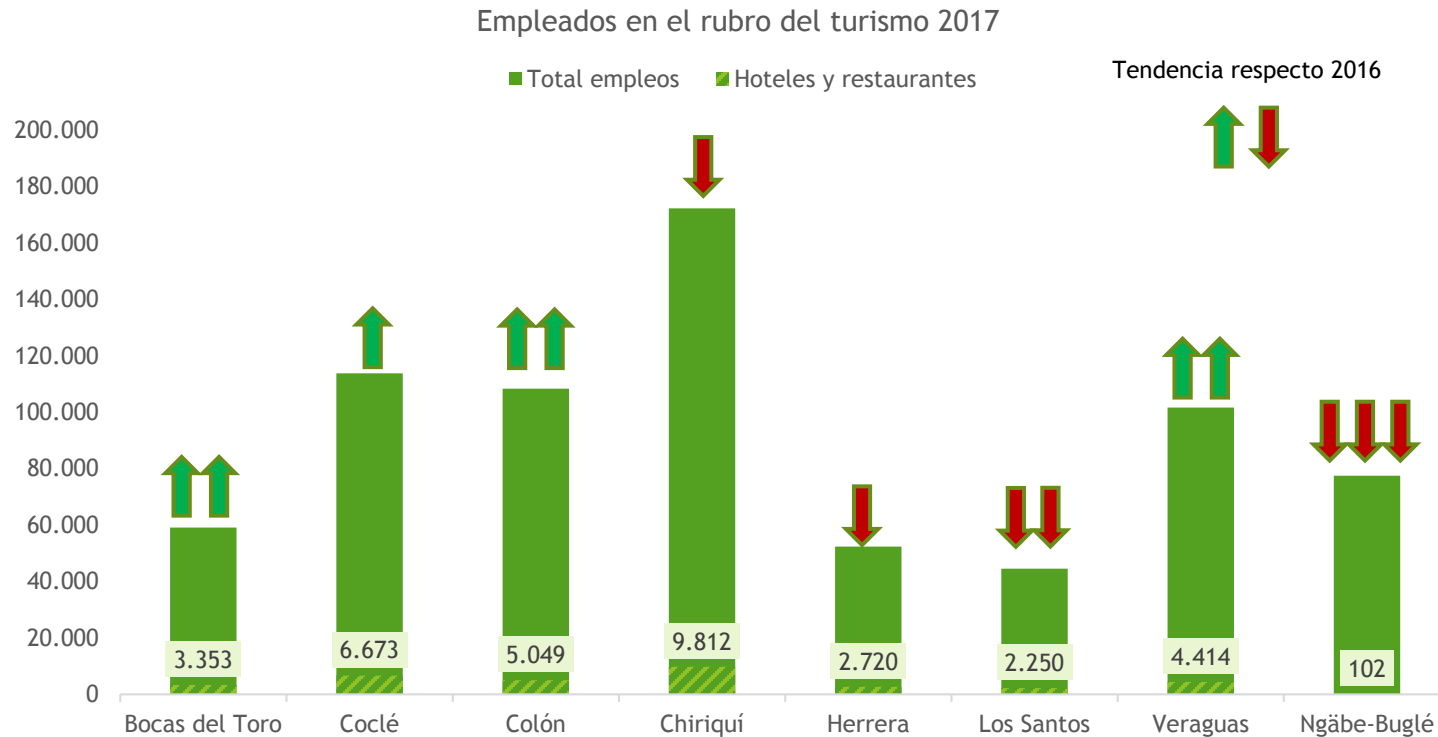
Evolución de la actividad turística (hoteles y restaurantes) en el PIB provincial de la Región Central (%)



Fuente: INEC, 2018

Turismo

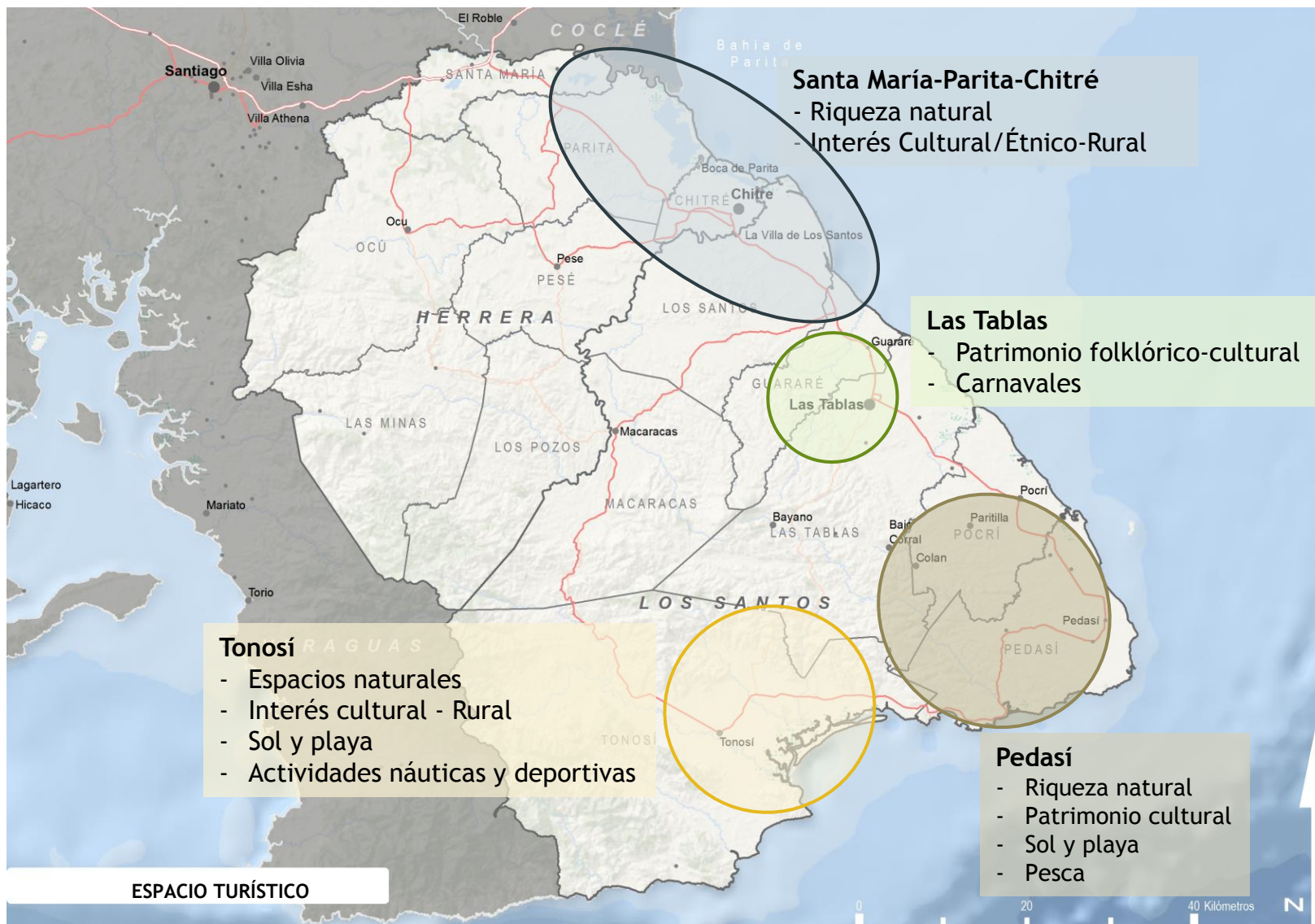
- En el año 2017 el sector turístico (hoteles y restaurantes) daba empleo a más de 5,000 personas en total (levemente superior en la provincia de Herrera), registrando un crecimiento progresivo desde el año 2012 en el número de empleos generados (con unos 500 ocupados más).
- A pesar de ello, el sector experimentó una bajada en el número de ocupados afectando especialmente a Los Santos (un 30% menos), frente al que registró Herrera (6%).



Fuente: MEF, Encuesta de Hogares, 2017

Turismo

- Ambas provincias poseen un elevado potencial turístico vinculado a su diverso patrimonio natural en gran parte protegido (humedales, bosques, ríos, mangles, Reservas de Vida Silvestre...) y en especial a la riqueza cultural de tradiciones y expresiones folklóricas que atesoran (cultura campesina, arquitectura tradicional, costumbres, tradiciones y festividades de reconocido prestigio nacional como el Carnaval de Las Tablas, etc.).
- La actividad turística se concentra en gran parte en el disfrute de los eventos vinculados con el folclore y la tradición que ofrece la Región, a las que se suma en los últimos tiempos el disfrute de los recursos que ofrece el litoral. Chitré, en Herrera, constituye un centro de desarrollo de la región sirviendo de plataforma para gran cantidad de turistas.
- Las oportunidades de conexión que ofrece el acceso a la carretera Panamericana hacia los principales puntos de afluencia turística difieren con las limitaciones de comunicación en el interior, condicionando el flujo de afluencia turística.
- Los diversos espacios protegidos y áreas naturales (especialmente en las áreas de Tonosí y Pedasí) permiten un mayor desarrollo del turismo verde, vinculado al acercamiento y disfrute de los ecosistemas y especies silvestres, así como a un turismo activo o de aventuras (trekking, deportes náuticos, pesca deportiva, equitación, etc.); posibilitando además el desarrollo de actividades vinculadas al conocimiento de los aprovechamientos primarios de base tradicional (salinas, acuicultura, agro, etc.).
- Por su parte, la posible proliferación de un turismo inmobiliario-residencial en la franja costera frente a proyectos turísticos reglados, que permitan la conservación del patrimonio territorial puede suponer un riesgo que ha de ser considerado y abordado con la necesaria perspectiva territorial y temporal.



Turismo

- Se precisa de un esfuerzo para articular la oferta turística actual, reforzándola en cuanto a capacidad alojativa, calidad y diversidad de los establecimientos, con capacidad de ser reconocida mediante una identificación turística común.
- Implementar instrumentos que ayuden a integrar a la población en el desarrollo del sector, para lograr el buen funcionamiento y consolidación del mismo. En este sentido ha de ahondarse en el refuerzo de las capacidades del capital humano en la prestación de servicios turísticos y en relación a las actividades complementarias.
- Posibilidades para reforzar la actividad comercial y de servicios, aprovechando las oportunidades que ofrecen rubros como el turismo, al que pueden asociarse diversidad de actividades encaminadas a enriquecer el programa de estancia de los visitantes.
- Ineludible aprovechamiento del elevado potencial cultural y etnográfico en la diversificación de una oferta turística de interior, enriqueciéndola además en las oportunidades que surgen en segmentos motivacionales asociado al ecoturismo, turismo deportivo y de aventura.
- Materialización de las bases de una estrategia turística coordinada e integradora en el abordaje de las posibilidades del territorio para el desarrollo de un turismo sostenible, compatible con el mantenimiento del valioso capital natural y productivo ligado al territorio y sus recursos.
- El ámbito se encuadra en la Región Turística 4, identificada por el Plan Maestro de Turismo Sostenible (2007-2020), el cual define los siguientes destinos turísticos en este espacio:
 - Santa María-Parita-Chitré (Ecoturismo-Activo/Aventura y Turismo Cultural/Étnico-Rural).
 - Pedasí (Ecoturismo/Naturaleza-Cultura y Sol y Playa/Pesca)
 - Tonosí (Turismo Activo/Aventura-Ecoturismo/Naturaleza - Rural y Sol y Playa/Náutico/Deportivo-pesca).
 - Las Tablas (Turismo cultural - Carnavales)

VALORACIÓN DE LOS FACTORES DE INNOVACIÓN

Factores de innovación

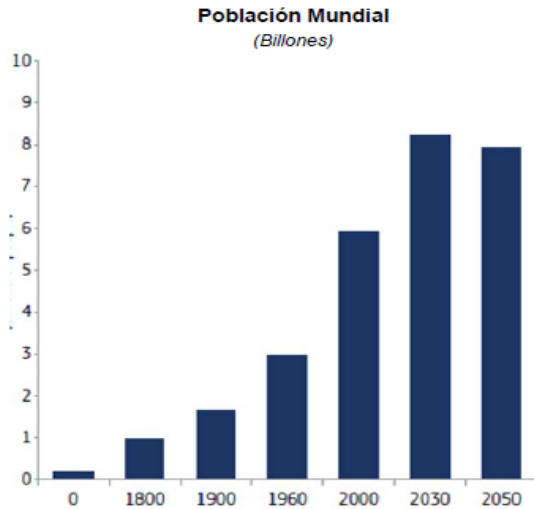
- El proceso productivo más innovador es el turismo costero. No obstante, no se ha conseguido singularizar el modelo turístico para incorporar ingredientes de valor local, como los rasgos culturales de Azuero.
- El Centro de Achotines constituye un valor de innovación muy singular, aunque está poco vertebrado con el resto de la estructura productiva de la región.
- La construcción del Panamá-Israel Centro de Agricultura de Excelencia (PICA) supondrá un avance tecnológico y de mejores prácticas para el sector del agro.
- El sector agroindustrial y otras pequeñas industrias de Azuero tienen algunos rasgos propensos a la innovación, aunque en su conjunto no es un rasgo que destaque.
- Se detecta un drenaje de talento hacia la ciudad capital, como consecuencia de la falta de oportunidades para personas bien formadas.
- No se identifican, en este momento, situaciones que expresen la presencia de actitudes relevantes hacia el emprendimiento. Es posible que se esté gestando un cambio en esta cuestión que pueda manifestar resultados en los próximos años.
- Los niveles de instrucción son insuficientes y ello reduce la capacidad de adaptación al cambio.



VISIÓN GLOBAL: LAS MEGATENDENCIAS

CRISIS AMBIENTAL GLOBAL CAMBIO CLIMÁTICO

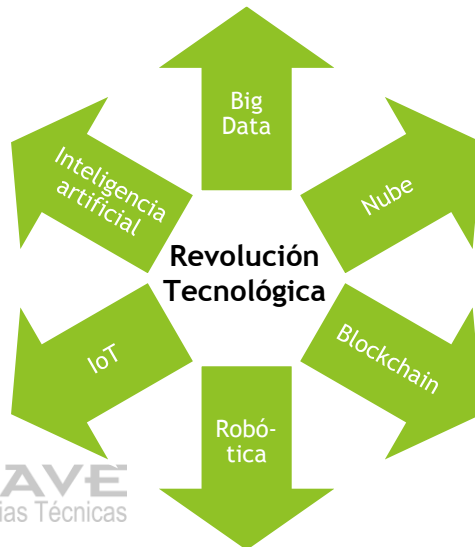
Visión global: las “megatendencias”



Fuente: CEPS report for ESPAS (2013)

Los diversos análisis prospectivos apuntan las siguientes tendencias mundiales a largo plazo y que pueden considerarse relevantes para el futuro de América Latina:

- I. La **población** a nivel mundial está envejeciendo y enriqueciéndose, con una creciente clase media y desigualdades cada vez mayores. En un contexto de crecimiento poblacional protagonizado fundamentalmente por los países en desarrollo, el desafío educacional se presenta como uno de los retos decisivos.
- II. Se agudiza la concentración de la población mundial en **ciudades** (en 2030 se espera que más del 90% de la población de América Latina sea urbana), lo que supone importantes retos en planificación y gestión urbanística, infraestructura, servicios básicos y calidad de vida.
- III. La **revolución tecnológica** y sus aplicaciones está transformando las sociedades en casi todos los aspectos. Aumento exponencial de la interacción y conectividad entre seres humanos, así como un acortamiento del plazo entre creación tecnológica y desarrollo comercial.

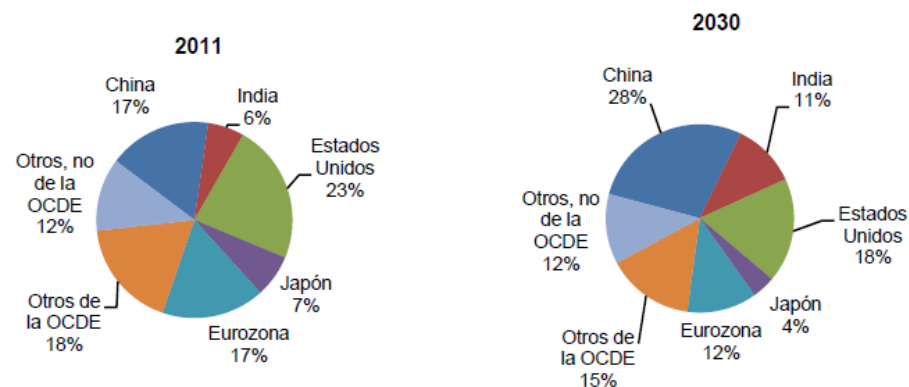


Visión global: las “megatendencias”

- IV. El peso económico y el poder político están **desplazándose hacia Asia**. El desarrollo sostenido de la economía mundial se está volviendo más vulnerable a las dificultades y las debilidades en el proceso de globalización.
- V. La **gestión de la escasez de recursos** de manera compatible con la preservación ambiental, supone una dificultad cada vez mayor en un escenario de incremento en la demanda mundial de insumos (energía, agua, recursos mineros, alimentos, etc..) unida a un cambio en los modelos productivos actuales. Los posibles efectos derivados del cambio climático, aportan incertidumbre sobre este escenario.
- VI. La interdependencia de los países, una realidad actual, no va unida al refuerzo de la **gobernanza mundial**, incidiendo en una mayor descoordinación y probabilidad de conflictos. De otro lado, se tendería a una cada vez mayor conciencia ciudadana, ligada al crecimiento en los índices de alfabetización y el futuro escenario tecnológico y de movilidad.

Fuente: A partir de “Escenarios y Megatendencias” AT Clave, 2018 (donde se valoran las tendencias y análisis prospectivos a nivel mundial identificados por instituciones u organizaciones de reconocida solvencia en la materia) ; y “Las tendencias mundiales y el futuro de América Latina” Naciones Unidas - CEPAL (2016)

Cambios en el poder económico mundial (PIB), 2011-2030



Fuente: Organización de cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE, 2012)

Visión global: algunos sectores clave

ENERGÍA

- Incremento de la electrificación a nivel global.
- El “sistema energético sostenible” se centrará en una descarbonización e incremento de la eficiencia energética
- Las palancas del cambio se centran en las políticas energéticas y la tecnología.

INDUSTRIA AGROALIMENTARIA Y MANUFACTURERA

- Crece la importancia de asegurar el abastecimiento de materias primas a nivel mundial.
- El perfil del consumidor busca más salud, comodidad, calidad, innovación y sostenibilidad en los productos.
- Los constantes avances científicos y tecnológicos en las distintas ramas manufactureras y materiales permiten transformar los procesos productivos para producir de manera más eficiente.

LA LOGÍSTICA

- Cambio desde un mundo de “stocks” a un mundo de “flujos”, donde a nivel global destaca:
 - La expansión de los flujos comerciales intra-asiáticos, por relocalización de nodos de producción europeos y norteamericanos.
 - Fortalecimiento de América Latina como una de las regiones con mayor incremento en los flujos contenerizados (relaciones con Asia-Norteamérica-Intra-regional-Europa).

VISIÓN AZUERO 2025

Resumen de contenidos y Valoración

DIAGNÓSTICO

Inclusión

Desarrollo humano y grupos vulnerables

- IDH de ambas provincias en la media nacional (0.78).
- Índices de Pobreza en el 25.9 para Herrera y el 26 para Los Santos.
- Nivel de desigualdad alto para ambas provincias
- Diversidad étnica y cultural. Predominio de población mestiza.
- La población indígena es del 1% en ambas provincias. Segmento en situación de desventajas políticas, económicas y sociales
- Patrón poblacional similar en las dos provincias, donde el 60% de la población está entre los 15 y los 64 años.
- Menores de edad indígenas viven en precario: desnutrición, falta de higiene, mala salud.

Acceso a servicios básico y de salud

- Según datos del MEF, existe aún casas de suelo de tierra, sin agua potable, sin luz eléctrica, sin servicios sanitarios y sin recogida de basura.
- El 90% tiene acceso a agua potable suministrada por el IDAAN.
- El suministro de agua en el resto es a través de acueductos rurales, donde no existe tratamiento, el agua no es potable
- Hacinamiento en zonas muy pobres
- Desempleo mayor en las zonas de acceso a la región.
- Escasa participación ciudadana en la gestión sanitaria
- Prevalen enfermedades gastrointestinales en la población infantil
- Aceptable infraestructura sanitarias, pero con escasa dotación de personal especializado y de suministros sanitarios
- Grupos vulnerables con dificultades de acceso a la sanidad.
- Número de camas por habitantes el más alto del país (38.3 Herrera, 52.3 Los Santos).
- Políticas de gestión sanitaria ineficiente.

Inclusión

Educación

- 94% de población alfabetizada
- Promedio de años de escolarización inferior a la media nacional.
- Porcentaje significativo de abandono de la escolarización (31.2% Herrera, 28.3% Los Santos).
- Acceso aceptable a las tecnologías de la información
- Tasas de trabajo infantil inferiores al 6.5%.
- Escuelas con suministro de agua potable por encima del 85%.
- Tasa de escolarización en torno al 85%.
- Sobre-edad de escolarización

Cultura y deporte

- Gran potencial cultural
- Infraestructura museística en deterioro
- Deterioro de edificios declarados patrimonio de la humanidad por la UNESCO
- Artesanía como parte esencial de la cultura, pero con problemas acceso al mercado.
- Beisbol (deporte con alto grado de seguimiento e implantación).



Productividad y sostenibilidad

Características de la Economía Provincia

- Economía basada en el sector primario. Muy afectada por la política arancelaria y las medidas de protección de especies marina
- Aportación al PIB del 1,7 %(Herrera) y del 1.5% (Los Santos).

Investigación, Desarrollo e Innovación Tecnológica

- Bajo nivel de innovación
- Débil sistema de transferencia tecnológica.
- En el ámbito ganadero, introducción de procesos de mejora genética del ganado.
- Escasa inversión en I+D+i

Infraestructura y ordenamiento territorial

- Red de carreteras sin asfaltar predominante en ambas provincias.
- Infraestructura portuaria. Herrera, muelles para pesca artesanal. Los Santos. en Las Tablas, puerto pesquero de cabotaje con volumen creciente de actividad
- Infraestructura Aeroportuaria. Herrera, cuenta con pequeña infraestructura. Los Santos, un pequeño aeropuerto y varios aeródromos. Perspectivas de crecimiento.
- Ambas provincias cuentan con un PIOF.

Productividad y sostenibilidad

Medio ambiente y recursos naturales

- Abundantes recursos naturales.
- Impacto negativo de la destrucción d bosques
- Doce áreas protegidas. Esfuerzo de las autoridades por conservar áreas de interés. Modelo de congestión en Las Cañas (desove de tortugas). Protección y gestión de los huevos y comercialización controlada.
- Ganadería expansiva
- Destrucción de zonas forestales para actividad agropecuaria.
- Uso indiscriminado de productos químicos
- Ausencia de medidas de conservación de suelos y agua en zonas de actividad agropecuaria.
- Régimen precario de tenencia de tierras
- Dificultad para acceder a incentivos para buenas prácticas

▪ *Recursos hídricos*

- Déficit Hídrico en estación seca
- Ausencia de gestión de cuencas hidrográficas. (asignación ineficiente de recursos).
- Vulnerabilidad ante el cambio climático (Incidencia negativa de El Niño).
- Sistema de gestión de alcantarillado y tratamiento de aguas residuales deficiente con ausencia de depuración de vertidos. Alto grado de contaminación de aguas.
- Arrastre de sólidos y sedimentación en cauces de ríos y zonas costeras.
- Ausencia de política de tratamiento de residuos a nivel urbano y rural.
- Gestión de residuos deficiente (problemas sanitarios y de contaminación de aguas).

▪ *Recursos mineros*

- Explotaciones de oro, cobre y molibdeno



Productividad y sostenibilidad

▪ Recursos marino costeros

- Ocho áreas marinas protegidas:
- *Ciénaga de las Macanas (Herrera)*. Observatorio de aves. Pesca y agricultura de subsistencia, y pastoreo de ganado controlado. Amenazas: cambio del uso de suelo y conflictos en cuanto a la propiedad del suelo.
- *Refugio de Vida Silvestre Cenegón del Mangle (Herrera)*. Hábitat de garzas reales, íbices blancos y garcillas bueyeras. Amenazas: expansión de frontera agrícola, pérdida del manglar, caza ilegal, vertido de residuos.
- *Parque Nacional Sarigua (Herrera)*. Más del 50% superficie ecosistema marino. Generación de empleo local (cría de camarones).
- *Refugio de Vida Silvestre Arturo Barrios (Los Santos)*. Ambiente terrestre, fluvial, estuario y marino costero. Desove de tortugas. Amenazas: proyectos turísticos y extracción de madera.
- *Reserva de vida Silvestre El Peñón de la Honda (Los Santos)*. Hábitat costero y zona marítima. Refugio de aves marinas migratorias, tortugas marinas e iguanas. Amenazas: urbanización tierras circundantes, extracción de guano.
- *Parque Nacional Cerro Hoya o Tres Cerros (Los Santos)*. Cuenta con especies endémicas en peligro de extinción (guacamaya roja, perico pintado, venado de cola blanca). Arrecifes en buen estado. Desove de tortugas. Corredor marino de migraciones de cetáceos.
- *Refugio de Vida Silvestre Isla Iguana*. Arrecife de coral.
- Refugio de Vida Silvestre Isla Caña. Cultivo comercial; extracción de recursos marinos. Desove de tortugas amenazado (sobreexplotación). Humedales, manglares.

▪ Cambio Climático

- Cambio en el régimen pluviométrico.
- Inundaciones
- Incremento de incendios en la estación seca
- Aumento de la temperatura promedio
- Disminución del rendimiento de los cultivos

Producción y distribución de la energía

- 82% población conectada a red eléctrica.

Telecomunicaciones

- Predominio de la telefonía móvil (82% población).
- Cobertura de internet escasa

★ RO

Sectores potencialmente productivos

Agropecuario y economía azul

- Pérdida de peso en el PIB, pero sigue empleando una cuarta parte de la población.
- Productor de arroz, ñame, caña de azúcar, sandía, melón y zapallo.
- Producción de papaya del 25% nacional.
- Pesca artesanal e industrial. Casi el 100% del suministro de pescado fresco proviene de la pesca artesanal.
- Exportadores de mantarraya, angulas, aleta de tiburón.
- Abandono de la pesca artesanal hacia otras actividades (turismo, pero en condiciones precarias).
- Industria Salinera con producción estable.
- Ganadería extensiva.
- La región alberga casi un tercio de las ganadería porcina y vacuna del país.
- Avicultura con poca representación.
- Tradición de producción lechera industrial basada en técnicas artesanales.
- Productores de carne a nivel nacional.
- Industria licorera y de procesamiento de etanol.
- Otras industria: arcilla, piensos, etc.

Turismo

- Flujo importante de inversión. Aumento de plazas hoteleras.
- Plan maestro de turismo sostenible. Región Turística 4. Se definen 3 regiones de destino:
 - Destino 4.1 Santa María-Parita-Chitré (Ecoturismo).
 - Destino 4.2. Las Tablas-Sto. Domingo-La Palma-Guarané (Ferias y Carnavales).
 - Destino 4.3. Pedasí-Tonosí. (Turismo de playa y ecoturismo).



Gobernabilidad

Democracia y Desarrollo

- Gobierno como apoyo al emprendimiento de desarrollo, económico, social y ambiental.
- Necesidad de descentralización del gobierno regional.
- Carencia de instituciones dedicadas a la población infantil y juvenil.
- Base política para una democracia sostenible basada en la riqueza del terreno.
- Políticas no corresponden a las necesidades de las regiones
- Organizaciones civiles con poca influencia.

Seguridad ciudadana

- Zona propicia para el tráfico de droga
- Violencia y falta de seguridad

Gestión pública transparente y descentralizada

- Falta de capacitación del personal
- Ausencia de liderazgo
- Debilidad de las instituciones
- Escasa credibilidad de los partidos políticos
- Inestabilidad de los cargos públicos.
- Falta de coordinación con el gobierno central.
- Falta de iniciativa.
- Ausencia de instrumentos de planificación.

Ética, Responsabilidad Social y Empresarial

- Necesidad de mejorar y ampliar el nivel de responsabilidad social y empresarial.
- Altos niveles de corrupción

Integración económica

Tratados y acuerdos comerciales

- Reto de adaptación de la economía regional a los tratados y acuerdos comerciales a nivel regional e internacional.
- Reticencia por parte de los productores para la adopción y aceptación de los tratados.



PROPUESTAS Y LÍNEAS ESTRATÉGICAS. GRADO DE CUMPLIMIENTO

Inclusión

Desarrollo humano y grupos vulnerables

OBJETIVO 2025

Incorporar grupos vulnerables a programas de desarrollo y bienestar social (niños en condiciones de pobreza, juventud fuera de la escuela, mujeres fuera del mercado laboral, personas con discapacidad, poblaciones indígenas).

PROPUESTA 2025

- Diseñar e implementar planes integrales en áreas marginales.
- Focalizar políticas de asistencia económica y social.
- Medidas de fomento de la capacitación técnico profesional y reconversión de la mano de obra.
- Erradicación del trabajo infantil

CUMPLIMIENTO

Implementación de medidas sociales a través de diferentes programas:

- 120 a los 65. Programa de transferencia económica a adultos mayores de 65 años en situación de exclusión social, sin jubilación, pensión, vulnerabilidad, marginalidad o pobreza. En este último año, se han registrado 627 beneficiarios más en Herrera.
- Acciones por una esperanza. Programa preventivo en coordinación con entidades sin ánimo de lucro para atender a jóvenes y adolescentes en situación de riesgo o exclusión social fomentando el uso positivo del tiempo (actividades recreativas, culturales, deportivas, sociales, etc.) y la inserción social.
- Beca Universal.

Inclusión

Acceso a servicios de salud

OBJETIVO 2025

- Dirección por parte del Ministerio de Salud en la construcción participativa y de gestión de las políticas de salud.
- Abordaje integral e intersectorial de los determinantes de la salud para disminuir la falta de equidad y garantizar el derecho a la salud.
- Acción integral para la reducción de la carga de enfermedades transmisibles y no transmisibles y sus factores de riesgos.

PROPUESTA 2025

- Garantizar salud para todos implementando un modelo de atención con equidad, integrado e integral basado en la APS.
- Formación y distribución de personal acorde con las necesidades de la salud. Mejora en la calidad de la atención en salud aumentando la eficiencia y la productividad de las redes del servicio.
- Proposición de políticas y programas integrales.
- Participación ciudadana. Apoyo a programas que promuevan estilos de vida y espacios saludables con atención a diferencias de género y grupo étnicos.
- Fomentar la cooperación institucional para mejorar aspectos de la salud ambiental
- Abordaje integral para enfermedades crónicas, salud mental, control del tabaco

CUMPLIMIENTO

- Se promovió un Plan Nacional de Salud Alimentaria y Nutricional, en el que los logros han sido inferiores al esperado, pero sí ha evidenciado por ejemplo en lo referente a subalimentación, que el país cuenta con la capacidad para erradicar estas condiciones sociales.
- Se sigue sin ser eficiente en el uso de los recursos, en la productividad, en el cumplimiento de las normas de los programas.
- Para el período 2017-2021, se ha implementado un nuevo PNSAN que continúe en la línea del anterior, a la par que se han revisado y asignado partidas de presupuesto para las siguientes funciones:
 - a) Combate a la malnutrición;
 - b) Alimentación complementaria;
 - c) Seguimiento y reporte a las normas que rigen la inocuidad y calidad de los alimentos.
 - d) Fortalecimiento del recurso humano.
- La construcción del Hospital Pepita Moreno en Los Santos, se encuentra al 55%.
- Otros: Continuar con las infraestructuras de salud ya comenzadas (ej. Centro de Salud Sábana Grande).

Inclusión

Acceso a servicios básicos

OBJETIVO 2025

- Ampliación y mejora en el acceso y cobertura de los servicios básicos

PROPUESTA 2025

- Plan de viviendas para población necesitada.
- Mejoras de sistema de abastecimiento de agua potable y de distribución.
- Ampliación plantas potabilizadoras.
- Desarrollo de sistemas de alcantarillado y rehabilitación de estaciones de bombeo.

CUMPLIMIENTO

- Puesta en marcha de viviendas de interés social con un esquema de financiación público-privado, donde el Estado dona el terreno y las constructoras realizan las obras. La inversión de \$95 millones se está realizando o a través de los de dos programas Techos de Esperanza, con \$80 millones y Fondo Solidario de Vivienda (FSV), con \$15 millones. Ambos programas están enfocados en reducir el déficit de 170 mil viviendas
- En este último año, se han entregado 232 viviendas en Los Santos.
- Mejora al acceso de agua potable en Herrera.
- Remodelación del sistema de acueductos en Parita.

Inclusión

Educación**OBJETIVO 2025**

- Garantizar una educación inclusiva, equitativa, de calidad, promoviendo el aprendizaje durante toda la vida para todos
- Garantizar acceso para todos los niños y niñas a servicios de atención y desarrollo en la etapa de primera infancia y preescolar.
- Acceso en condiciones de igualdad a formación técnica, profesional y superior, incluida la universitaria.
- Aumentar el número de personas con competencias necesarias (técnicas y profesionales) para acceder al empleo, trabajo decente y emprendimiento.
- Eliminar disparidades de género y garantizar el acceso en condiciones de igualdad de los colectivos en situaciones vulnerables.

PROPUESTA 2025

- Educación gratuita, equitativa y de calidad para niveles de primaria y secundaria, asegurando la finalización de todo el ciclo.
- Proporcionar al menos un año de enseñanza de calidad, gratuita y obligatoria impartida por educadores cualificados.
- Reducir barreras de acceso a secundaria, y también a terciaria y superior. Progresión hacia una enseñanza terciaria gratuita.
- Ampliar posibilidades de acceso, aumentando las modalidades educativas y formativas.
- Facilitar la adquisición de capacidades específicas: resolución de problemas, pensamiento crítico, trabajo en equipo.
- Construir y adecuar infraestructuras.
- Facilitar la formación a los docentes, dotarlos de recursos.
- Eliminar el trabajo infantil.
- Facilitar los medios para recortar las distancias a la escuela.

CUMPLIMIENTO

A pesar del repunte en la tasa de alfabetización, aún queda mucho por hacer.

- Puesta en marcha del Programa Integral de Mejoramiento del Centro Educativo para mejorar la calidad de la educación.
- Dos centros pilotos (El Pedregoso en Herrera y Santa Isabel en Los Santos).

Productividad y sostenibilidad

Investigación, Desarrollo e Innovación Tecnológica

OBJETIVO 2025

- Impulso de la I+D+i en la región

PROPUESTA 2025

Medidas de fomento de colaboración Universidad-Empresa.
Estrategia que apoye los sectores productivos agropecuarios
Crear una ley de incentivos a la inversión en I+D+i
Programas de formación

CUMPLIMIENTO

- Convocatoria de fomento de I+d para desarrollo sostenible misión Energía (2018). Apoyo a iniciativas de I+D+i, que favorezcan el fortalecimiento de un sistema energético nacional eficiente y sostenible.

Infraestructura y ordenamiento territorial

OBJETIVO 2025

- Articular la infraestructura vial, aérea y portuaria para aprovechar las ventajas competitivas de la región.
- Articulación del ordenamiento del territorio y de la infraestructura económica

PROPUESTA 2025

- Continuar con la consolidación e integración de la red vial.
- Solicitar financiación a organismos internacionales.
- Construcción y rehabilitación de muelles para apoyo a la pesca artesanal y turismo náutico.
- Aprovechar e integrar la infraestructura aeroportuaria con los servicios de turismo.
- Continuar con los planes de ordenamiento.

CUMPLIMIENTO

- Trabajos para la construcción de un intercambiador a desnivel en la Circunvalación de Chitré y la rehabilitación de 25 kilómetros de carretera en Herrera.
- Construcción del centro integral de educación en Chitré.
- Construcción de la sede de la Universidad Tecnológica de Panamá

Productividad y sostenibilidad

Medio ambiente y recursos naturales

OBJETIVOS 2025

- Aprovechamiento sostenible de los bosques y cuencas hidrográficas de Azuero
- Estrategia de servicios ambientales

PROPUESTAS 2025

- Revisión del marco regulatorio en materia medioambiental y cumplimiento de los preceptos
- Desarrollar programa de reforestación comercial sostenible
- Política de incentivos
- Establecimientos de viveros con material genético de la región
- Estudios sobre capacidad y demanda hídrica
- Implementar los planes de ordenamiento de gestión de cuencas hidrográficas
- Revisión del marco regulatorio.

CUMPLIMIENTO

No se han producido avances significativos.



Gobernabilidad

Democracia y Desarrollo**OBJETIVOS 2025**

- Promoción de la participación ciudadana y del principio de rendición de cuenta de los organismos de gobierno.

PROPUESTAS 2025

- Fortalecer la red social, y mejorar la participación comunitaria y la confianza interpersonal y hacia las instituciones del estado.

CUMPLIMIENTO

Escasa implantación del proyecto “Participa Panamá” en las instituciones públicas como parte del proceso de transparencia y acceso a información.

Seguridad ciudadana**OBJETIVOS 2025**

Aumento de la seguridad ciudadana, en especial en las zonas rojas, costa y otras zonas vulnerables.

PROPUESTAS 2025

Incrementar número de efectivos policiales.

CUMPLIMIENTO

No se han producido avances significativos.

Gobernabilidad

Gestión pública transparente y descentralizada

OBJETIVOS 2025

- Fortalecimiento de las instituciones de gobierno local.
- Fortalecimiento del tejido comunitario y del capital social.

PROPUESTAS 2025

- Implementación de la Ley 31 de 29 de Junio de 2009 de descentralización de la Administración Pública
- Diseño de planes estratégicos integrales.
- Desconcentración de las AAPP, trasladando competencias a las administraciones provinciales
- Reestructuración institucional. Perfeccionar sistema de recaudación de tributos. Creación de empresas municipales mixtas
- Incrementar la capacidad municipal para la prestación de servicios públicos
- Fomentar la participación ciudadana a través de organizaciones civiles

CUMPLIMIENTO

Implementación de la Ley 66 de 29 de octubre de 2015 de descentralización de la Administración Pública. Modifica a la de 2009, dotando de mayor presupuesto a las provincias. EL grado de ejecución se estima en torno al 46%.

Integración económica

Integración económica

OBJETIVOS 2025

- Participación activa de la región velando por la integridad de los sectores productivos y sus ventajas competitivas

PROPUESTAS 2025

Difusión de los nuevos TLC. Adecuar la economía a los retos y compromisos adquiridos por el país en tratados comerciales

CUMPLIMIENTO

Acuerdos a nivel nacional entre China y Panamá



Sectores potencialmente productivos

Turismo

OBJETIVOS 2025

Diversificación de la oferta de servicios turísticos.

PROPUESTAS 2025

- Continuar en la línea marcada en el Plan Maestro de turismo sostenible para la región 4 Azuero.
- Actualizar inventario de atractivos turísticos y desarrollar un plan de promoción.
- Mejorar y desarrollar la infraestructura de apoyo al turismo. Carreteras respetuosas con el entorno de parques y áreas protegidas
- Capacitación de los RRHH orientados al turismo así como a la policía y agentes municipales.
- Planificación de la actividad turística sostenible: desarrollo de operadores locales, fomento del eco turismo, fomento de actividades relacionadas con las tradiciones autóctonas, impulso del crecimiento ordenado en zonas costera
- Promover iniciativas locales (apoyo a las micro y pequeñas empresas).

CUMPLIMIENTO

Apuesta por el turismo de convenciones, con la construcción de un Centro de Convenciones.

Sectores potencialmente productivos

Sector Agropecuario

OBJETIVOS 2025

- Modernización y reconversión del sector agropecuario.
- Evolución tecnológica

PROPUESTAS 2025

- Asistencia técnica y capacitación empresarial a los productores para incrementar la competitividad
- Política de incentivos para la adopción de paquetes tecnológicos
- Reforma de la legislación reguladora de las instituciones que rigen el sector
- Incorporar prácticas de gestión sostenible del suelo (transformación de la ganadería extensiva
- Impulsar programas de mejora genética.
- Homologación legislativa con normas internacionales
- Creación de una Ley de Cadena Agroalimentaria.
- Desarrollo de infraestructura de apoyo al sector. Plasticultura, conservación y recuperación de suelos, riego, drenajes
- Proyecto piloto de paneles solares
- Estimula la diversificación de la producción
- Programas de capacitación tanto de la mano de obra como de los productores
- Favorecer acceso a financiación de equipamiento pesquero
- Apoyo a las asociaciones de productores
- Políticas y estrategias para fortalecimiento de las MIPYMES
- Promover convenios con instituciones de distintos niveles, asistencia a ferias, I+D para nuevos productos.
- Proyectos pilotos, estudios de viabilidad, promoción de agroindustrias en nichos de mercados nacionales e internacionales.

CUMPLIMIENTO

Implementar las medidas establecidas en el acuerdo firmado entre el CAF y e IICA EN 2018 para la reactivación de este sector.



TABLA RESUMEN INDICADORES

INDICADORES ESTRATEGICOS	VALORES DE AZUERO		ESTADO	TENDENCIAS AZUERO		TENDENCIA PAÍS	FUENTE	AÑO
	HE	LS		HE	LS			
Población total	118,736	95,485					INEC	2018
Índice de envejecimiento	59.7	86.4					INEC	2018
Migración neta interprov. de toda la vida	-31,766	-41,116				--	INEC	2010
Población analfabeta o sin estudios (%)	6.8	6.8					INEC	2010
Población protegida por la Caja de Seguro Social (%)	74.0	82.3					Caja de Seguro Social	2016
Personas ocupadas	52,406	44,597					INEC	AGO 2017
Personas ocupadas en el sector primario	10,680	9,335					INEC	AGO 2017
Personas ocupadas en el sector secundario	9,501	8,334					INEC	AGO 2017
Personas ocupadas en el sector terciario	32,225	26,928					INEC	AGO 2017
PIB	483.9	372.1					INEC	2016
PIB per cápita	4,089.1	3,905.0					INEC	2016
N° de habitaciones disponibles (estab. turísticos)	634	779					ATP	2017
IDH	0.777	0.793					PNUD	2015
Índ. de satisfacción de necesidades básicas	89.8	89.8					MEF	2010

MATRIZ FODA

Matriz FODA

REGIÓN DE AZUERO	NATURAL	CONSTRUIDO	HUMANO	SOCIAL	IMAGEN
○ Debilidades	2	3	3	3	3
○ Amenazas	2	4	3	3	4
○ Fortalezas	2	3	4	3	4
○ Oportunidades	3	4	4	4	4

En Debilidades y Amenazas, valor 1 es muy débil o muy amenazante
 En Fortalezas y Oportunidades, valor 1 es muy bajo nivel de fuerza o de oportunidad

Matriz FODA

FORTALEZAS

- Localización geográfica meridional en Panamá y con buena accesibilidad hacia el eje viario panamericano.
- Recursos básicos para la producción primaria.
- Panamá-Israel Centro de Agricultura de Excelencia (PICA)
- Atractivos turísticos litorales.
- Economía azul ligada al mar (pesca, acuicultura, navegación, etc...)
- Centro de investigación de acuicultura de Achotines.
- Identidad cultural.
- Tejido asociativo y colaboración entre entidades.
- Equipamiento productivo en materia de agroindustria, en turismo de convenciones.
- Nuevos centros universitarios.
- Elevado potencial de los recursos eólico y solar para su aprovechamiento energético de forma renovable.

OPORTUNIDADES

- Refuerzo infraestructural del Corredor Pacífico (buena relación con el corredor interamericano).
- Potencial para configurar un espacio turístico cultural/de sol y playa que se extienda por la Península de Azuero (Herrera, Los Santos y Veraguas) que logre una identidad propia como destino en el mercado pañameño e internacional.



Matriz FODA

DEBILIDADES

- Carencia de una red de carreteras perimetral en la Península de Azuero.
- Problemas de erosión del suelo asociado a las prácticas silvopastoriles.
- Dificultades para la comercialización de los productos del agro.
- Reducida presencia de actitudes emprendedoras.
- Índices de analfabetismo por encima de la media nacional.
- Escasa dotación de tecnólogos.

AMENAZAS

- El deterioro progresivo de las condiciones del suelo, agravado por los efectos del cambio climático, pueden dificultar las condiciones productivas de la actividad del sector primario.
- La apertura de Panamá a los mercados puede generar un entorno competitivo demasiado exigente para los productos del agro.

INNOVACION PARA LA COMPETITIVIDAD

Para conseguir un mayor nivel de valorización del capital territorial de la región de Azuero, en el contexto de la nueva estructura territorial panameña, va a ser preciso lograr una mejora en la competitividad, desarrollando su potencial agropecuario, la acuicultura y el turismo, con innovaciones que se adapten a sus condiciones específicas. El centro de Achotines es un recurso.



*Centro de competitividad
de la Región Occidental
de Panamá*



CLAVE
Asistencias Técnicas